

---

# Determinanty regionální konkurenceschopnosti a regionálních disparit v ČR

---

Přednáška Studentského ekonomického klubu

Marta Šlehoferová

20.5.2010

---

## Struktura přednášky

- pojem konkurenceschopnost regionů
  - možné metody měření konkurenceschopnosti
  - zvolená metoda
  - dosažené výsledky – postavení regionů ČR
  - příčiny regionálních disparit
  - podrobná analýza Plzeňského kraje
-

---

# Proč se konkurenceschopností regionů zabývat

- v centru zájmu zejména po vstupu ČR do EU
  - regionální politika – MPMR
    - je nutné znát určitý výchozí stav a způsob jak daný stav ovlivnit
  - zatím není stanovena žádná všeobecně přijímaná metoda 😊
-

---

# Regionální konkurenceschopnost

- problematická definice regionální konkurenceschopnosti
- jakým způsobem posuzovat konkurenceschopnost regionů  
= konkurenceschopný region je atraktivní pro obyvatele

## Definice:

- „schopnost městské ekonomiky získat a udržet podniky se stabilním nebo vzrůstajícím tržním podílem v aktivitě, zatímco ty udržují nebo zvyšují životní standardy těm, kteří se na aktivitě podílejí“ (Storper, 2004).
  - „schopnost (regionu) zvyšovat zaměstnanost, diverzifikovat produkci, zvyšovat produkt a přidanou hodnotu dostatečným tempem tak, aby se obchodní vztahy vyvíjely vyrovnaným způsobem“ (Beneš, 2006)
-

---

# Regionální konkurenceschopnost

- ❑ konkurenceschopnost regionů i růst životní úrovně je ovlivněna produktivitou
  - ❑ „schopnost státu (resp. regionu) zlepšovat svůj životní standard, závisí skoro úplně na schopnosti zvyšování výstupu na pracovníka“ (Krugman, 2004)
  - ❑ => konkurenceschopné regiony měly obyvatelům zajišťovat lepší životní standard v důsledku růstu produktivity, a právě tuto produktivitu lze považovat za odhalenou konkurenceschopnost
-

---

# Regionální konkurenceschopnost

- Čím by měl konkurenceschopný region disponovat:
    - ❑ vysoká životní úroveň
    - ❑ vysoká úroveň inovací
    - ❑ makroekonomická výkonnost
    - ❑ kvalifikované pracovní síly
    - ❑ investice do vědy a výzkumu
    - ❑ kvalitní a dostupná infrastruktura
    - ❑ technologicky vyspělá odvětví apod.
-

---

# Metody měření konkurenceschopnosti

jak posuzovat rozdílně vyvinuté regiony z hlediska konkurenceschopnosti?

- nutno vybrat velké množství ukazatelů z různých oblastí
  - velmi aktuální téma – zabývá se jím řada autorů
  - problematikou se zabývají autoři CES VŠEM (Kahoun, Kadeřábková), CVKS ESF MU (Slaný) a mnoho dalších
-

---

# Metody měření konkurenceschopnosti - nedostatky

- všichni autoři se potýkají s nedostatkem regionálních dat
  - nedostatečný počet ukazatelů
  - krátké časové řady
  - nikdo se nesnaží současně kvantifikovat příčiny rozdílného vývoje
-



---

# Zvolená metoda

- autor Martinčík (2007)
  - 18 ukazatelů – 3 oblasti:
    - oblast makroekonomického výkonu
    - oblast růstového potenciálu
    - oblast kvality života
  - 3 ukazatele spadají zároveň do dvou oblastí
  - ukazatele jsou vztaženy k počtu obyvatel, případně k rozloze regionu
  - regiony = kraje (NUTS 3)
-

---

# Oblast makroekonomického výkonu

- dokončené byty na obyvatele KV7-MA1
  - reálný čistý disponibilní důchod na obyvatele MA2
  - průměrná hrubá mzda MA3
  - obecná míra nezaměstnanosti MA4
  - reálný HDP na obyvatele MA5
  - reálná hrubá přidaná hodnota na obyvatele MA6
  - reálná hrubá tvorba fixního kapitálu na obyvatele MA7-RP1
-

---

# Oblast růstového potenciálu

- reálná hrubá tvorba fixního kapitálu na obyvatele MA7-RP1
  - počet podnikatelských subjektů na obyvatele RP2
  - struktura zaměstnanosti RP3
  - počet studentů VŠ na obyvatele RP4
  - živě narození na obyvatele RP5
  - věková struktura RP6
  - průměrná pracovní neschopnost pro nemoc RP7-KV1
-

---

# Oblast kvality života

- průměrná pracovní neschopnost pro nemoc RP7-KV1
  - znečištění životního prostředí KV2
  - počet trestných činů na obyvatele KV3
  - počet kulturních zařízení na obyvatele KV4
  - počet lékařů na obyvatele KV5
  - evidovaná osobní vozidla na obyvatele KV6
  - dokončené byty na obyvatele KV7-MA1
-

---

# Popis metody

- ukazatele stanoveny za každý kraj a za celou ČR a ČR – P (pomocí aritmetického váženého průměru)
  - za období 1995-2008
  - hodnoty ukazatelů vztaženy k bazickému údaji
    - rok 1995 => dynamika (ukazatele dynamiky)
    - ČR, ČR – P => úroveň (ukazatele úrovně)
  - takto je možné srovnat vývoj krajů v čase či porovnávat jejich úroveň mezi sebou
  - grafické srovnání
-

# Dynamika vs. úroveň

|         | 1995    | 1996    | 1997    | 1998    | 1999    |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| KV7-MA1 | 100,00% | 80,58%  | 68,35%  | 115,83% | 106,08% |
| MA2     | 100,00% | 103,95% | 106,27% | 99,67%  | 103,01% |
| MA3     | 100,00% | 109,55% | 109,67% | 107,31% | 113,29% |
| MA4     | 100,00% | 119,27% | 76,84%  | 60,11%  | 48,38%  |
| MA5     | 100,00% | 107,54% | 104,78% | 100,95% | 102,72% |
| MA6     | 100,00% | 107,28% | 105,02% | 101,36% | 102,61% |
| MA7-RP1 | 100,00% | 129,22% | 104,02% | 104,77% | 71,93%  |

dynamika – 1995 = 100 %

úroveň – ČR = 100 %

|         | 1995    | 1996    | 1997    | 1998    | 1999    |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| KV7-MA1 | 161,23% | 116,42% | 85,26%  | 109,04% | 93,23%  |
| MA2     | 101,01% | 101,65% | 101,19% | 99,23%  | 100,45% |
| MA3     | 98,54%  | 99,24%  | 97,74%  | 96,82%  | 96,69%  |
| MA4     | 122,90% | 141,87% | 112,40% | 118,52% | 128,59% |
| MA5     | 96,64%  | 98,39%  | 96,61%  | 93,44%  | 93,07%  |
| MA6     | 96,64%  | 98,39%  | 96,61%  | 93,44%  | 93,07%  |
| MA7-RP1 | 110,61% | 132,75% | 115,49% | 124,08% | 86,92%  |

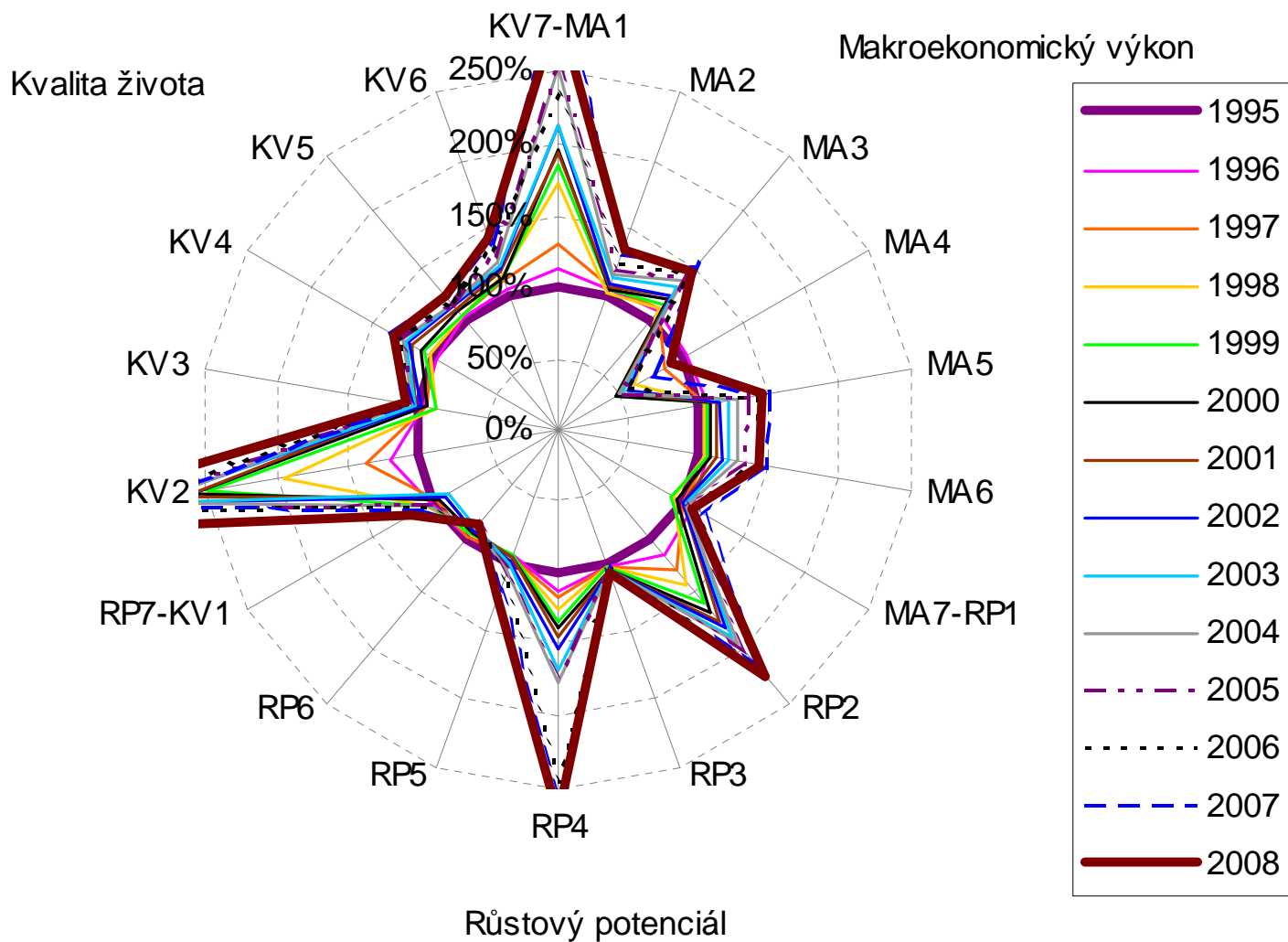
---

# Možnosti grafického srovnání

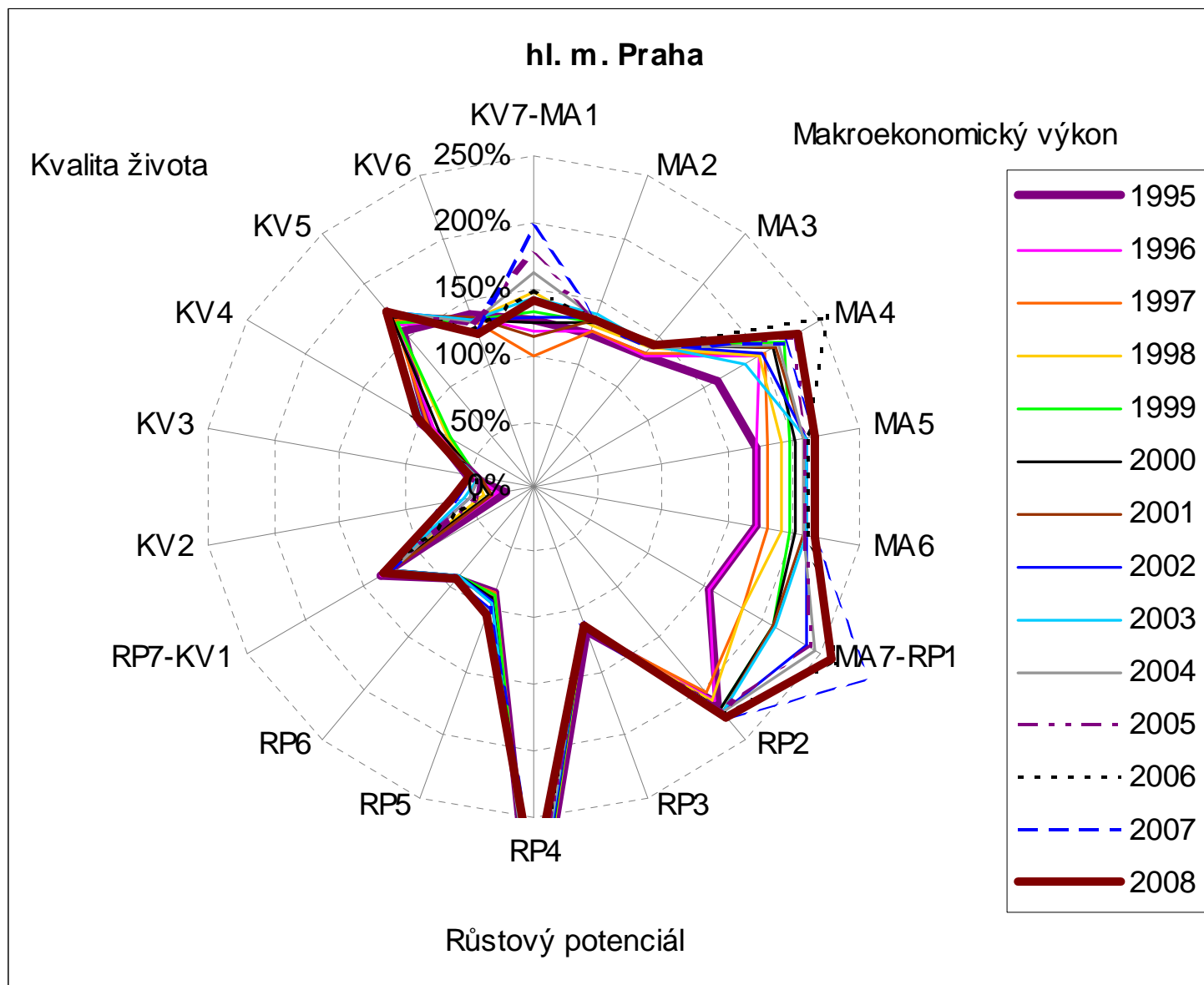
- 18-úhelníky

- pavučinový graf
  - „čím větší plocha, tím lépe“
  - velmi přehledný, zobrazuje veškeré ukazatele
  - sestavuje se zvlášť pro dynamiku a zvlášť pro úroveň
  - sestavuje se pro každý kraj zvlášť
  - ukazuje jak hodnoty přesahují či naopak nedosahují bazické hodnoty
-

# Česká republika







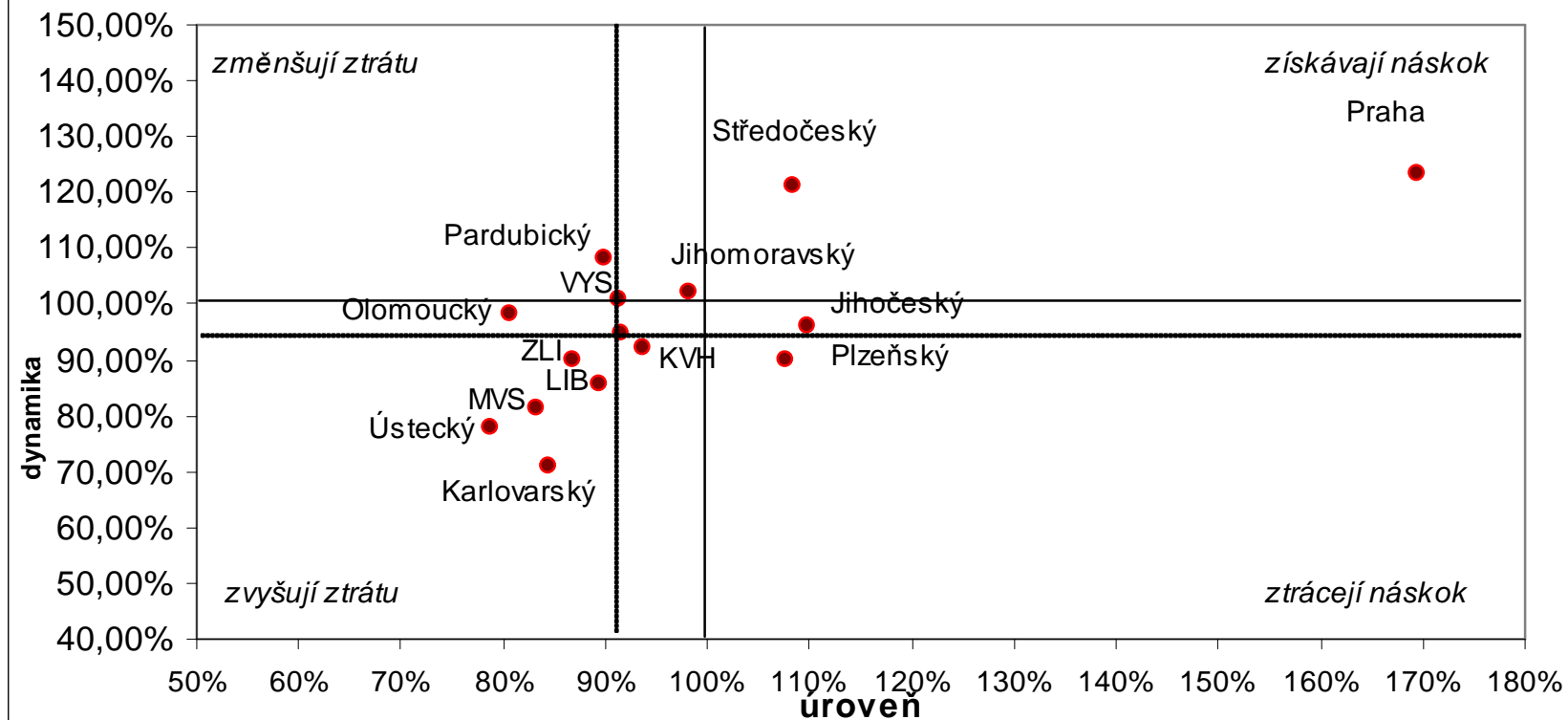
---

# Možnosti grafického srovnání

## ■ bodový graf

- porovnává současně úroveň i dynamiku
  - v jednom grafu jsou zachyceny všechny kraje
  - stanovuje se za jednotlivé oblasti či celkem
  - výpočet hodnot:
    - úroveň
      - nejprve výpočet ukazatelů úrovně za jednotlivé oblasti (aritmetickým průměrem ukazatelů, spadajících do dané oblasti)
      - průměr počáteční a konečné hodnoty dané oblasti úrovně
    - dynamika
      - průměr temp růstu jednotlivých ukazatelů dynamiky mezi počáteční a konečnou hodnotou (v dané oblasti či celkem); vypočtený průměr pak vztažen k údajům za ČR, které byly vypočteny stejným způsobem
  - ČR v grafu pak vždy představuje 100 %
-

## Makroekonomický výkon



---

# Možnosti grafického srovnání

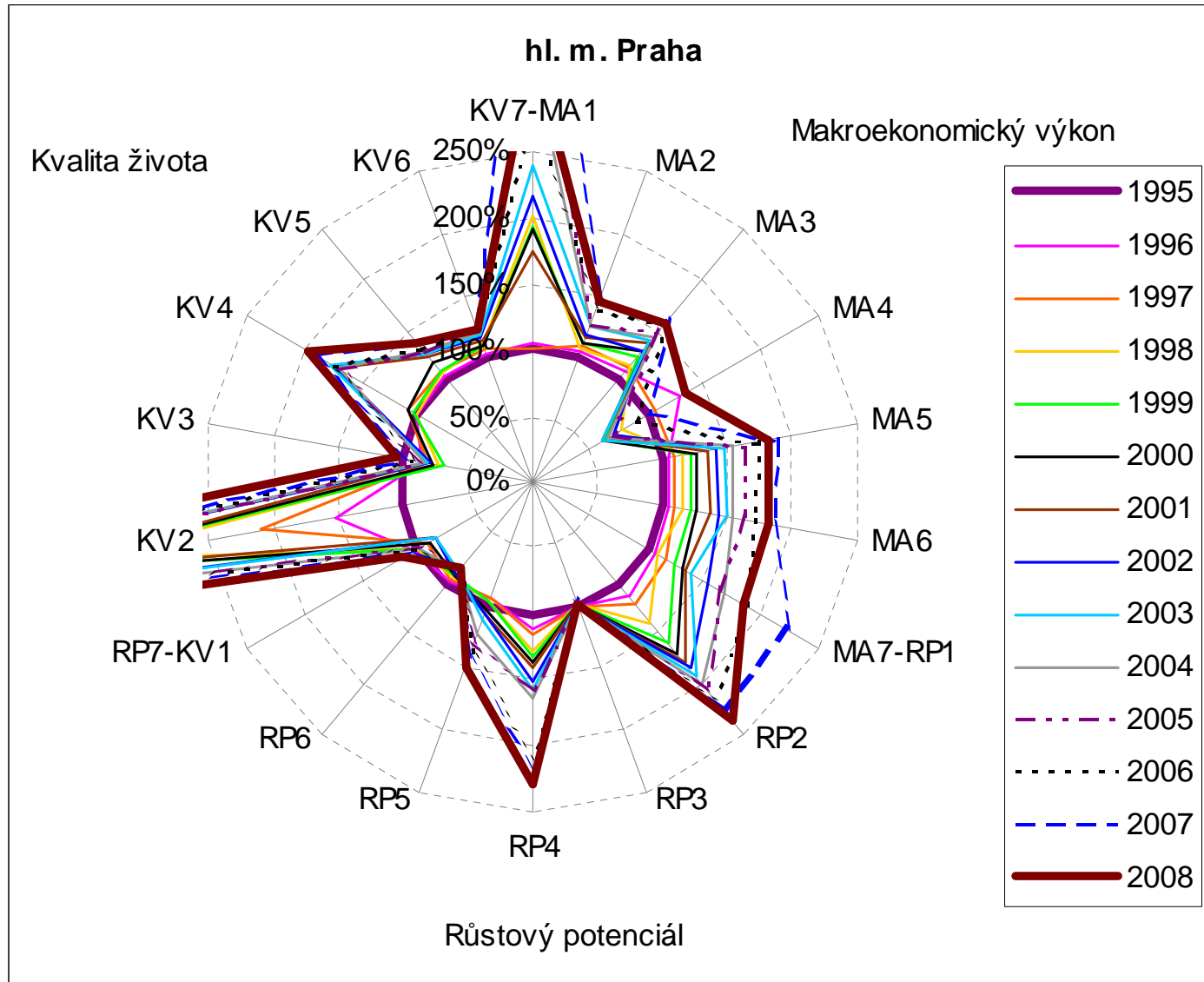
- bodový graf 2
    - porovnává vývoj jednoho kraje v čase
    - obdobný postup, ale srovnává vždy meziroční změnu tj.
    - úroveň = průměr sousedních hodnot v oblasti
    - dynamika = průměr meziročních temp růstu v oblasti
-



---

# Výsledné grafy

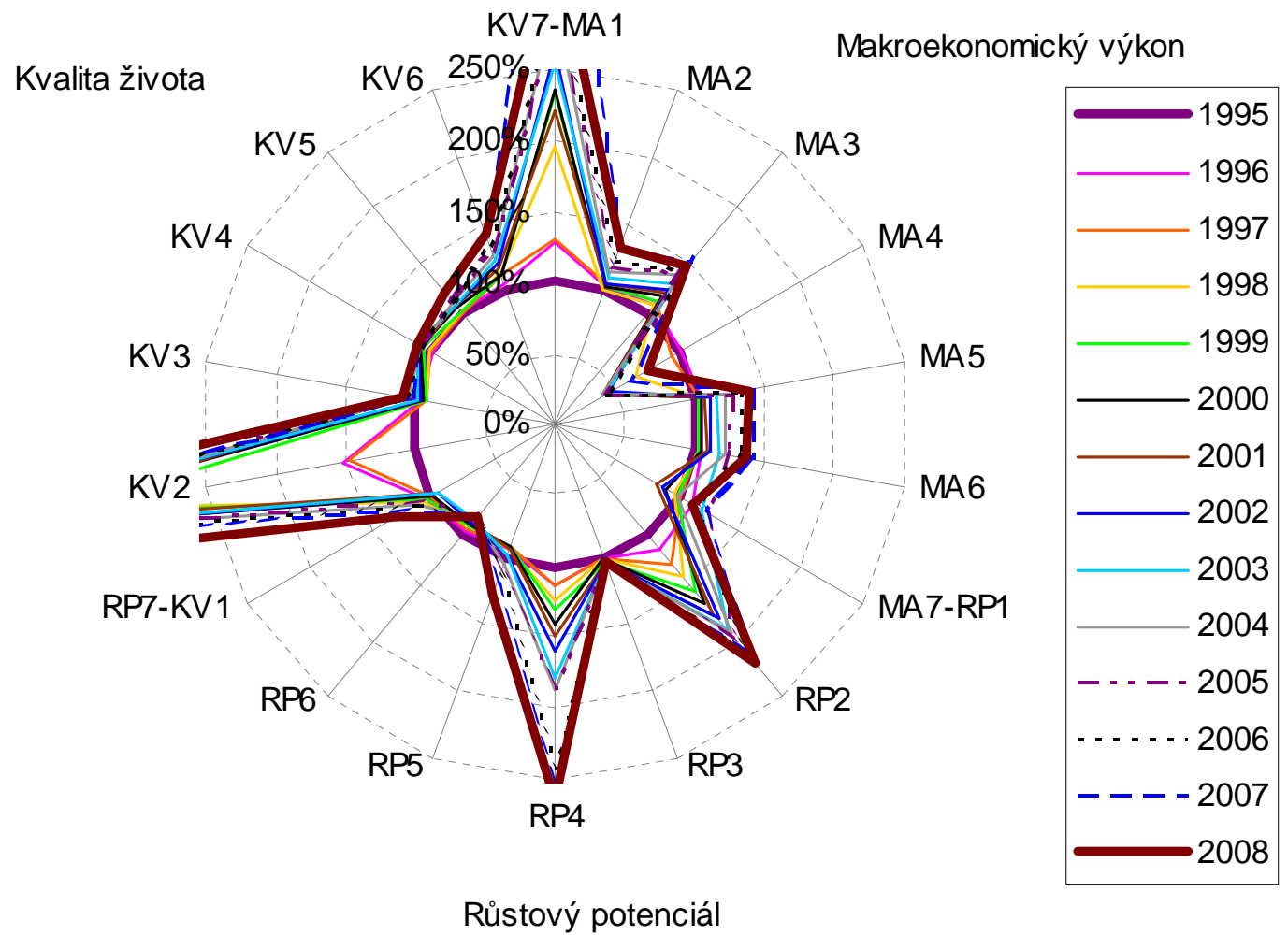
- 18-úhelník
    - dynamika
    - úroveň
  - bodový graf
    - nejhorší a nejlepší kraj
-







# Jihomoravský kraj





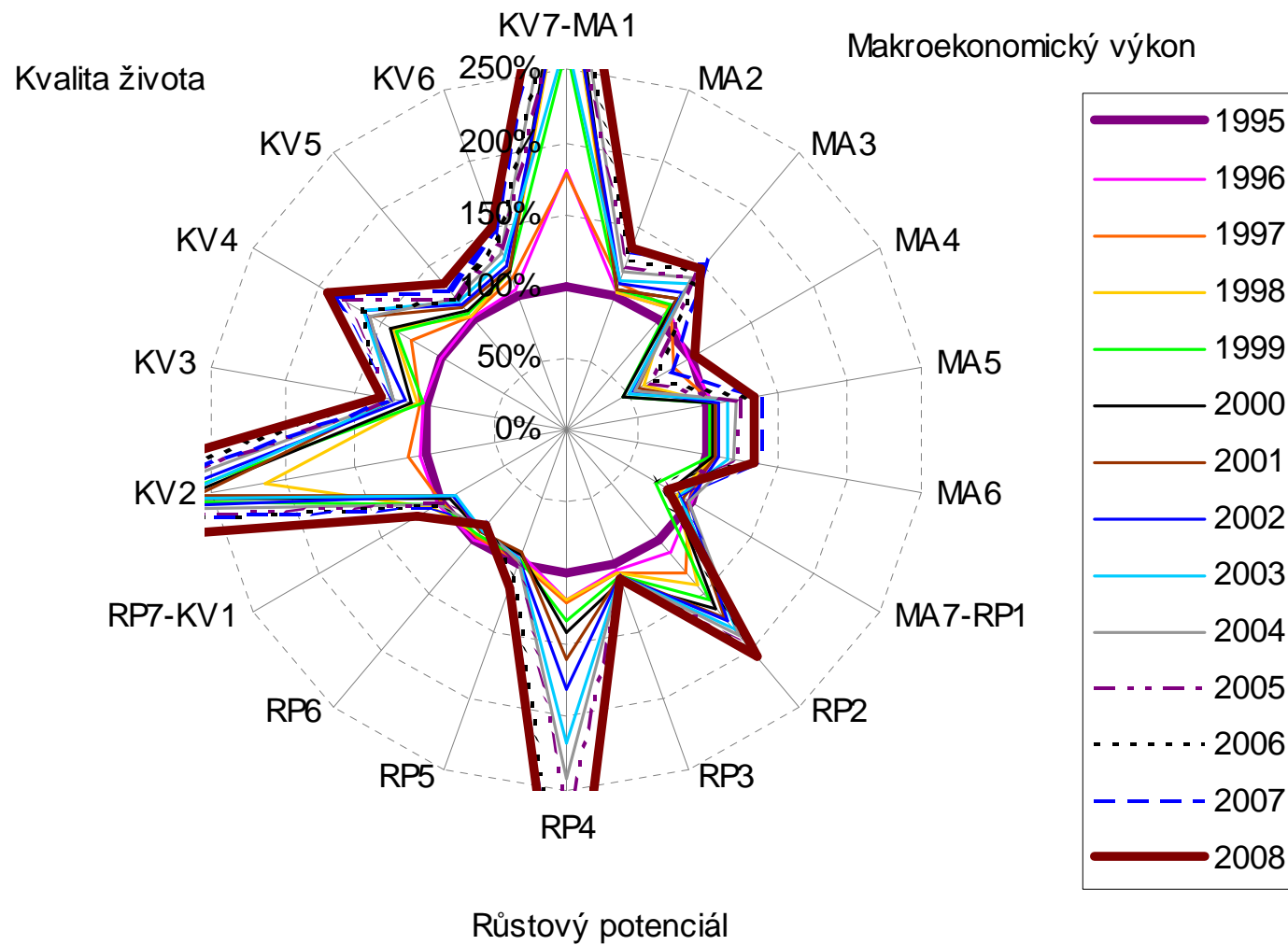








# Pardubický kraj

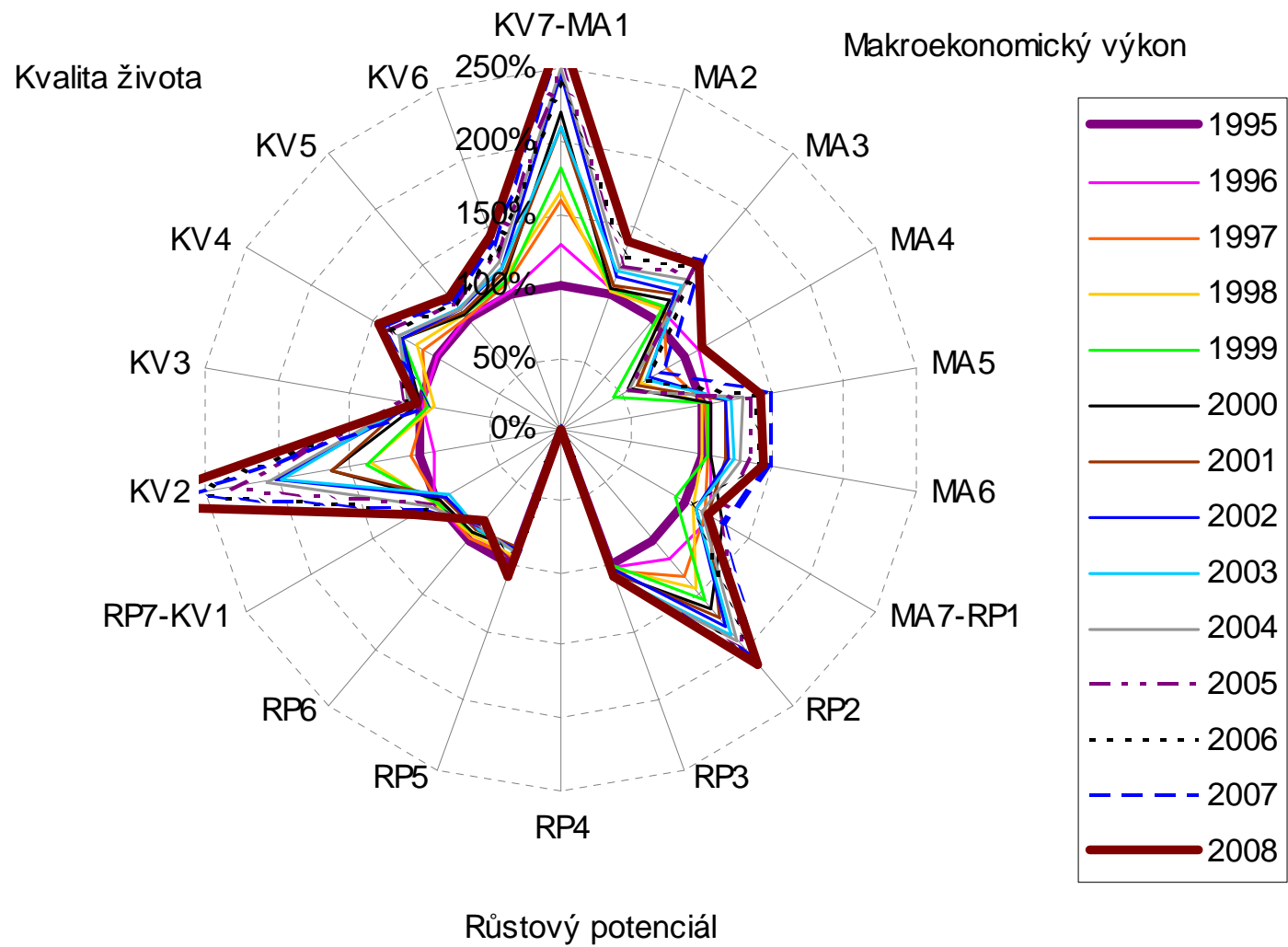




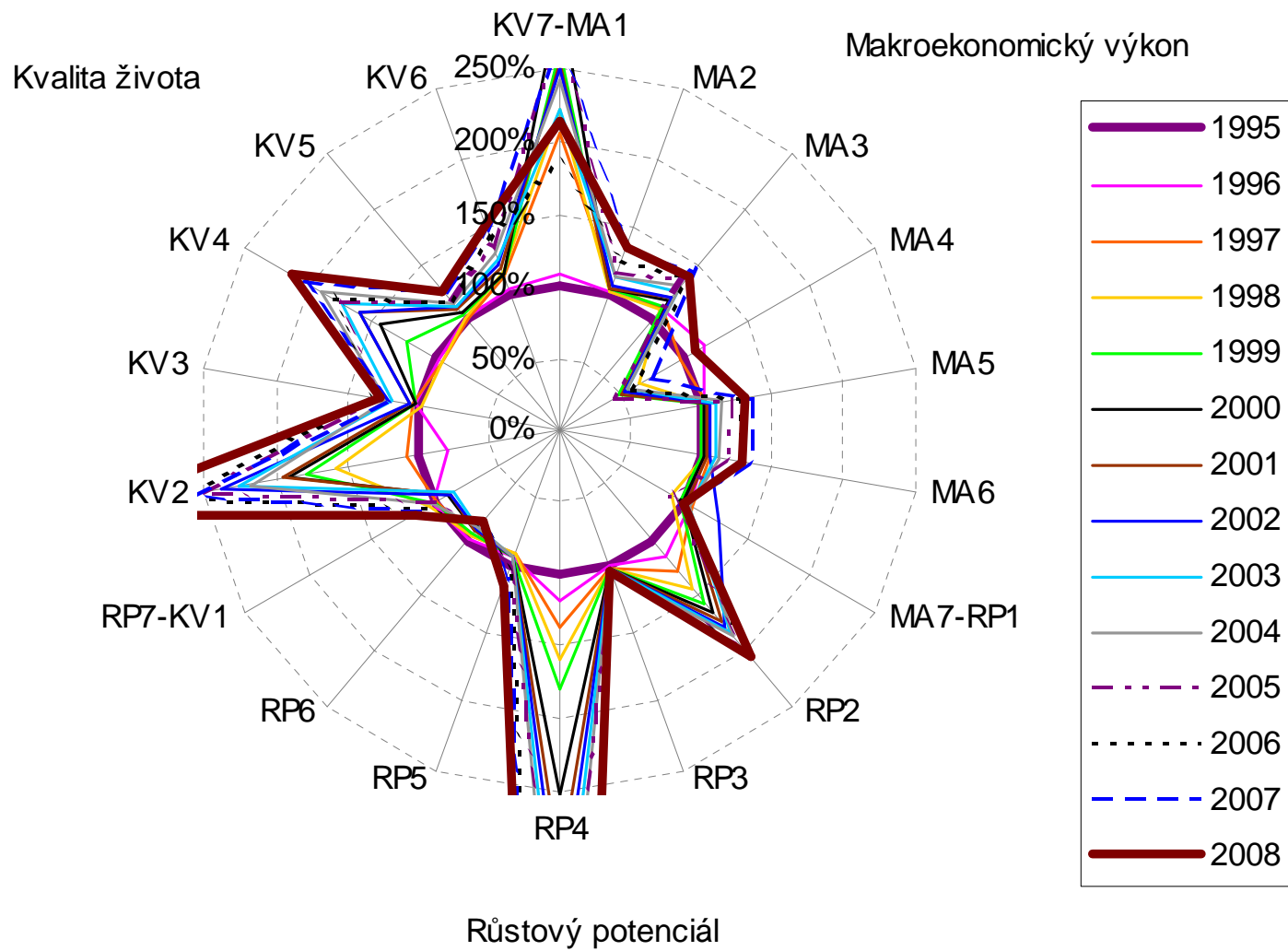




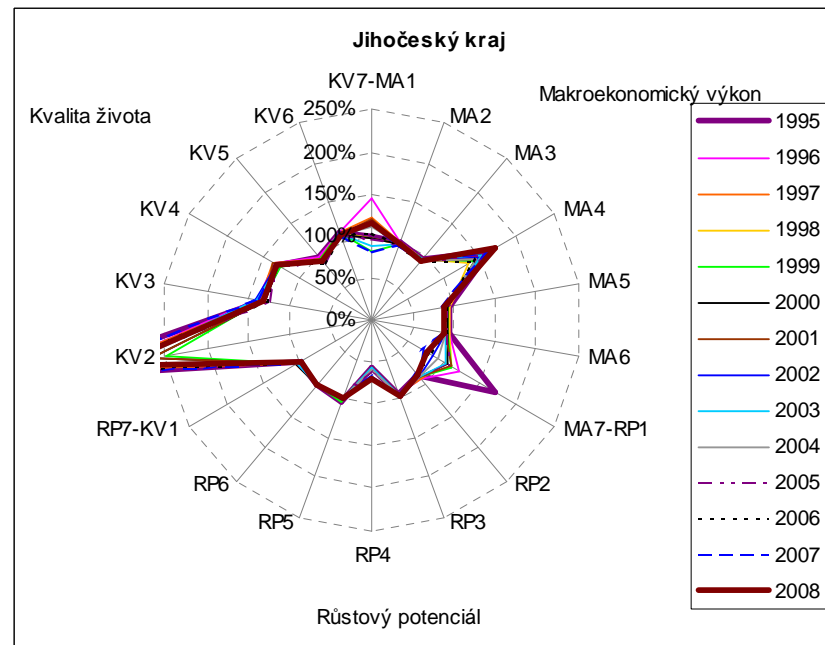
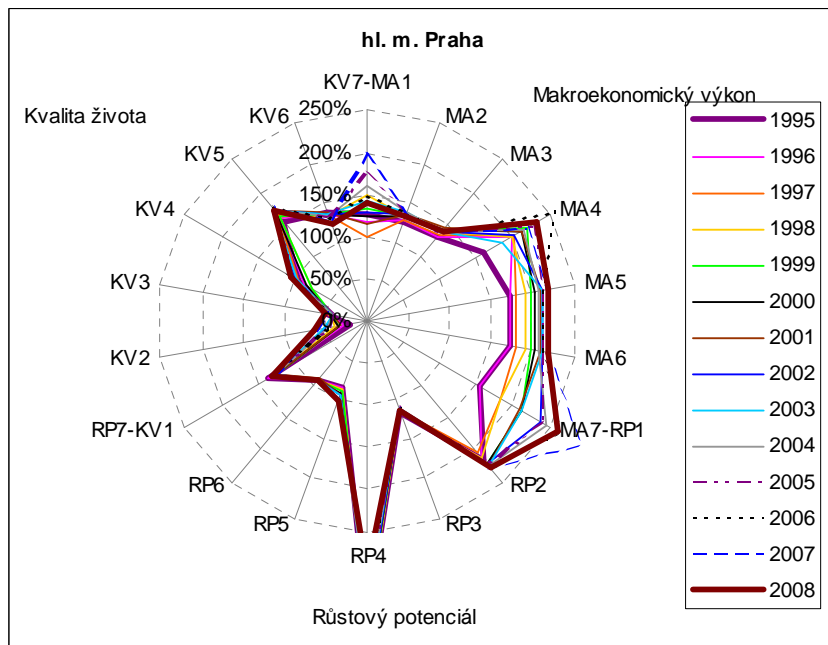
# Kraj Vysočina



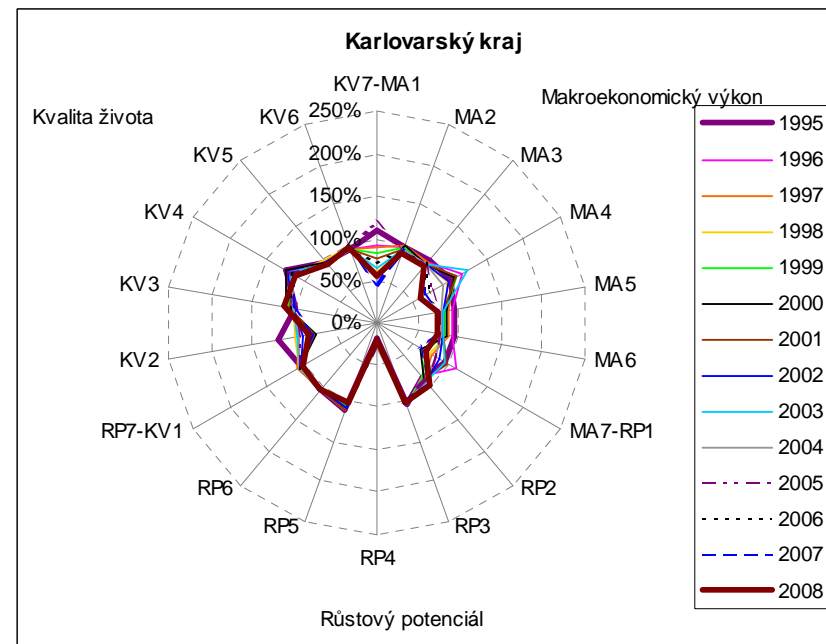
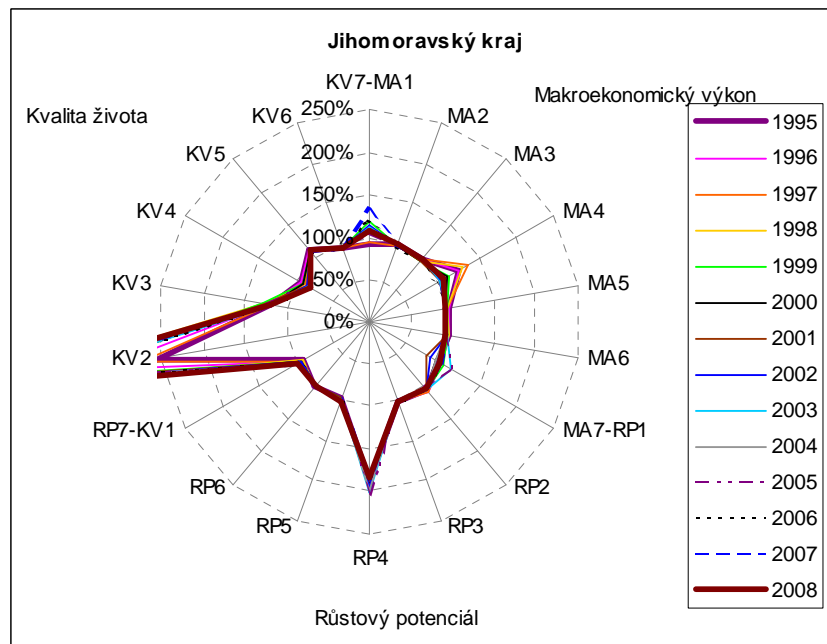
# Zlínský kraj



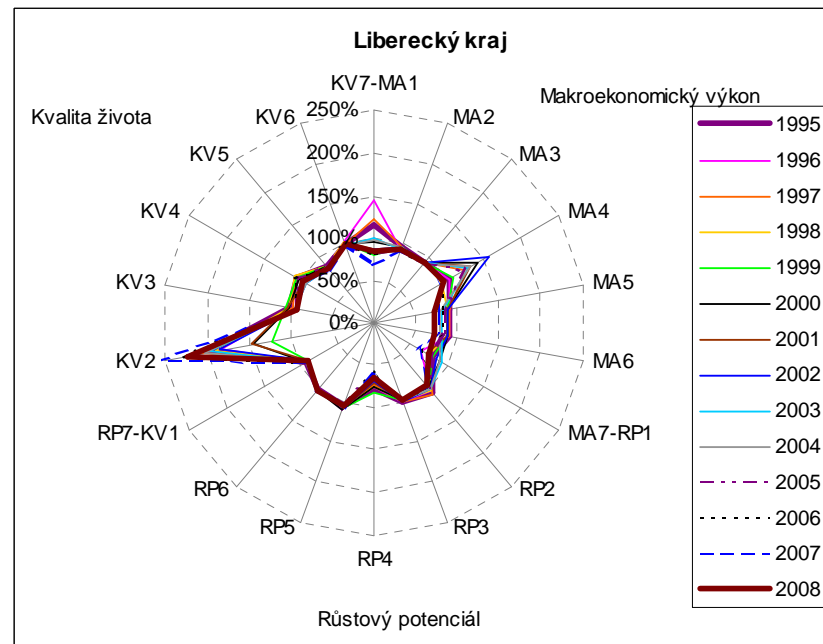
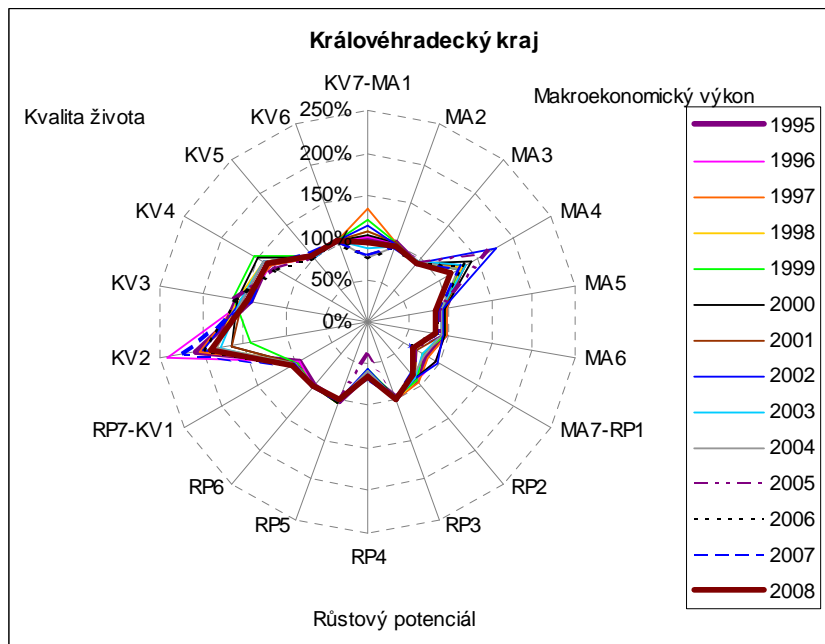
# ČR = 100 %



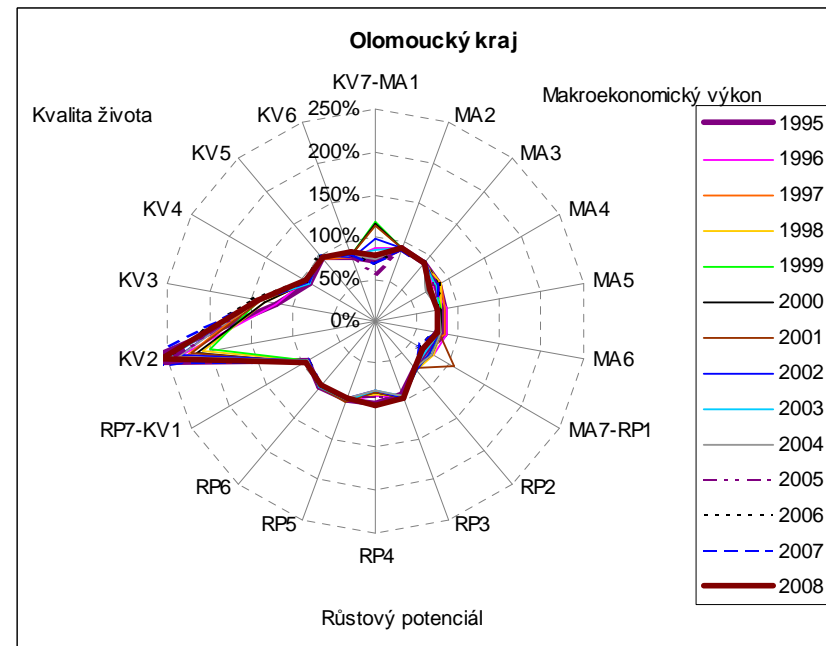
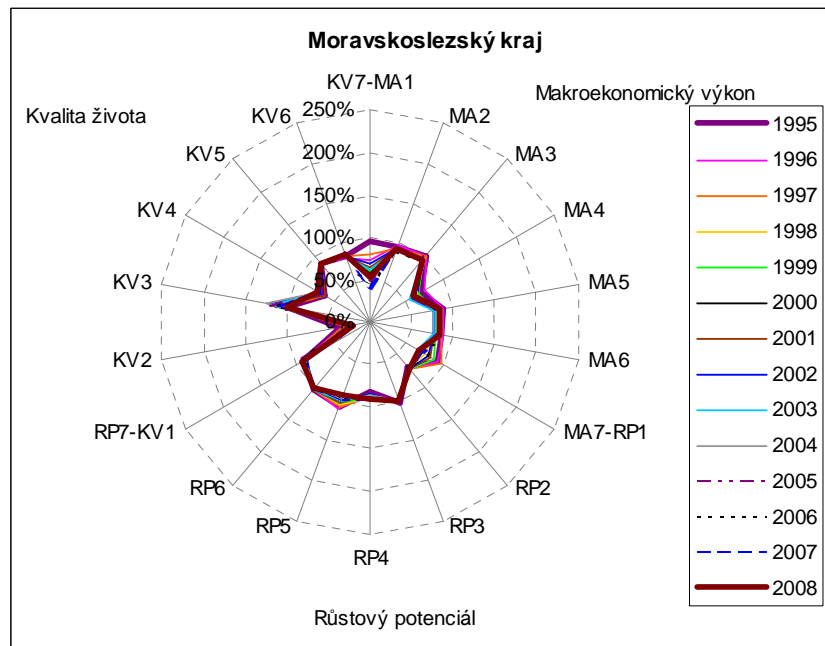
# ČR = 100 %



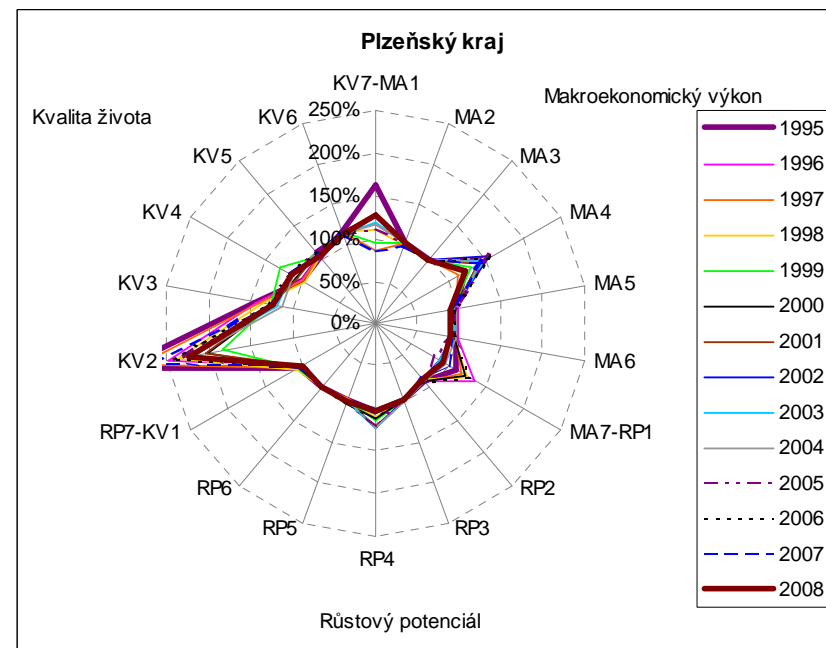
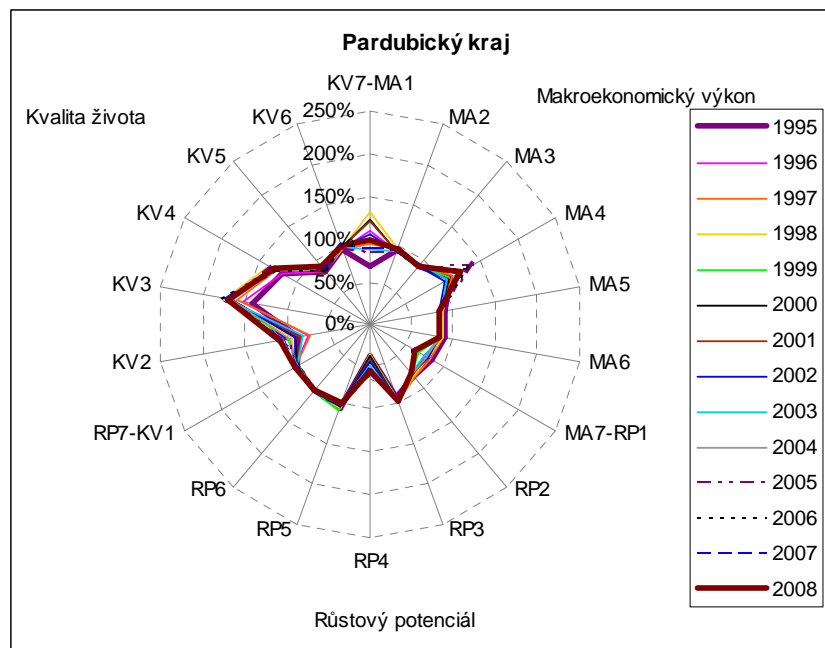
# ČR = 100 %



# ČR = 100 %

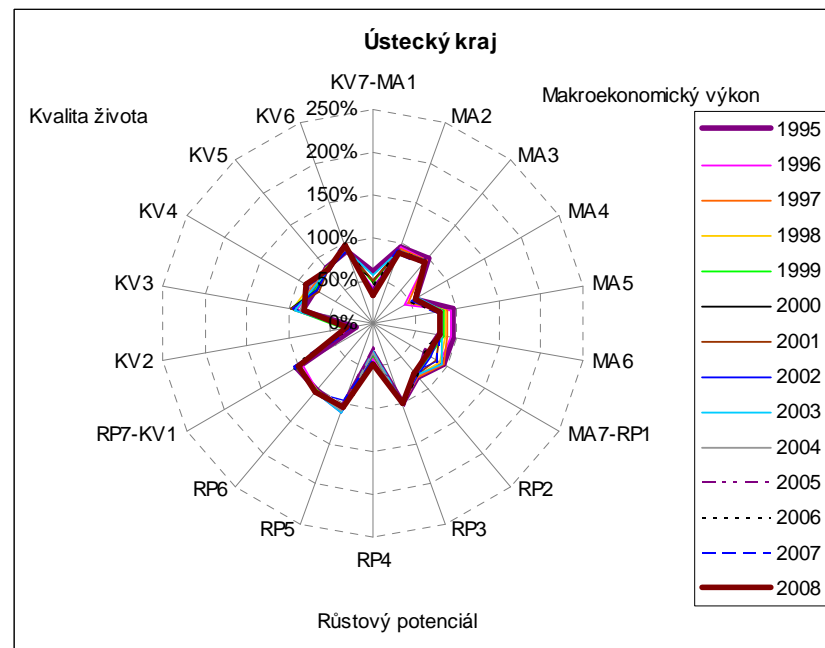
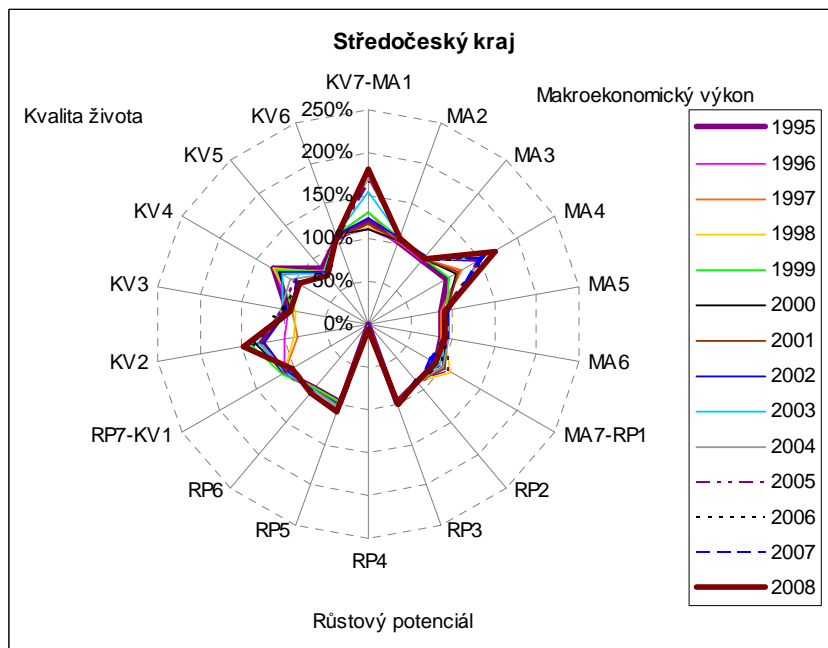


# ČR = 100 %

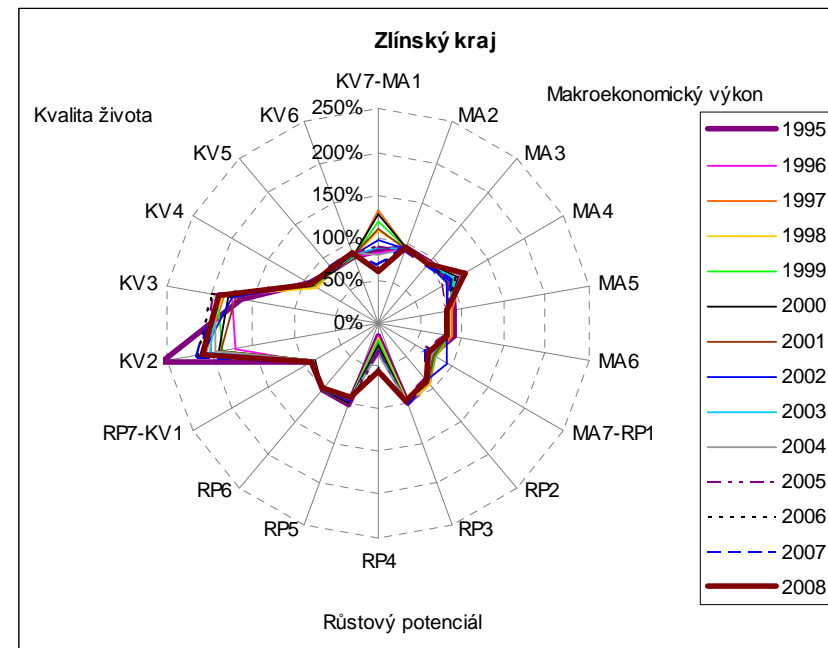
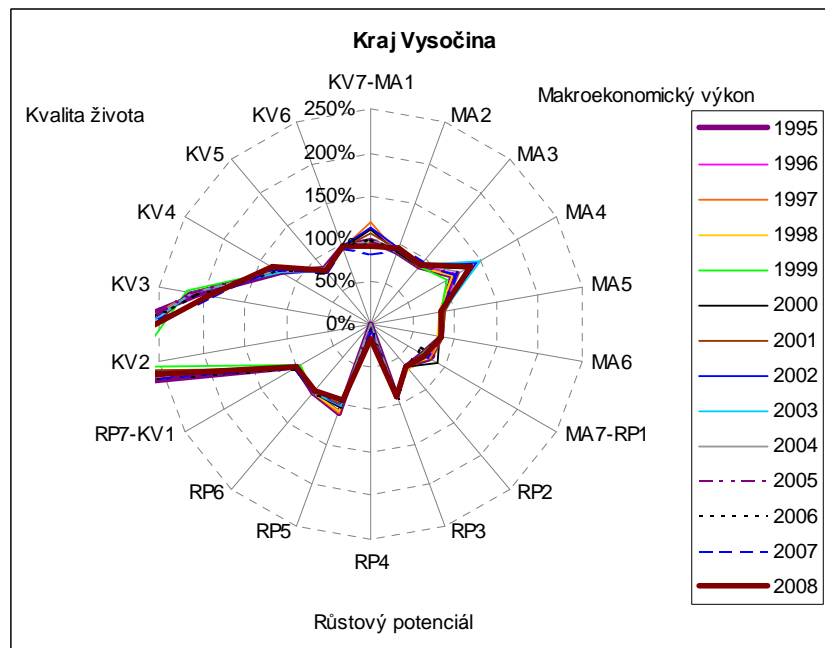




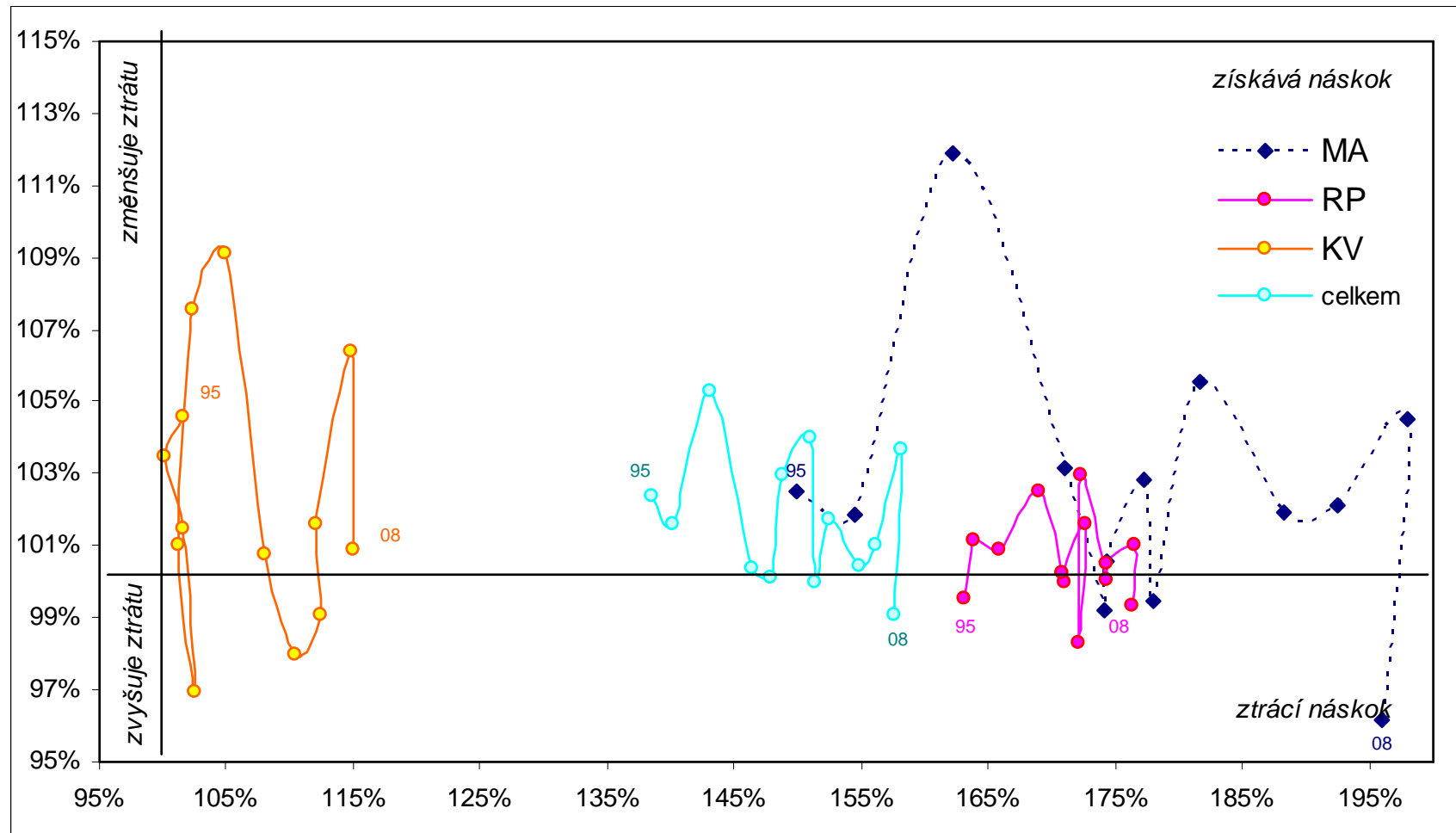
# ČR = 100 %



# ČR = 100 %



# Hl. m. Praha



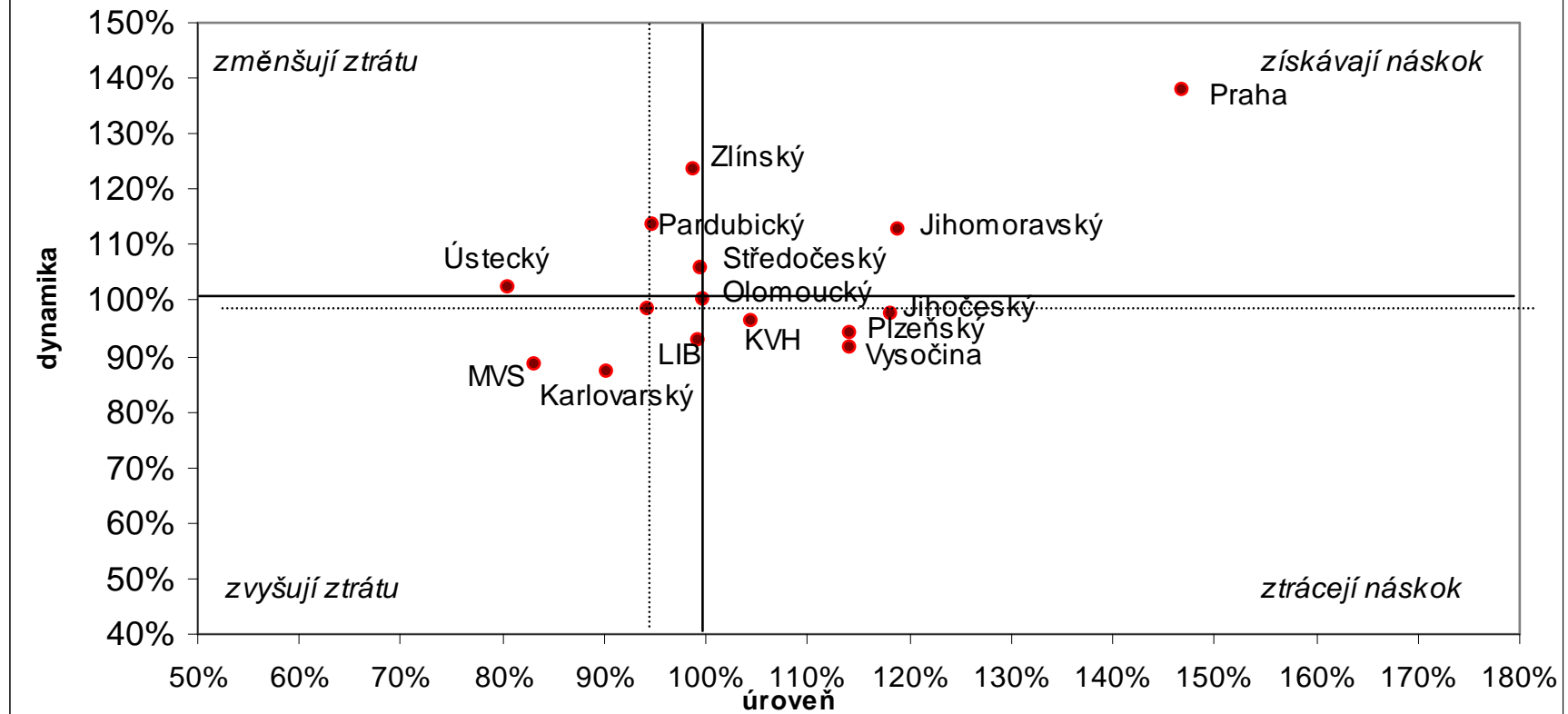


---

# Dosažené výsledky

- zhodnocení z hlediska úrovně – pořadí za rok 2008
    - hl. m. Praha, Jihomoravský, Jihočeský, Vysočina, Plzeňský, Středočeský, Královéhradecký, Olomoucký, Zlínský, Pardubický, Liberecký, Karlovarský, Moravskoslezský, Ústecký
  - zhodnocení z hlediska dynamiky – pořadí za rok 2008
    - hl. m. Praha, Zlínský, Pardubický, Jihomoravský, Středočeský, Ústecký, Olomoucký, Jihočeský, Královéhradecký, Plzeňský, Liberecký, Vysočina, Moravskoslezský, Karlovarský
-

### Celkem za všechny oblasti



---

# Regionální disparity

- problematikou regionálních disparit se nejvíce zabývá VŠB-TU Ostrava
  - projekt „Regionální disparity“ (2007-2011)
  - <http://disparity.vsb.cz/>
-

---

# Příčiny regionálních disparit

- délka železničních tratí
  - délka dálnic
  - velikost přímých zahraničních investic
  - příjmy a výdaje jednotlivých krajů
-



---

# Výsledky

- slabá závislost, velký rozptyl hodnot
  - závislost zjištěna pouze u:
    - délka dálnic má pozitivní vliv na oblast MA a RP
    - délka železnic má negativní vliv na oblast KV
    - PZI mají pozitivní vliv na oblast MA
    - příjmy a výdaje pozitivně ovlivňují oblast RP
-

---

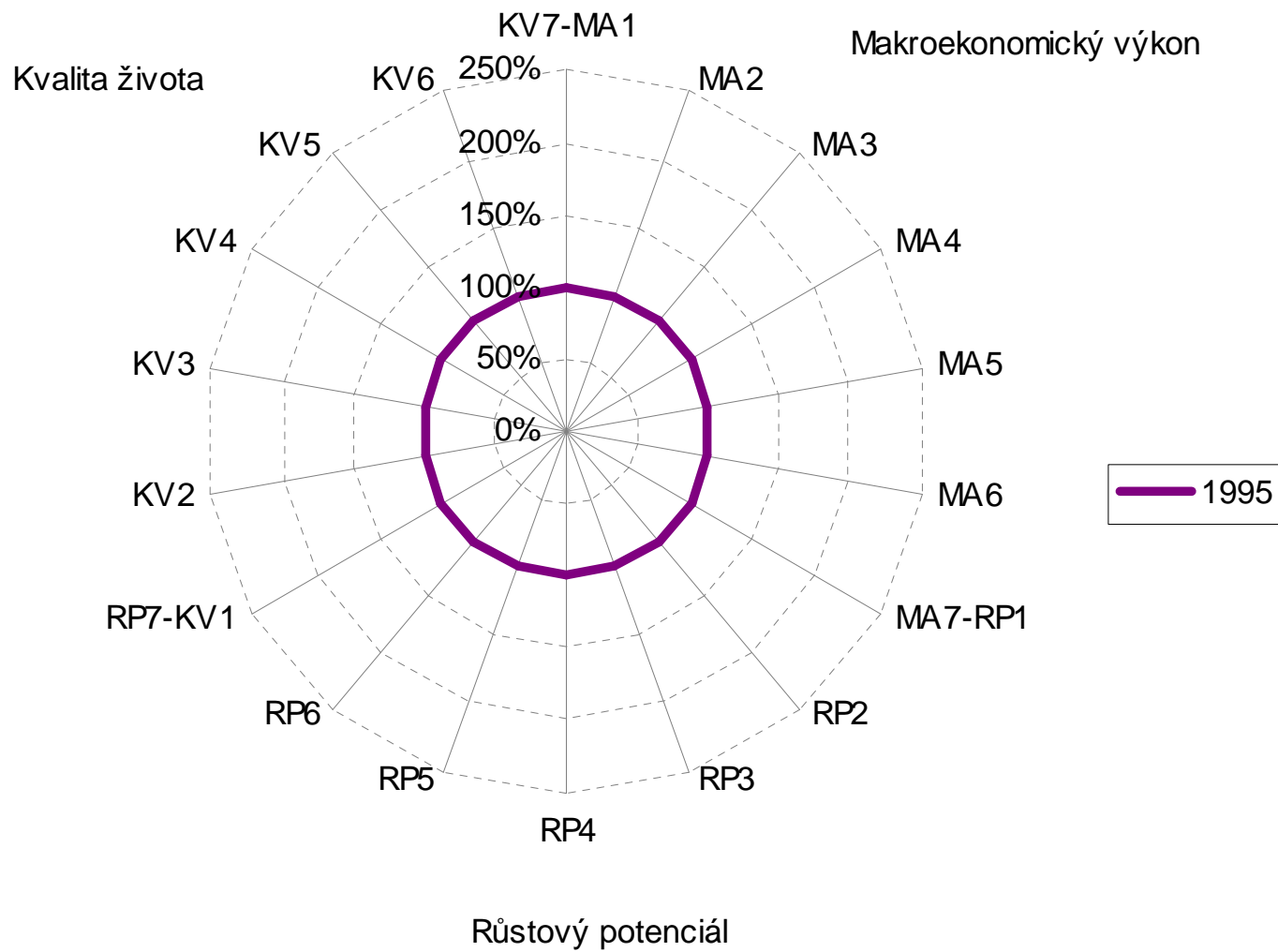
# Analýza konkurenceschopnosti Plzeňského kraje

- stručná charakteristika kraje:
    - ❑ dopravní infrastruktura (dálnice D5, tramvajový provoz v Plzni, rozsáhlá železniční síť)
    - ❑ 2 vysoké školy
    - ❑ Divadlo J. K. Tyla
    - ❑ průmyslová výroba
    - ❑ výroba alkoholických nápojů
    - ❑ životní prostředí – Národní park Šumava
    - ❑ mnoho historických památek
-

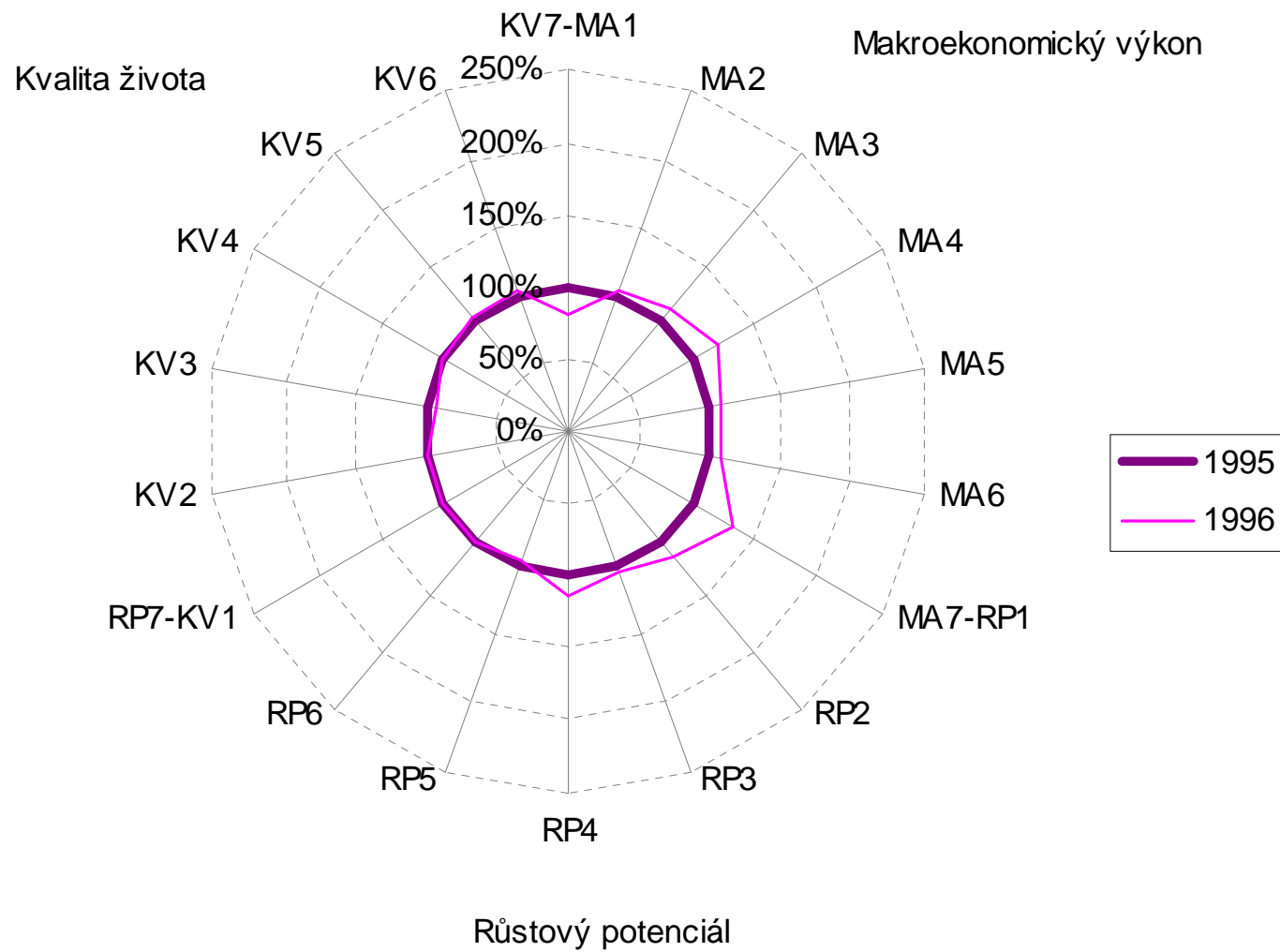
# Analýza konkurenceschopnosti Plzeňského kraje

- z hlediska úrovně
  - se kraj pohybuje na průměrem ČR (kromě oblasti RP, srovnáváme-li s ČR)
  - ve srovnání s ostatními okolo 4. a 5. místa
- z hlediska dynamiky
  - až 10. místo
  - ukazatele jsou ve většině případů vyšší než v roce 1995, obdobným vývojem však prošly i ostatní kraje, které se vyvíjely ještě lépe
- následuje graf dynamiky

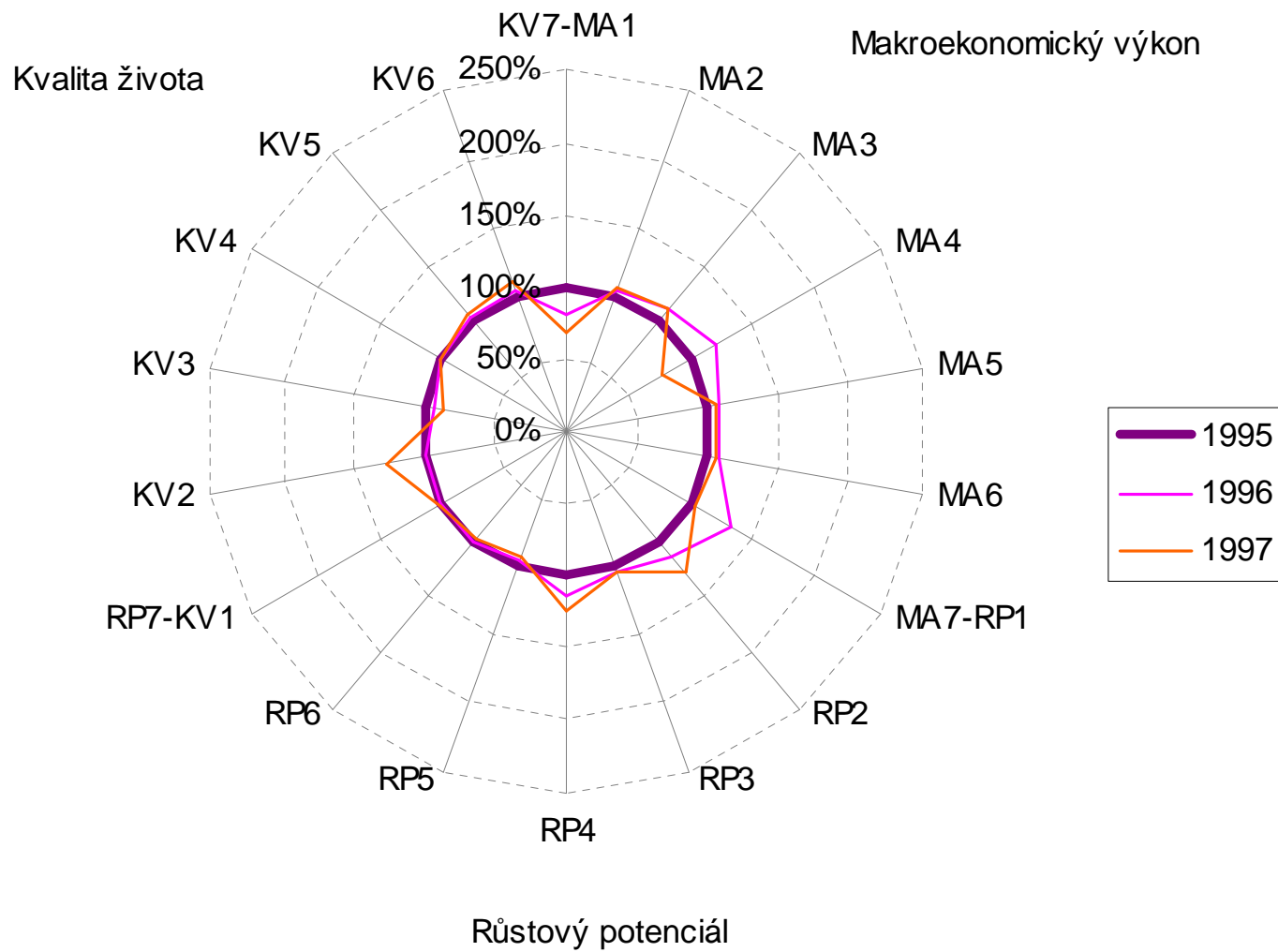
# Plzeňský kraj



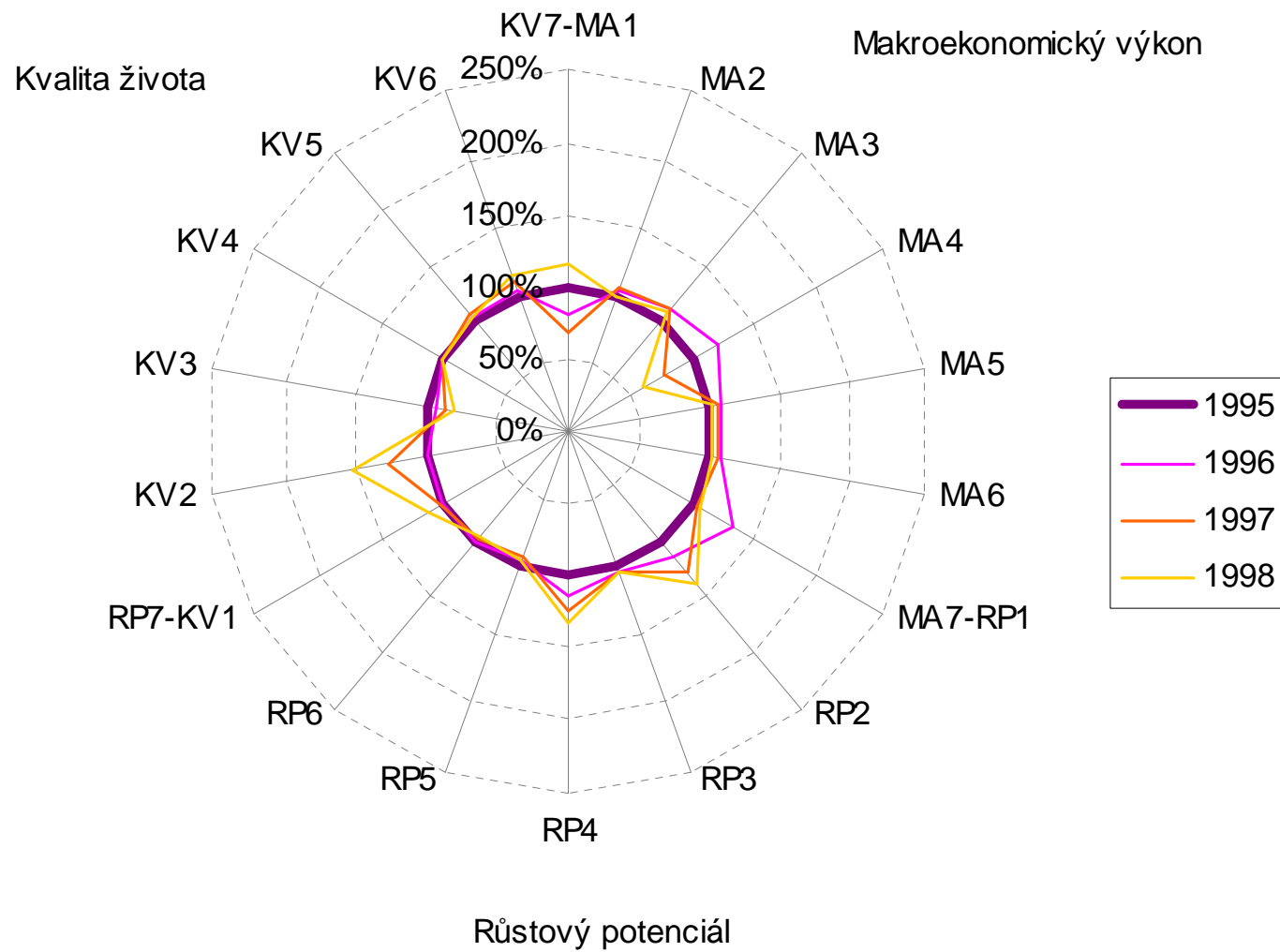
# Plzeňský kraj



# Plzeňský kraj



# Plzeňský kraj











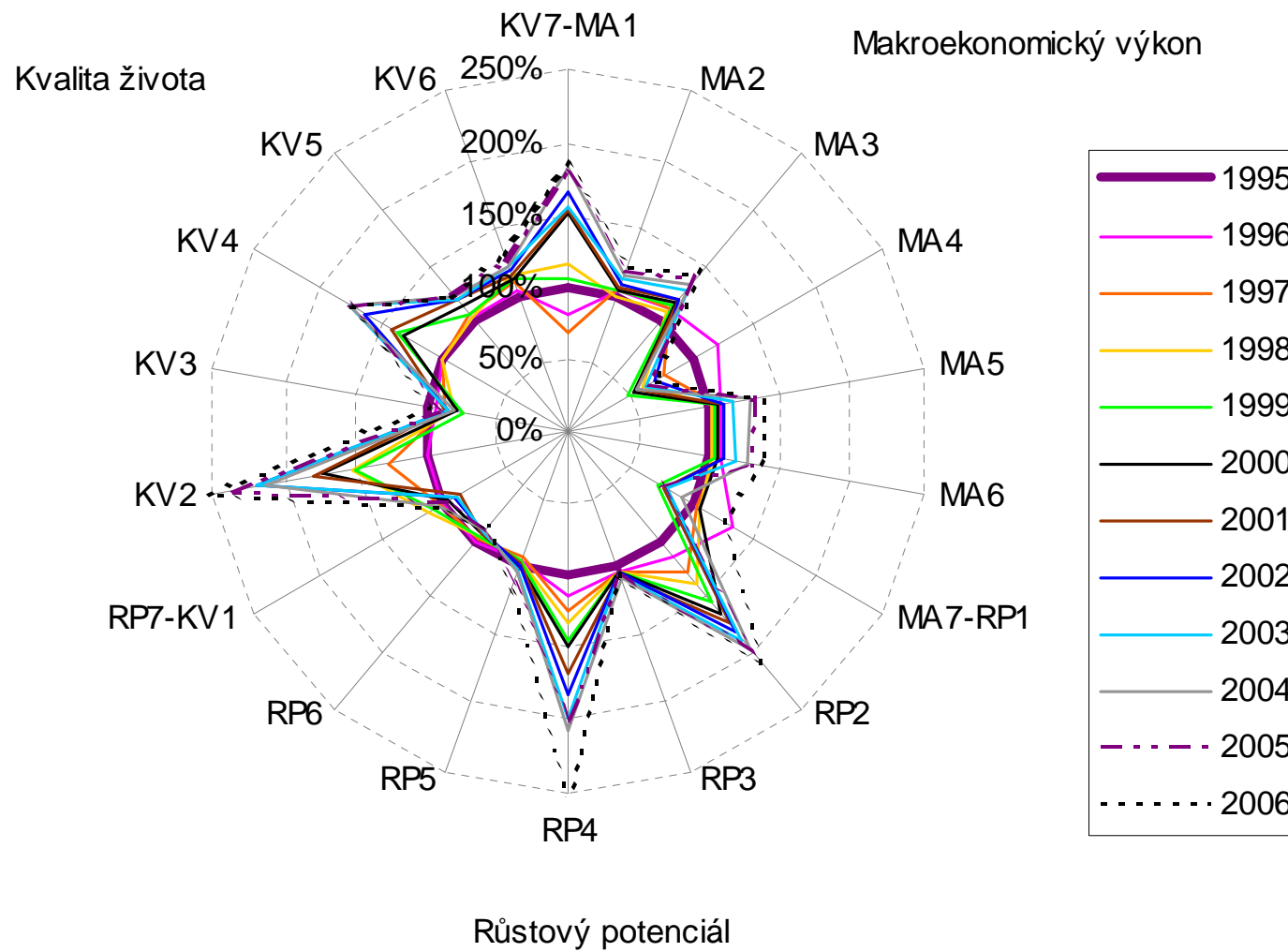




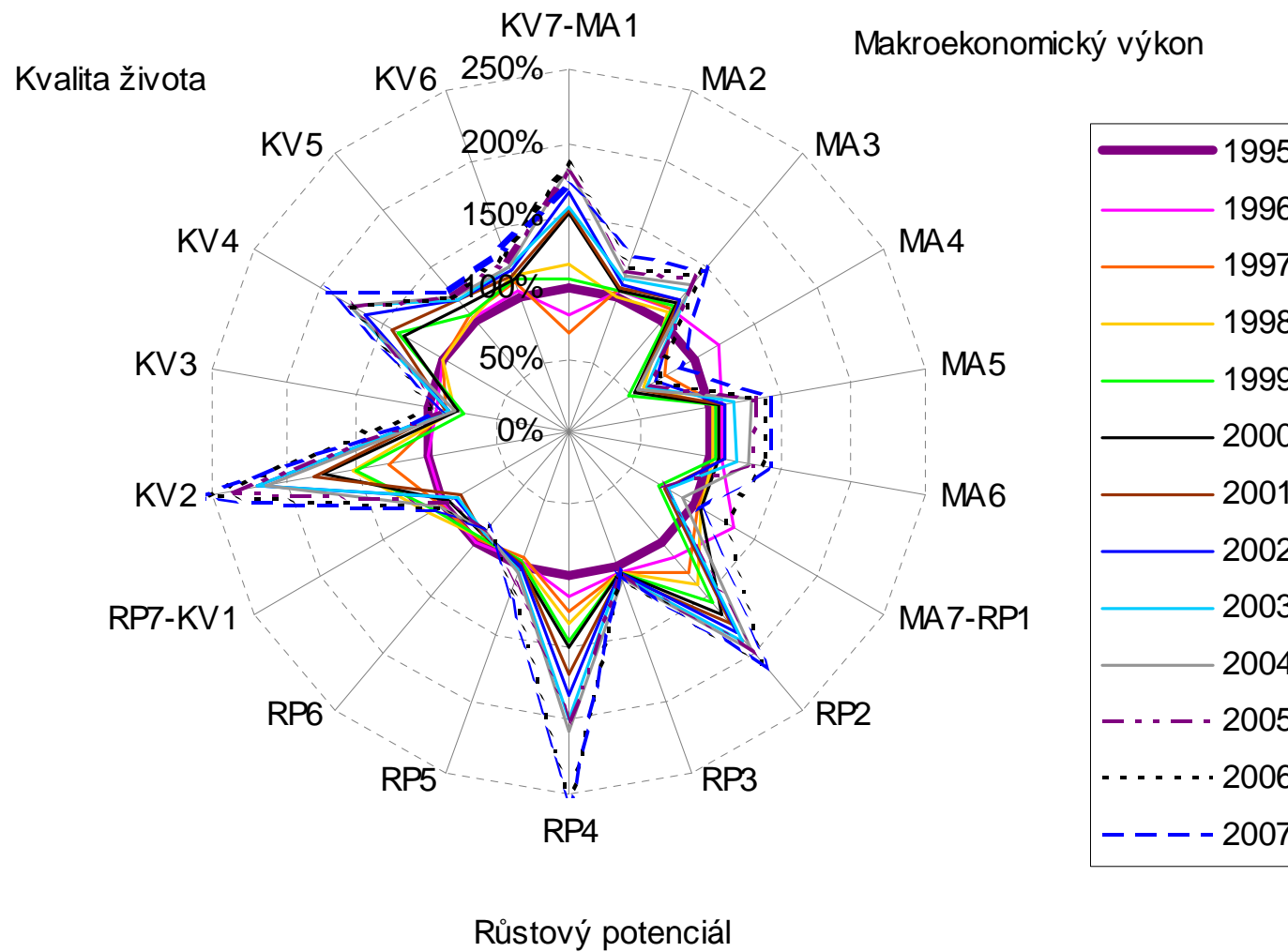




# Plzeňský kraj

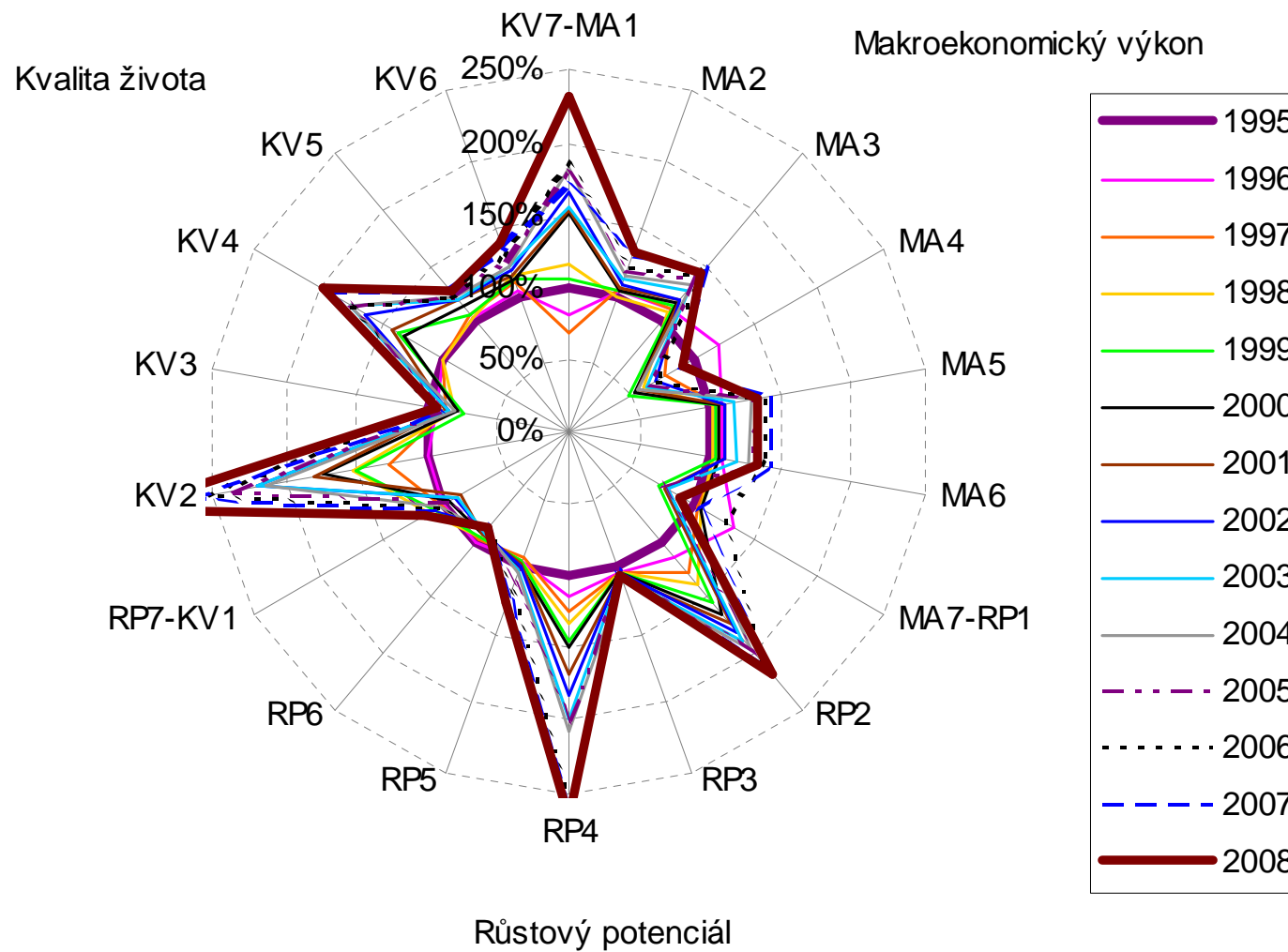


# Plzeňský kraj

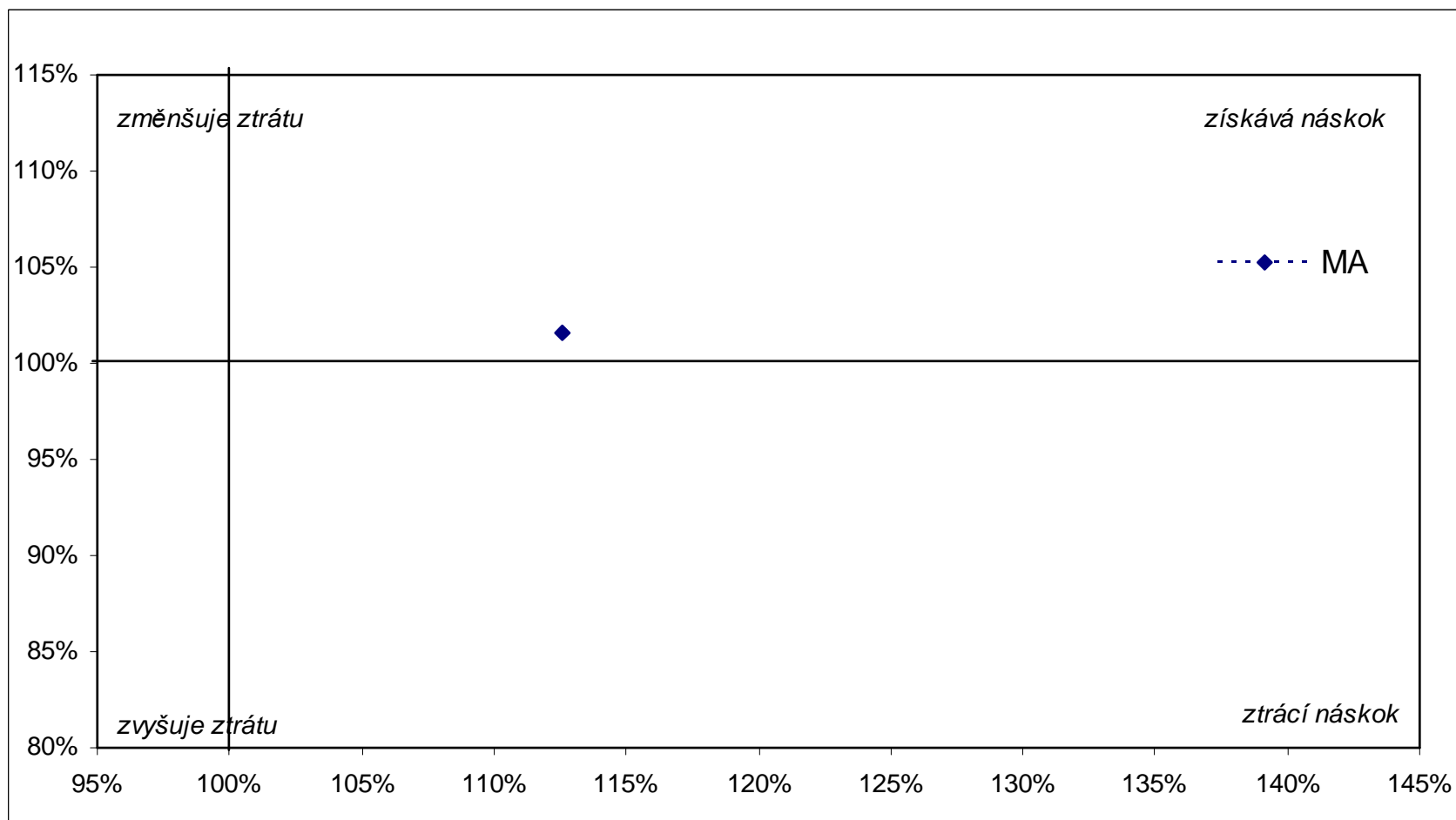




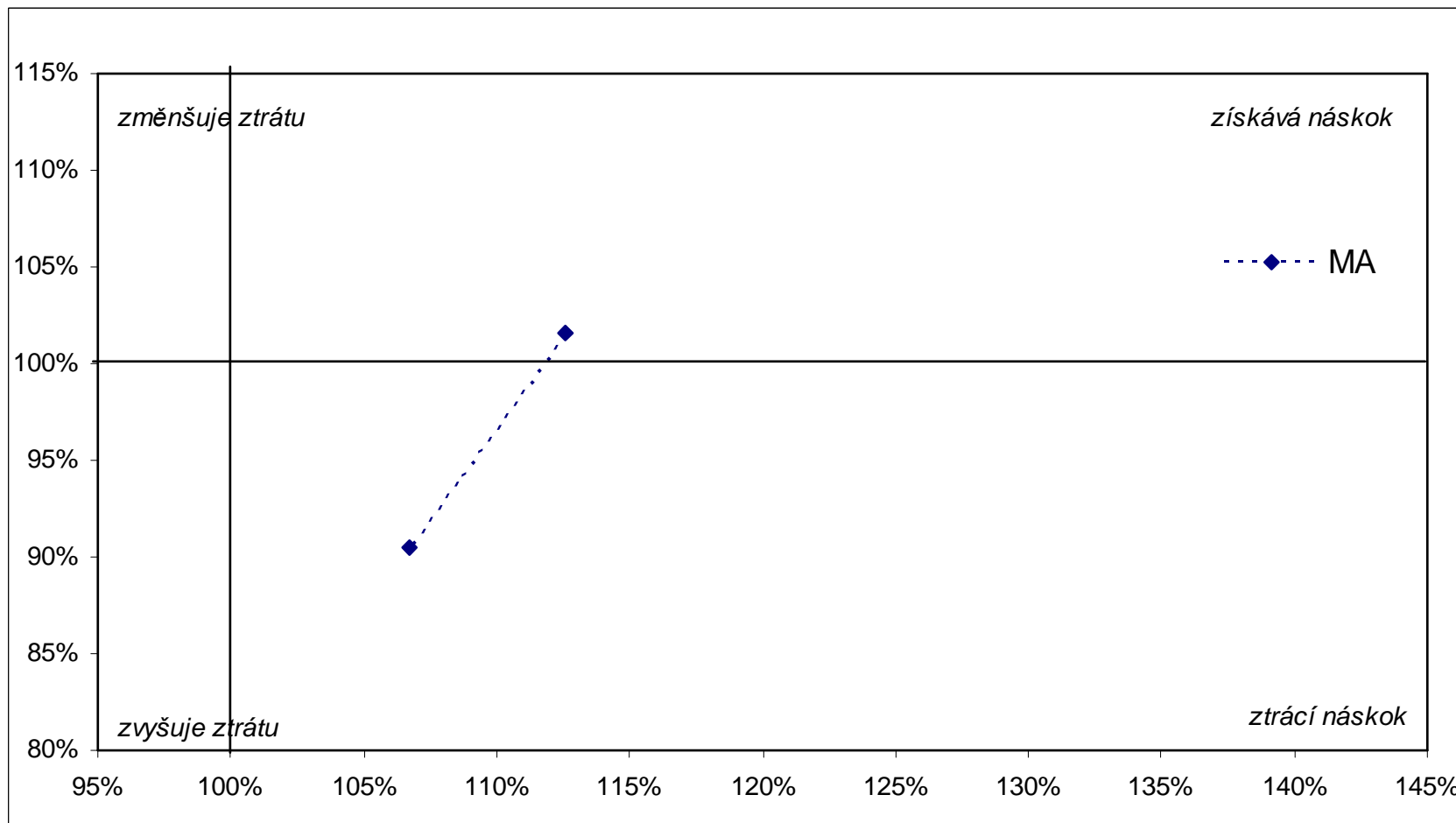
# Plzeňský kraj



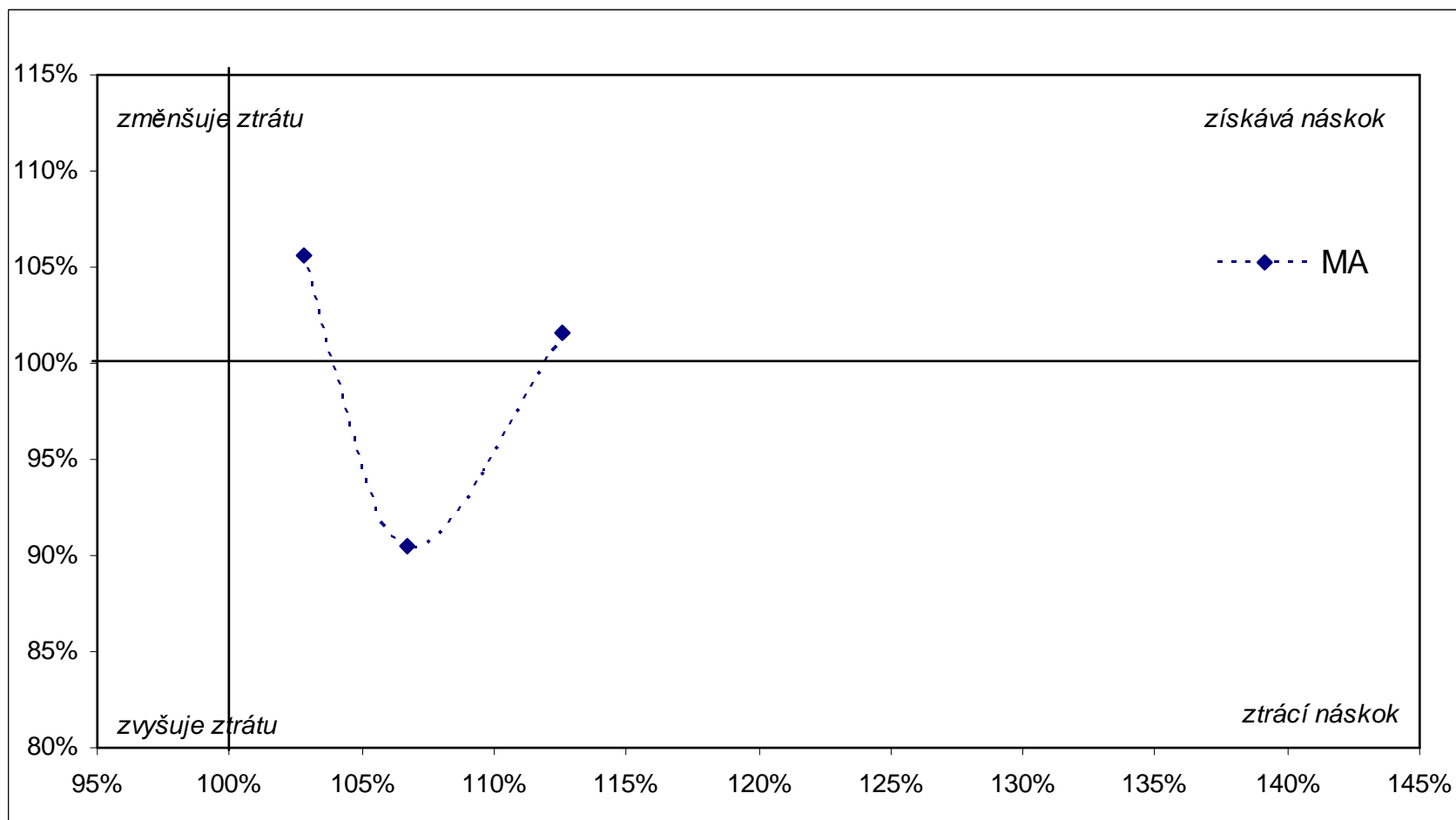
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



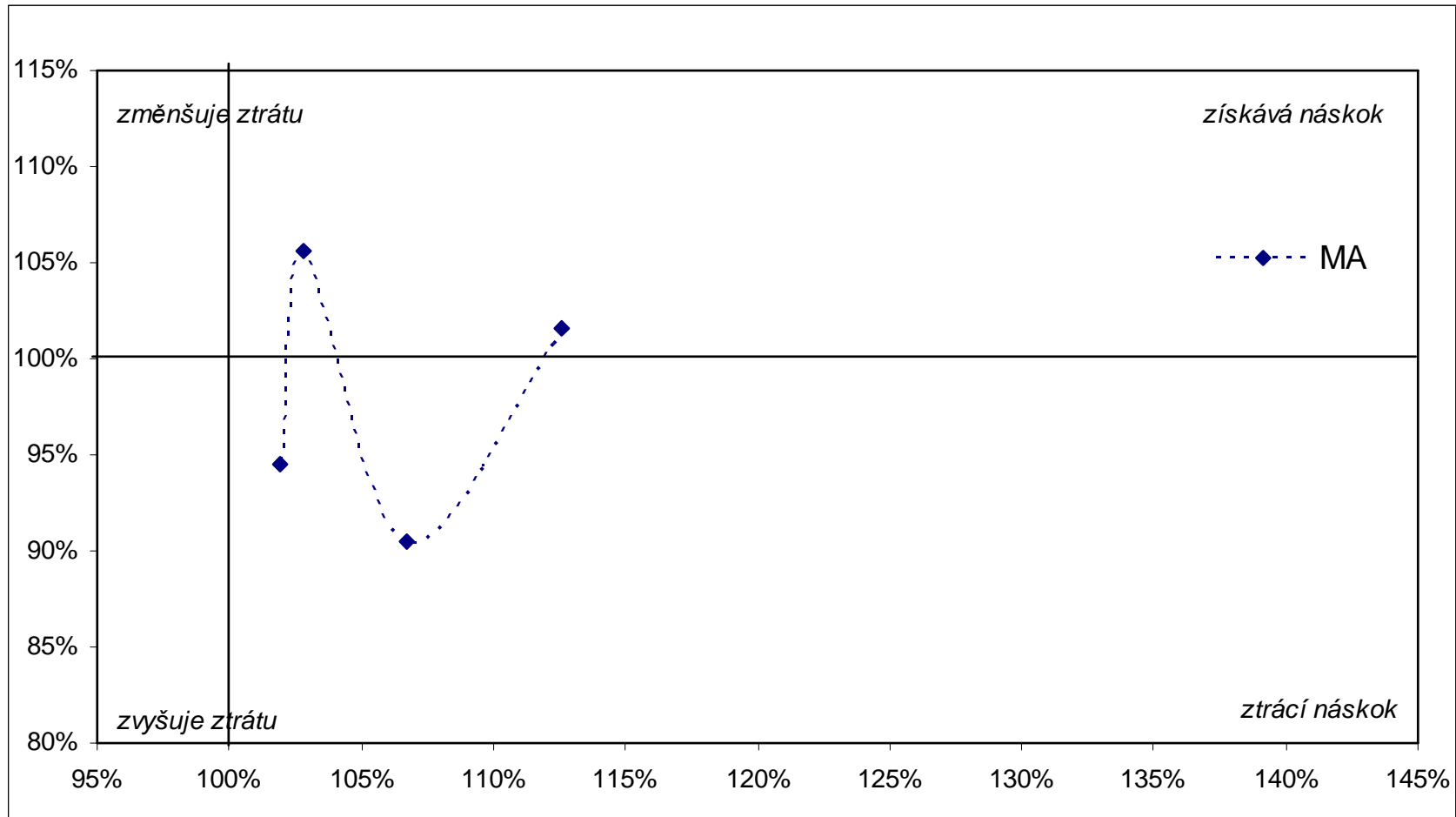
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



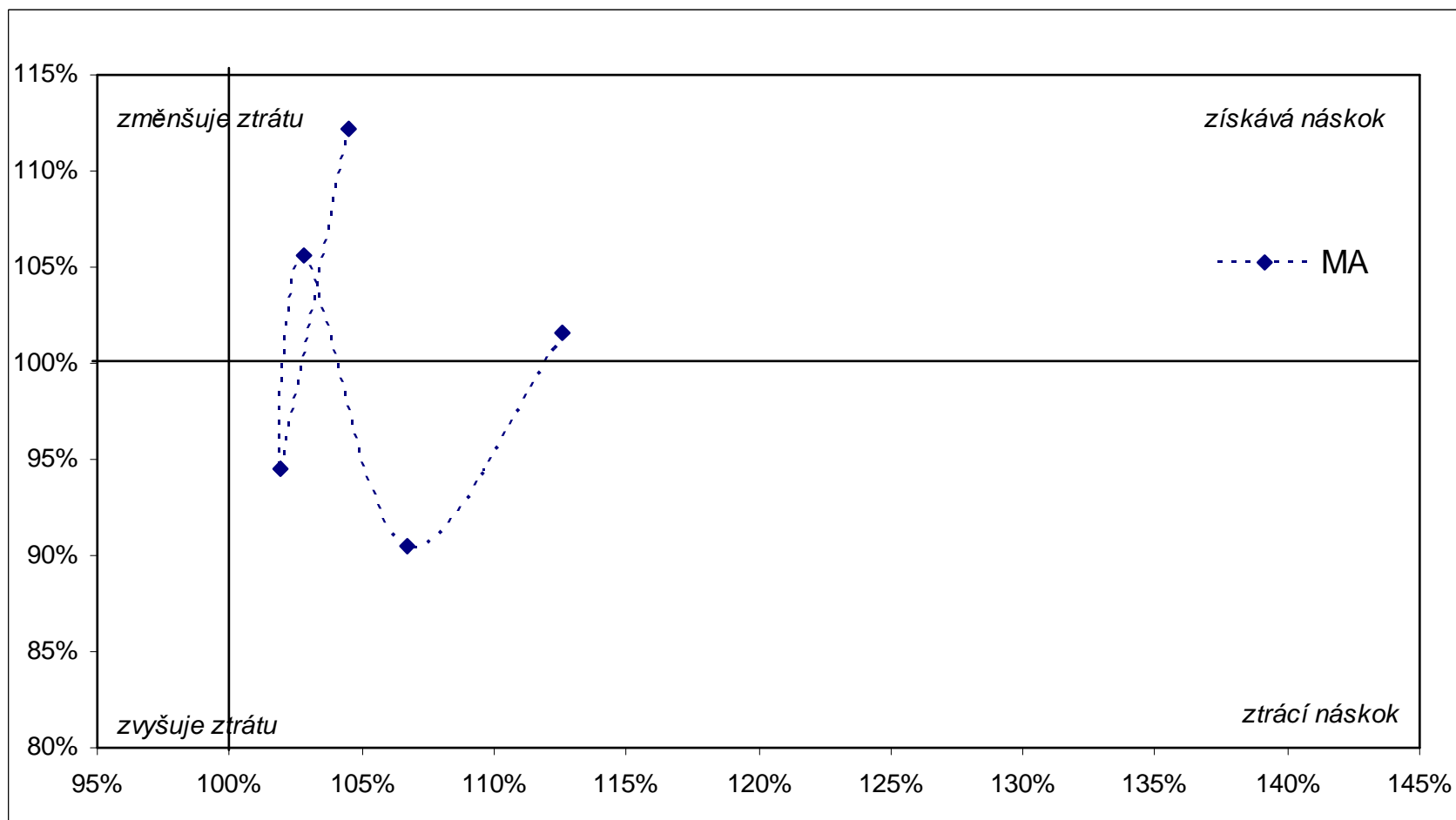
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



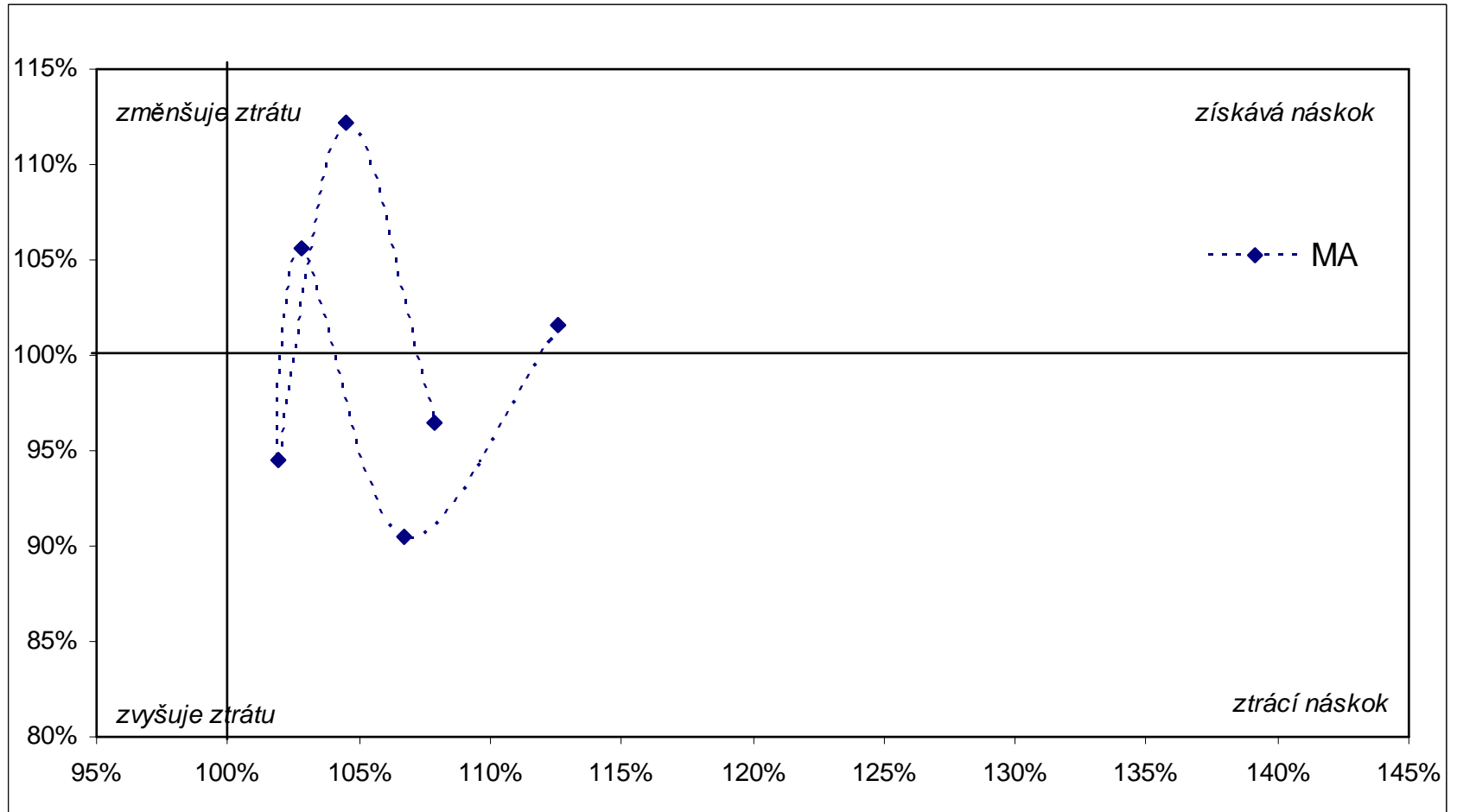
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



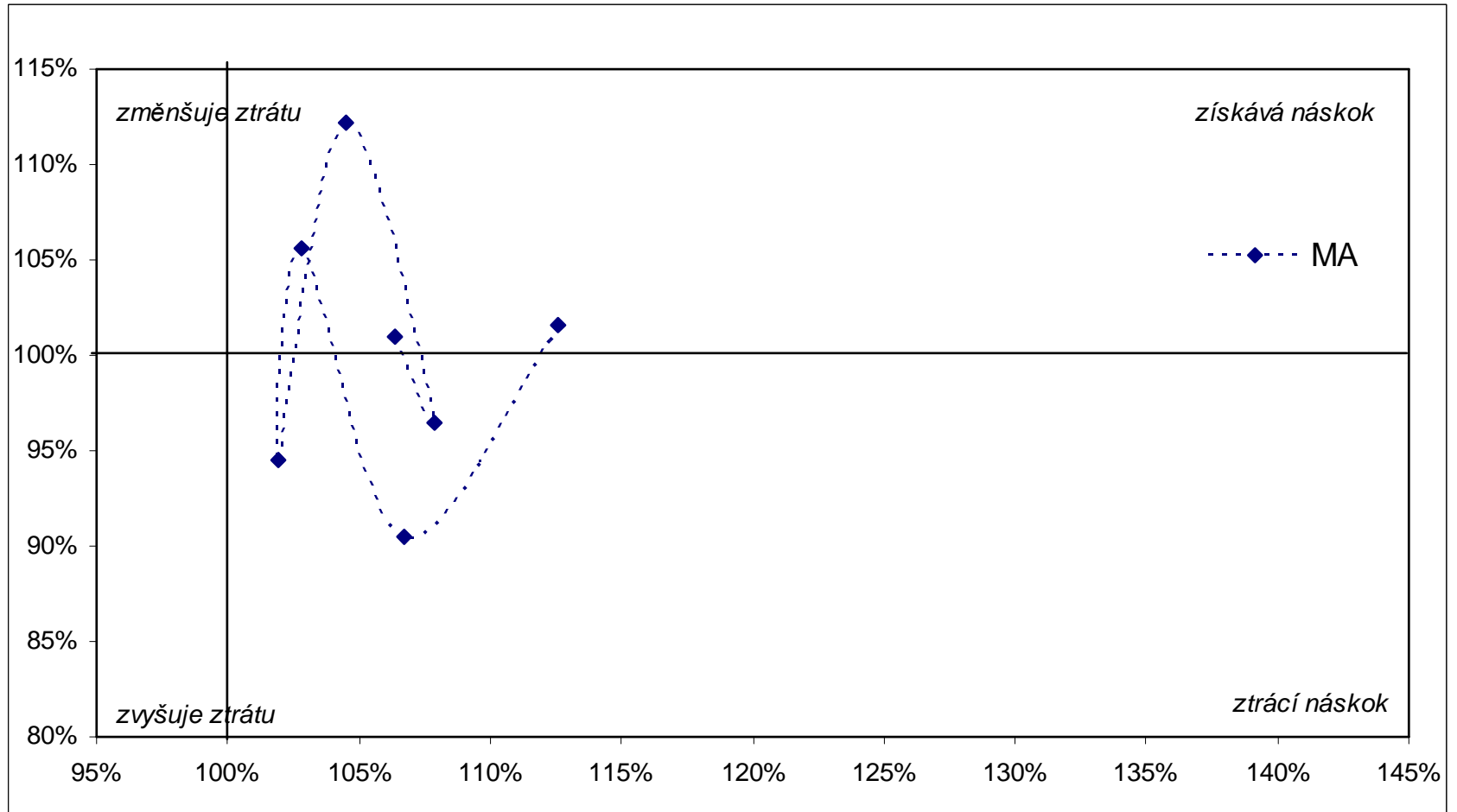
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

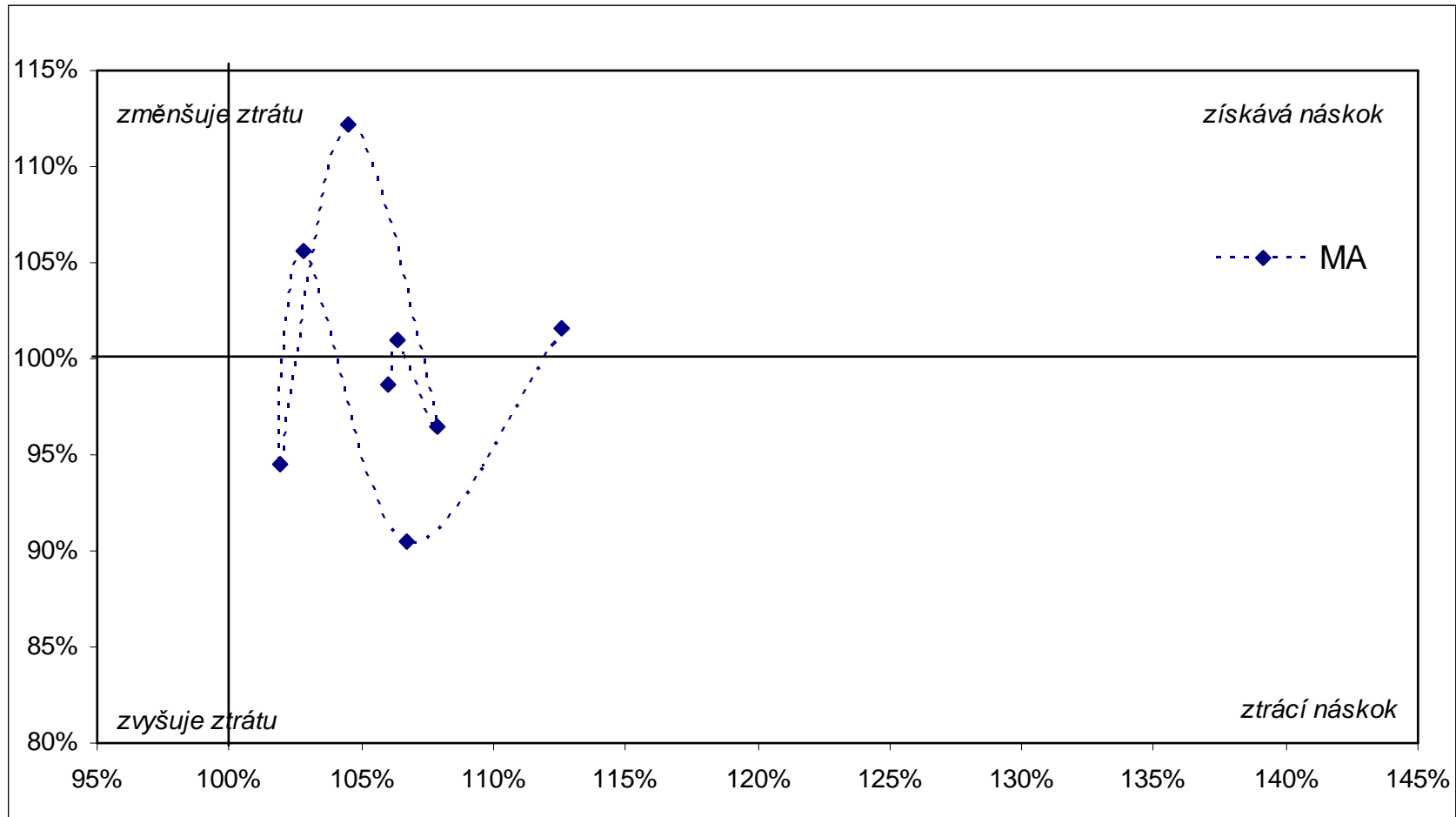


|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

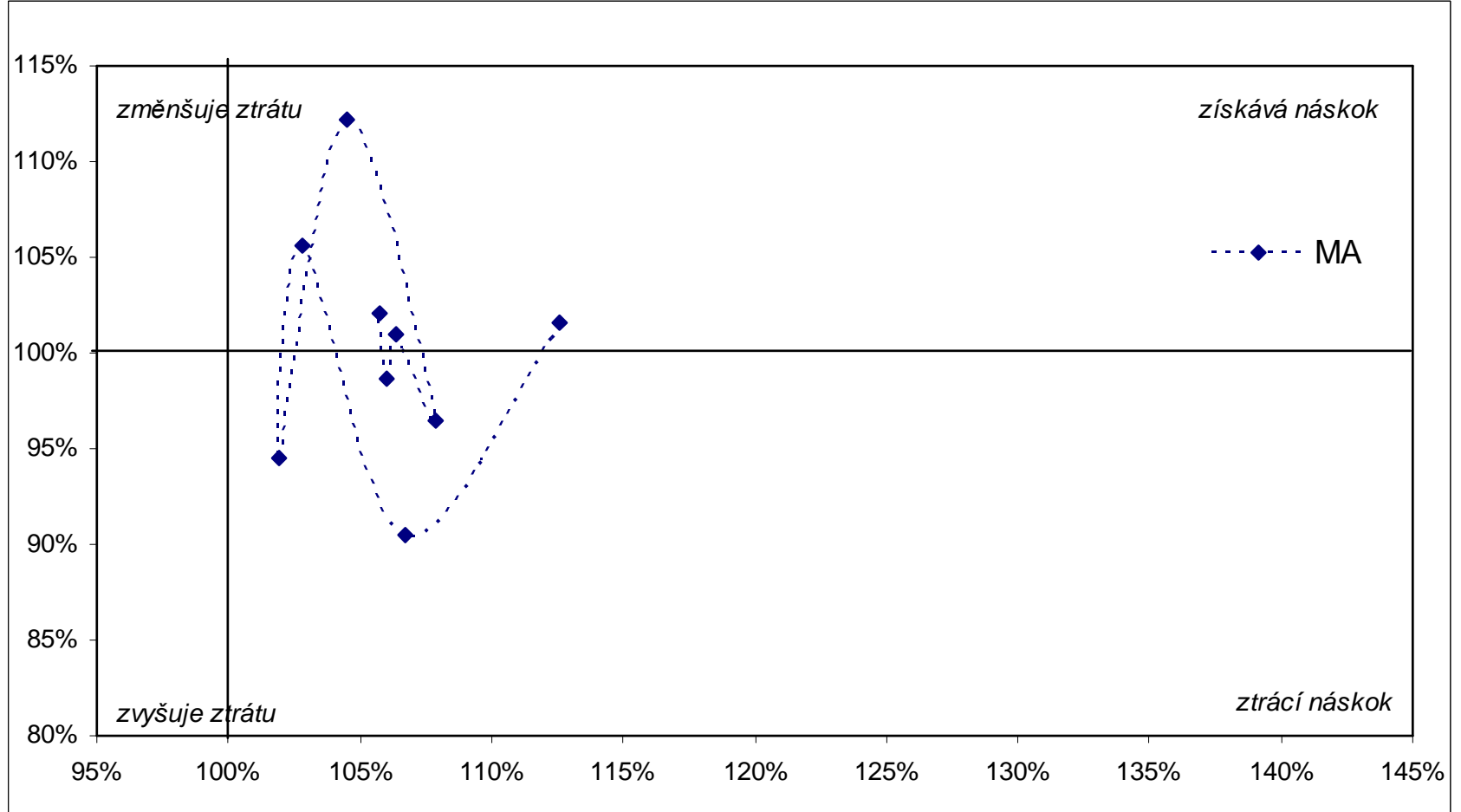




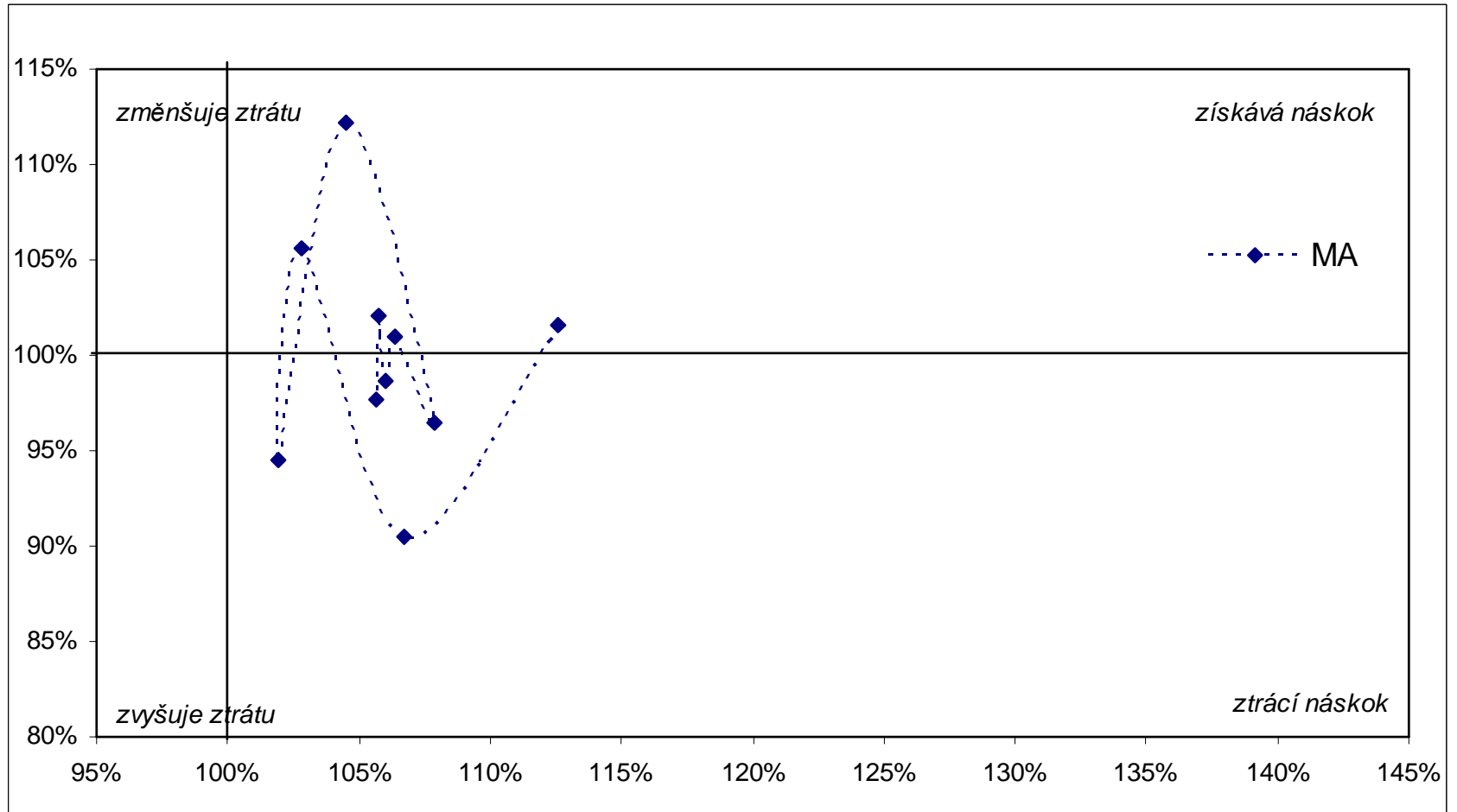
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



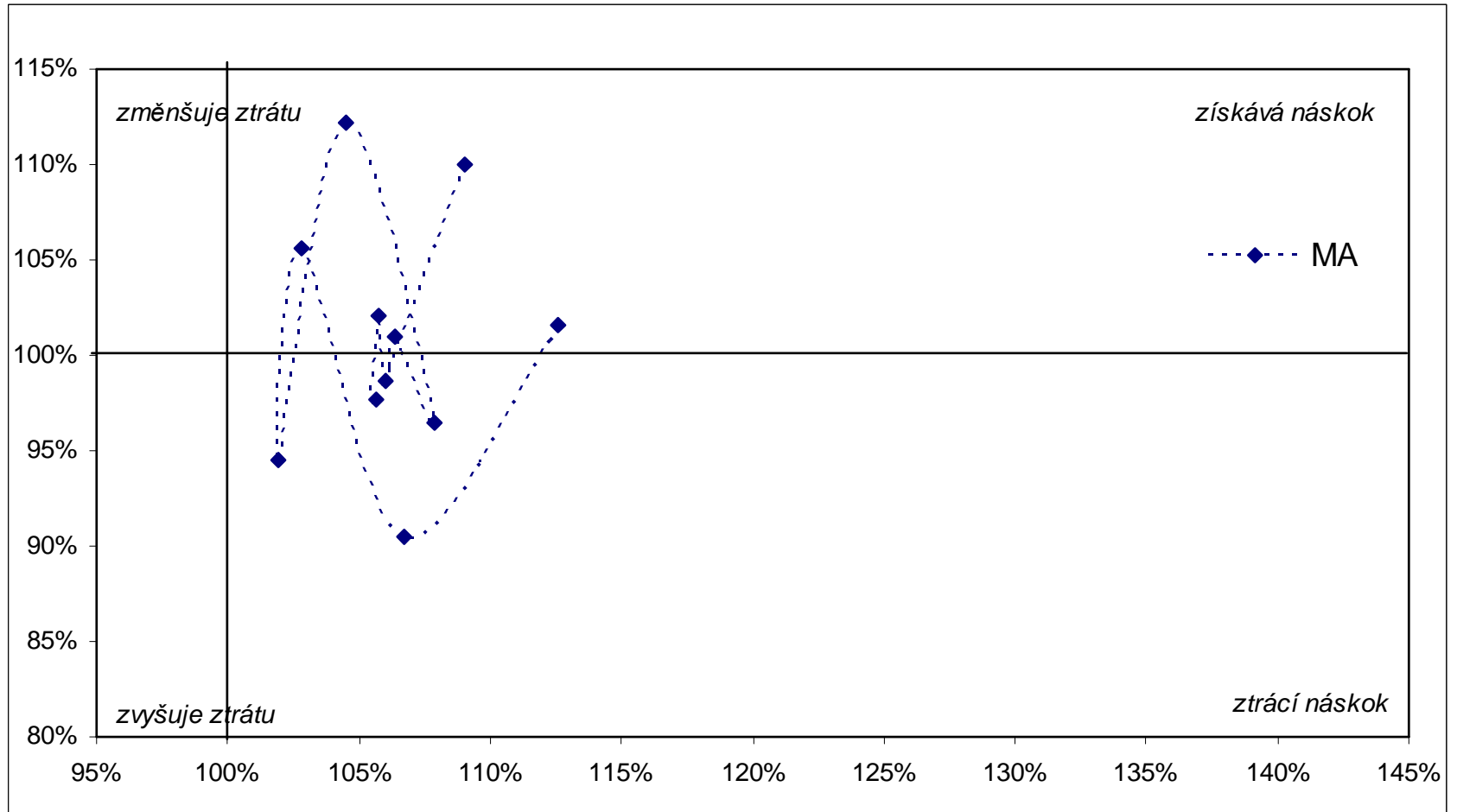
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



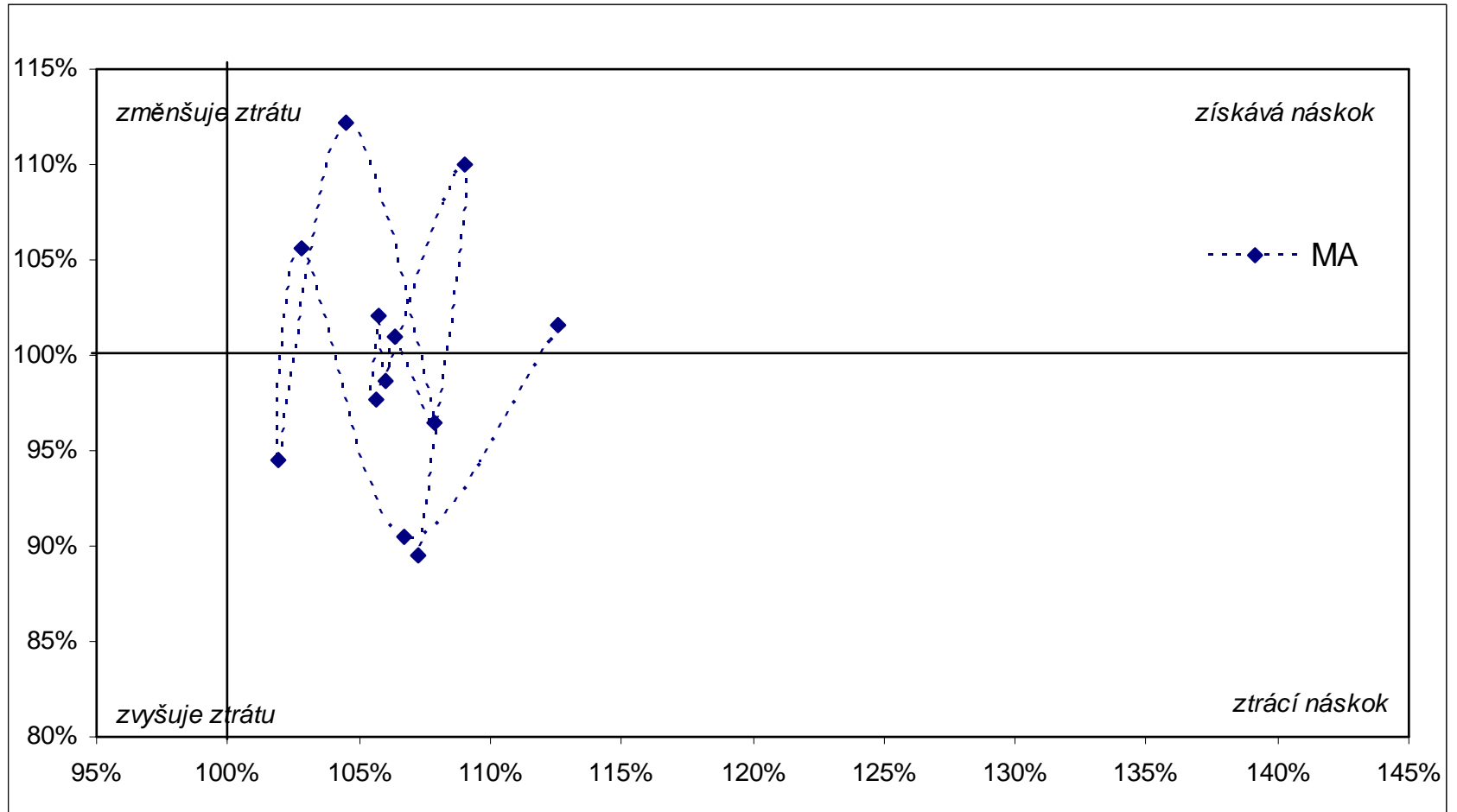
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



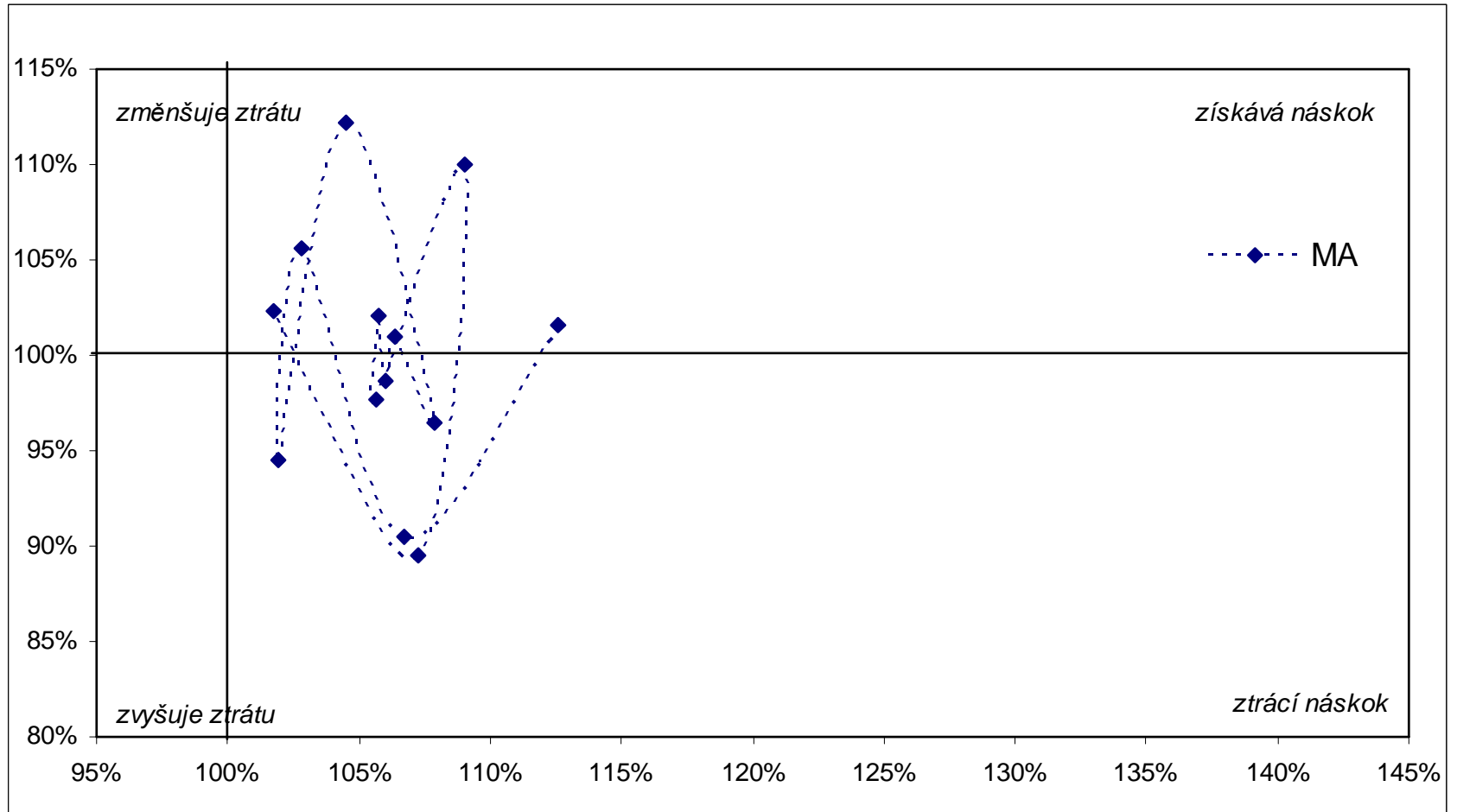
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



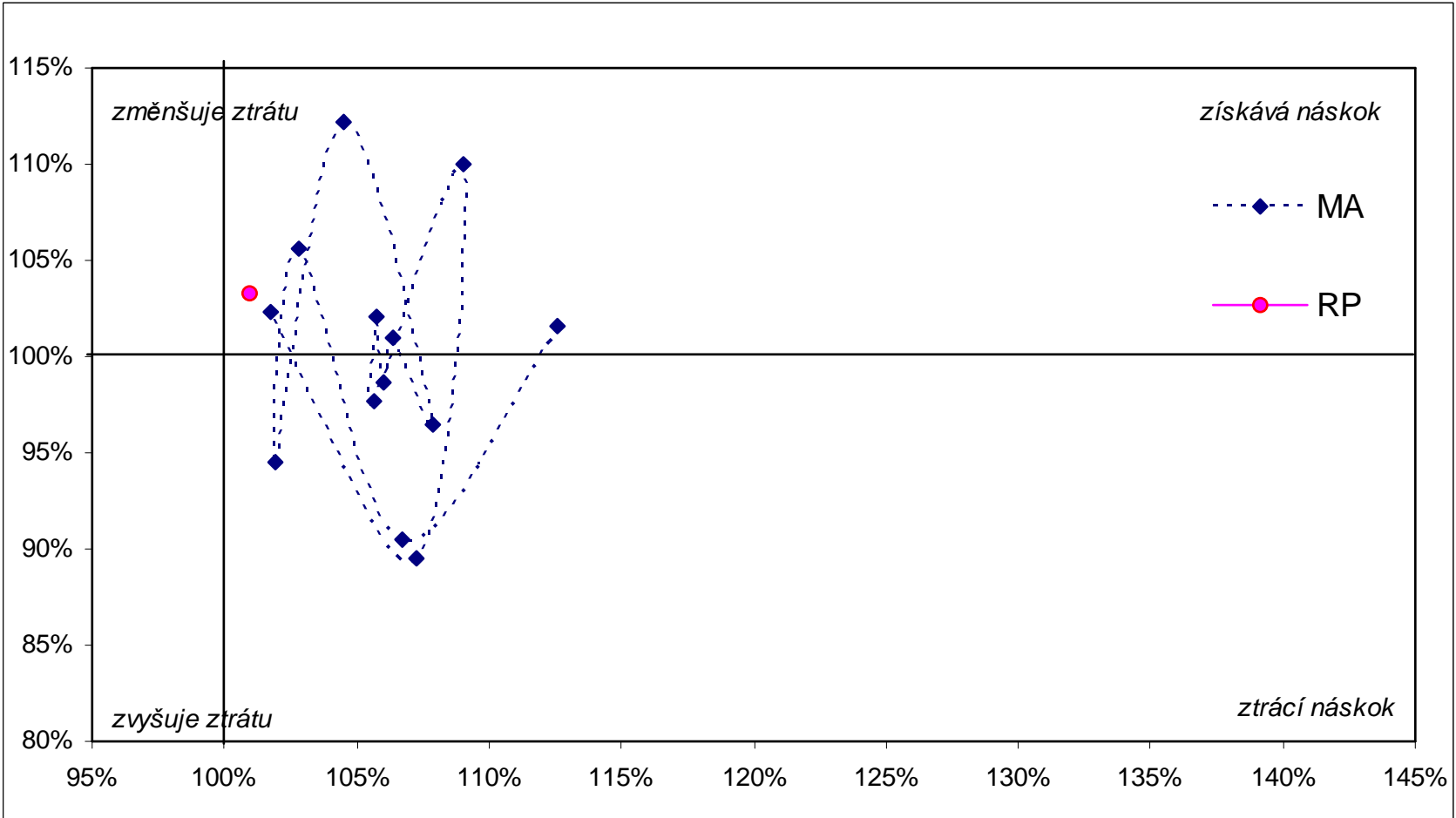
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



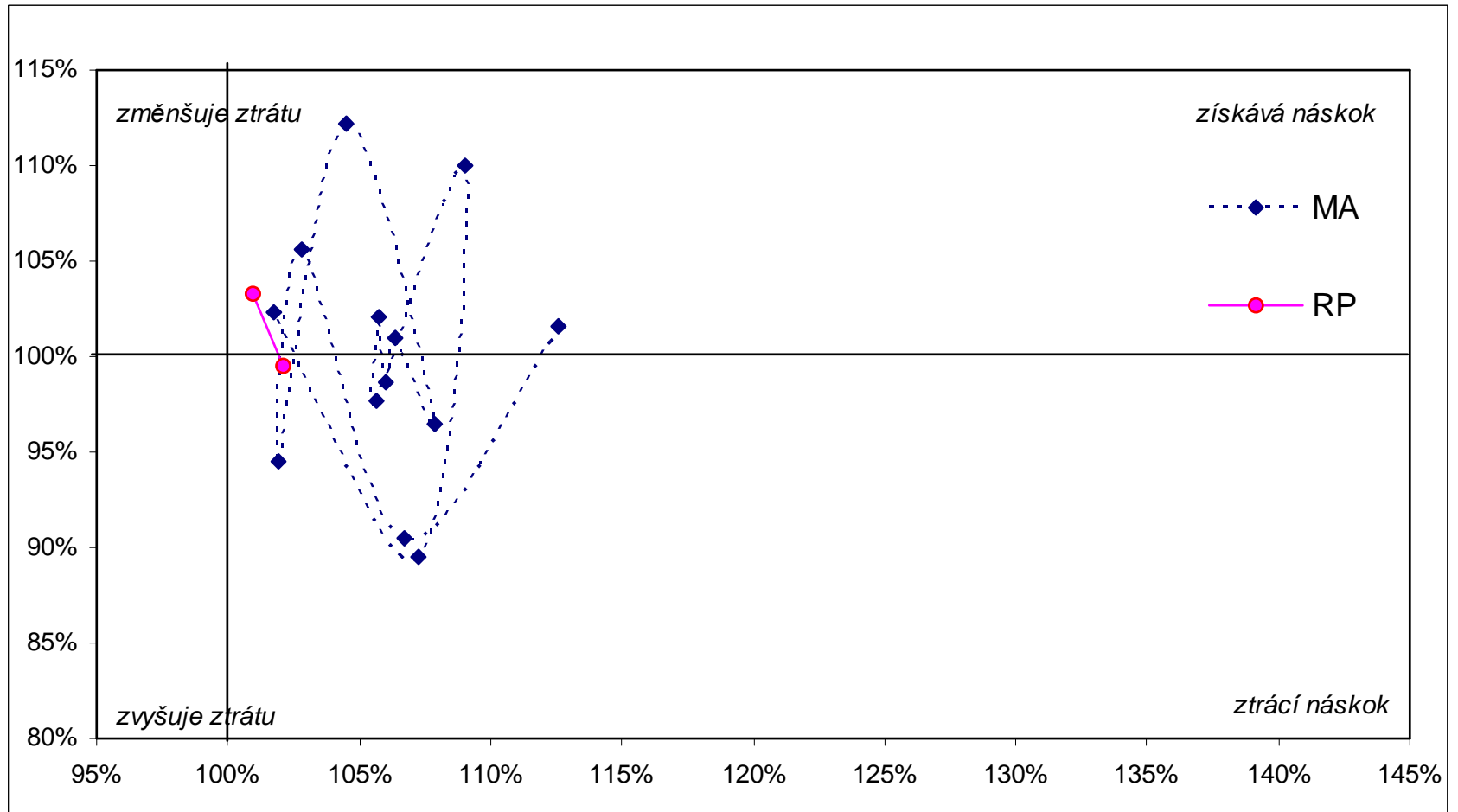
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

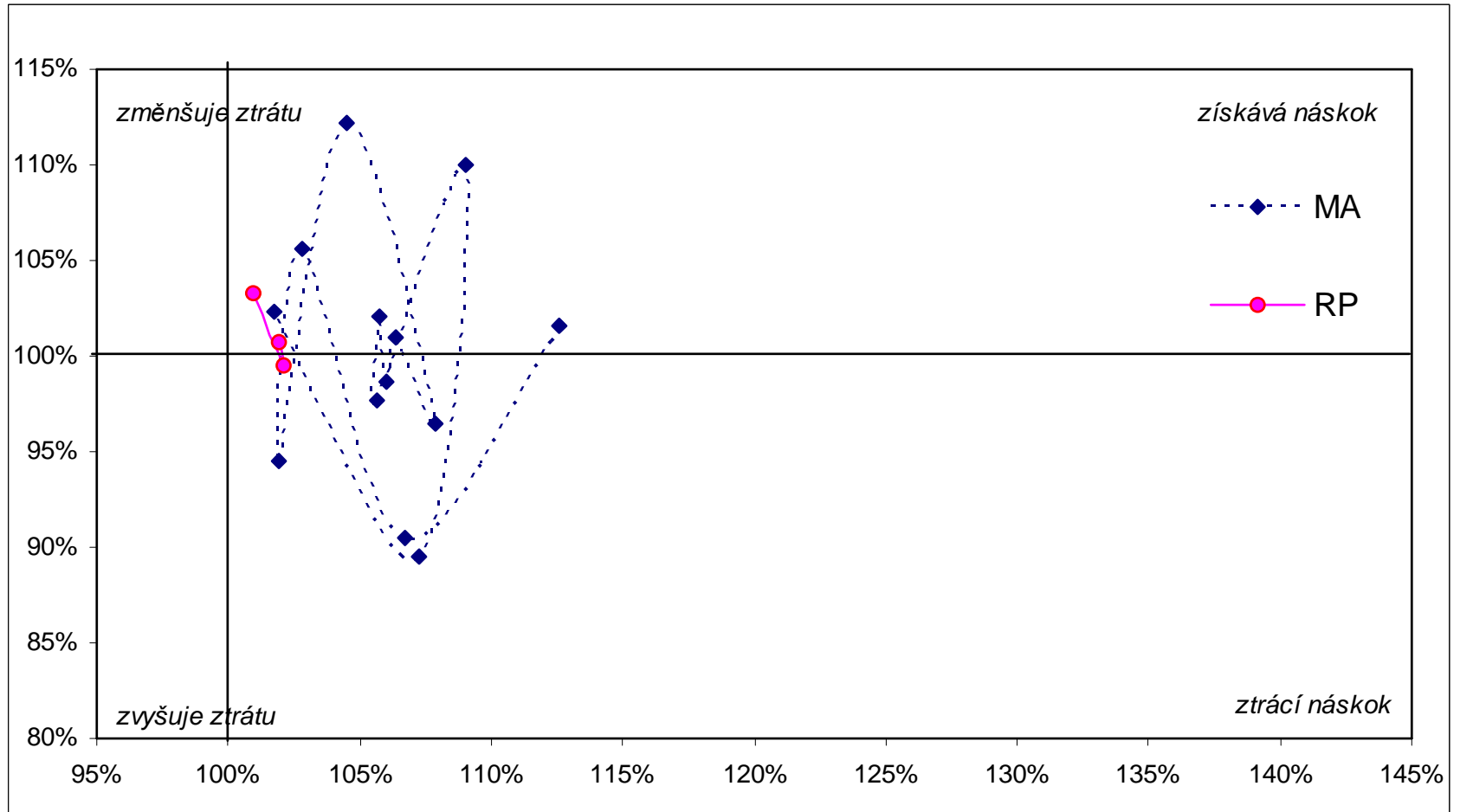


|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

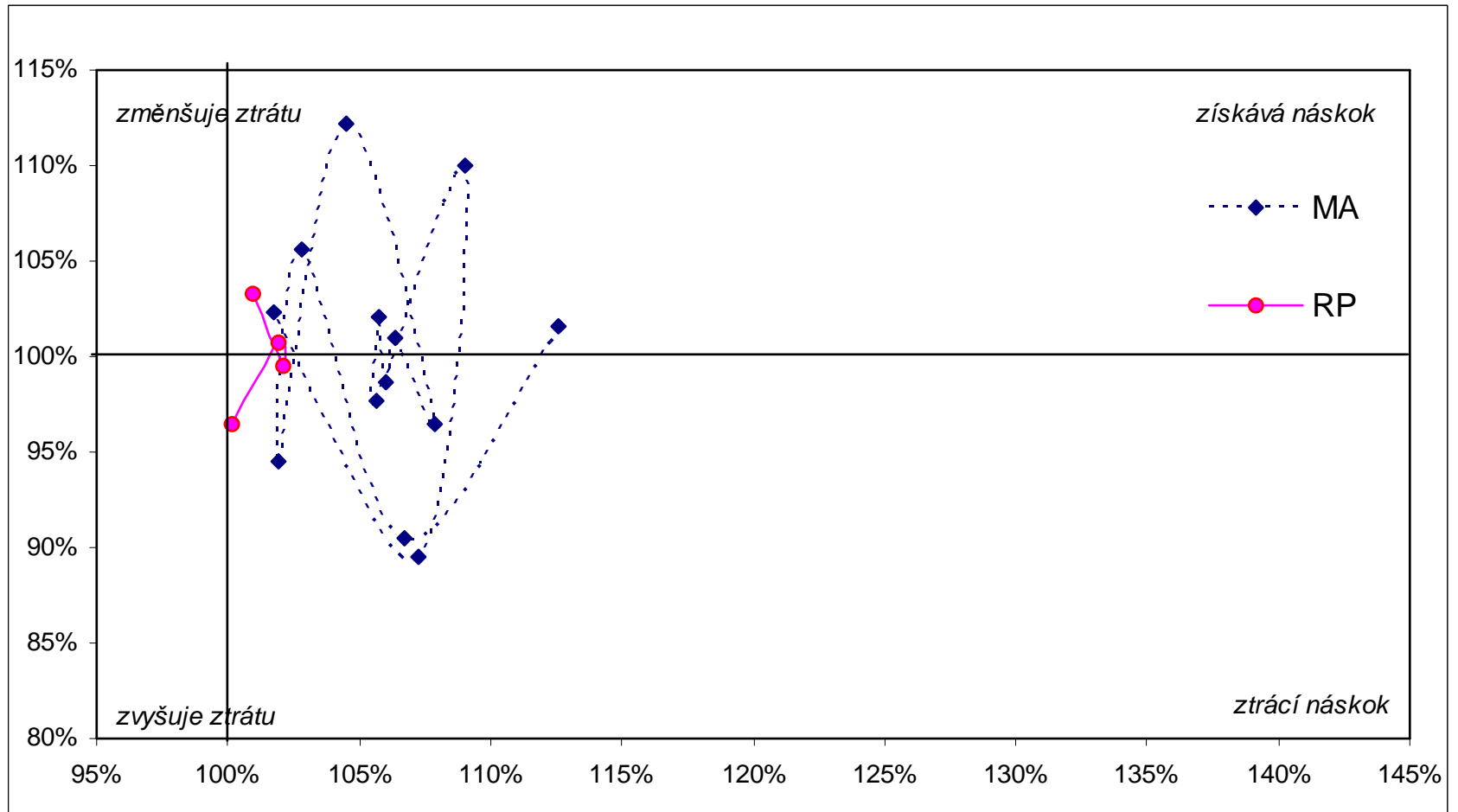




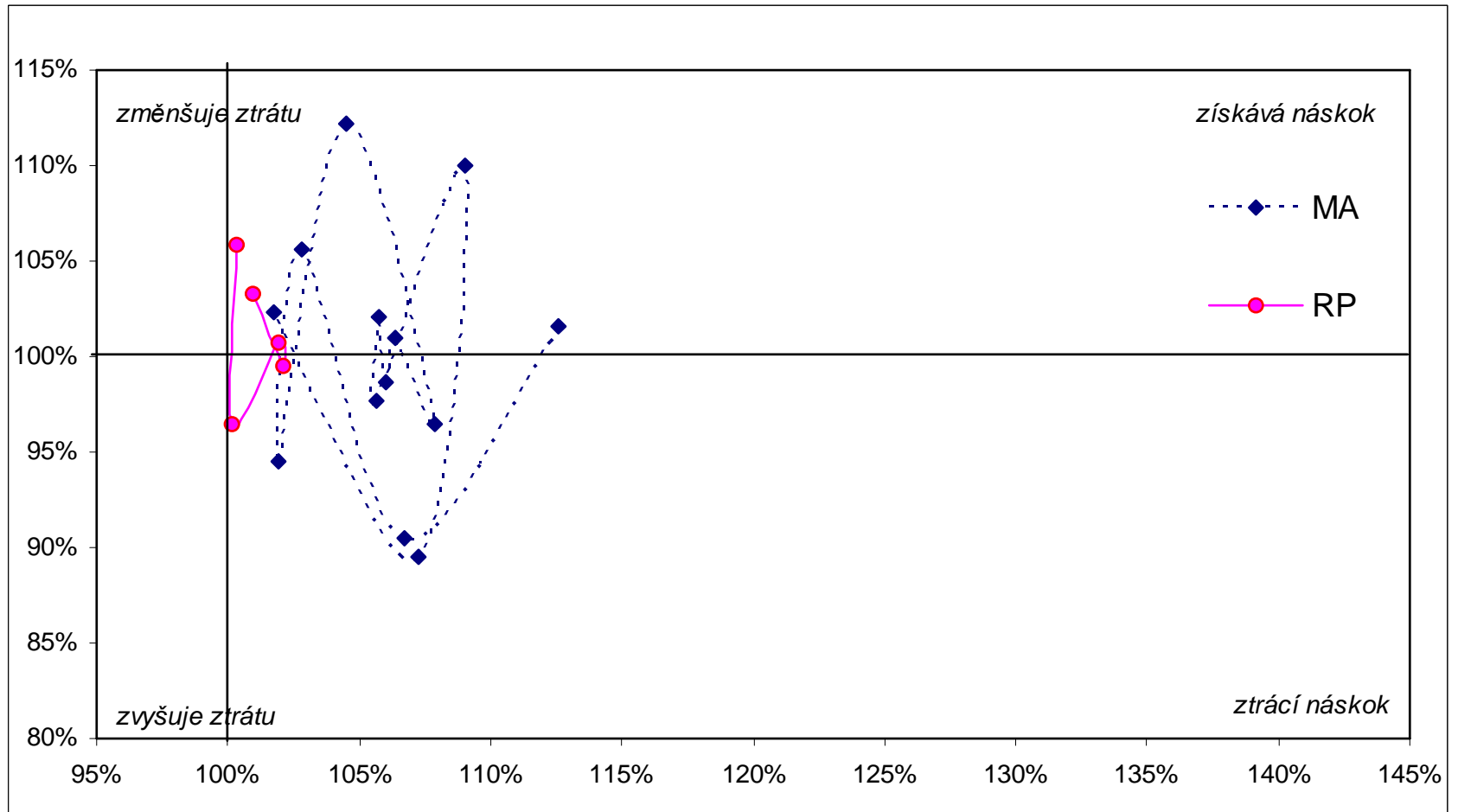
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



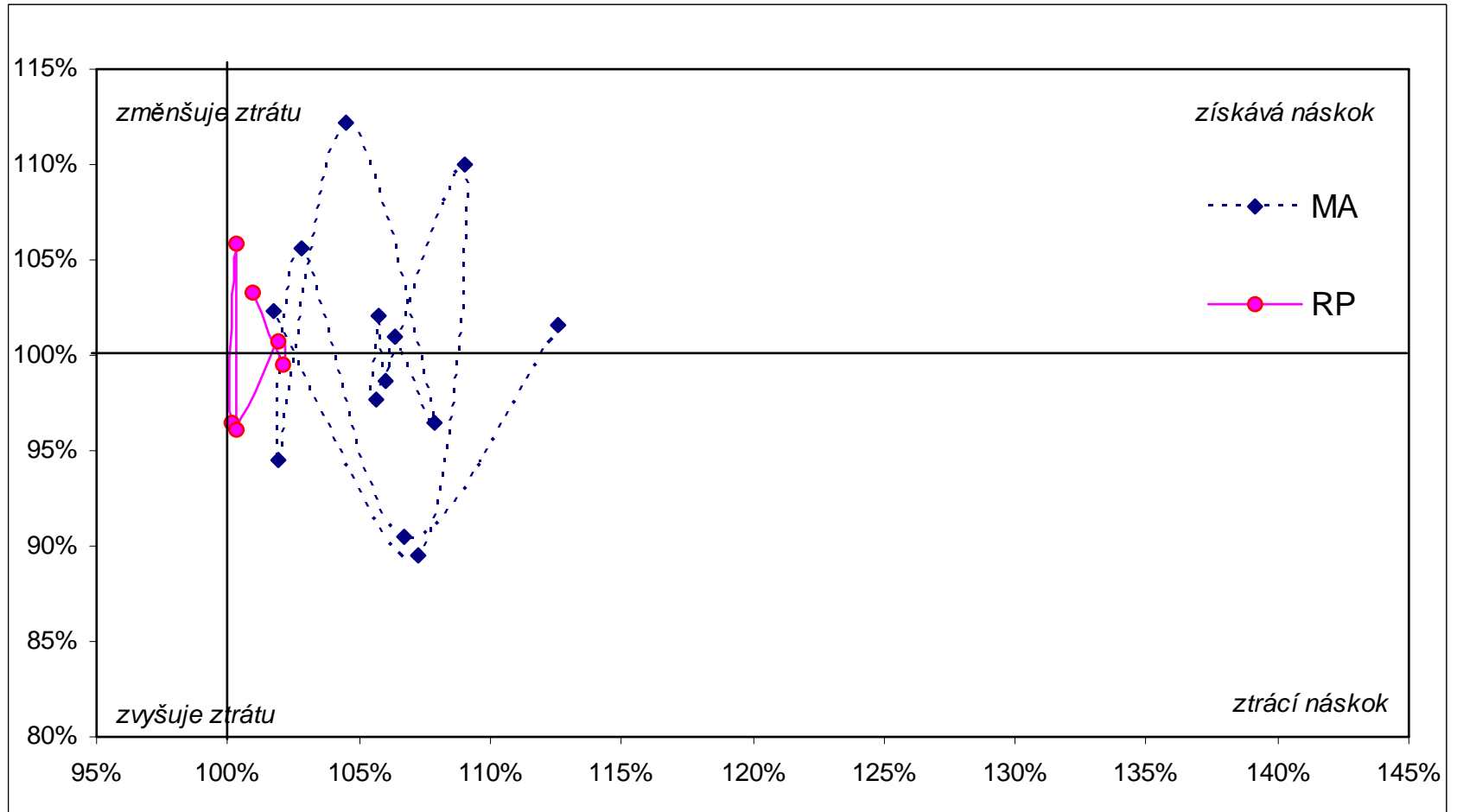
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



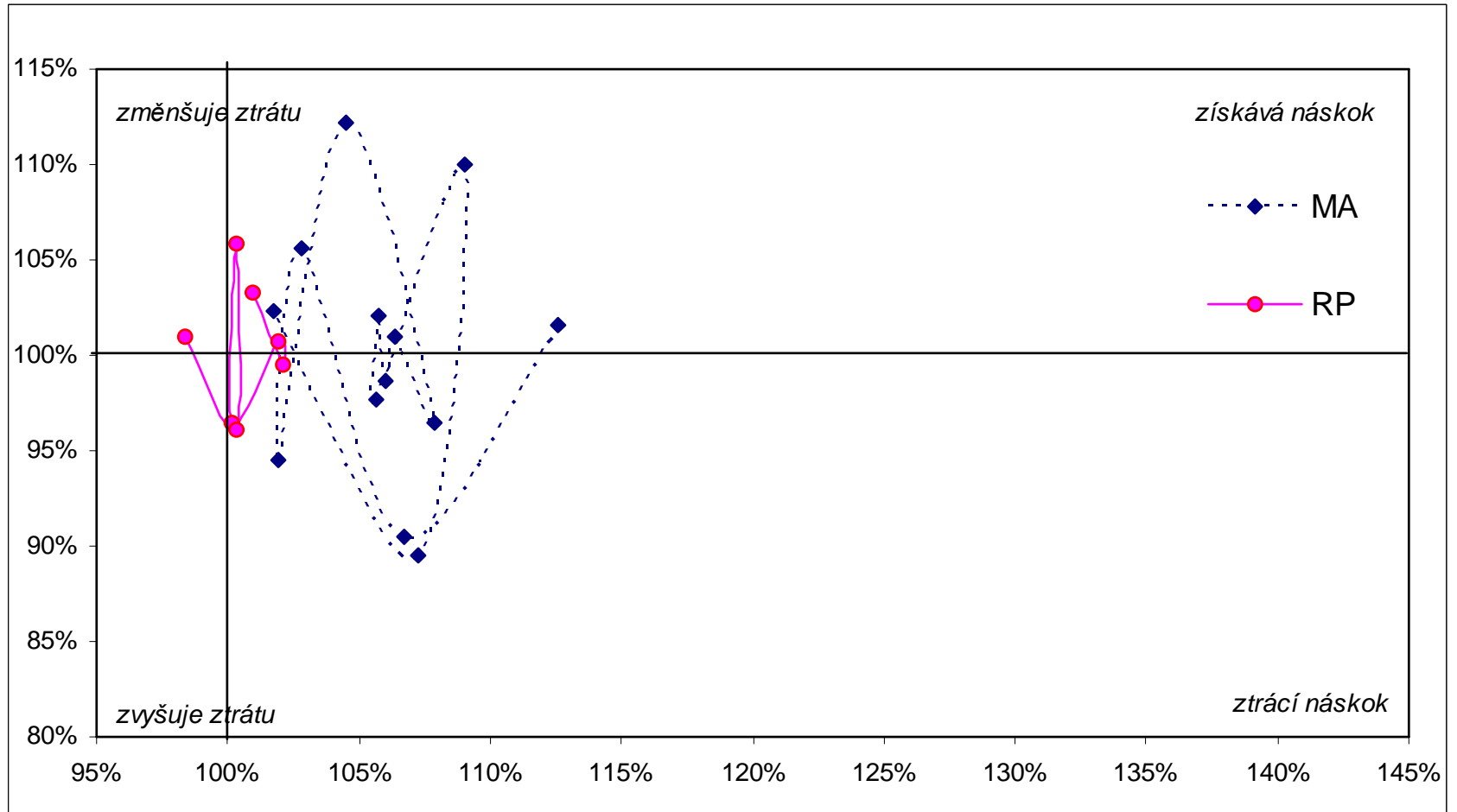
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



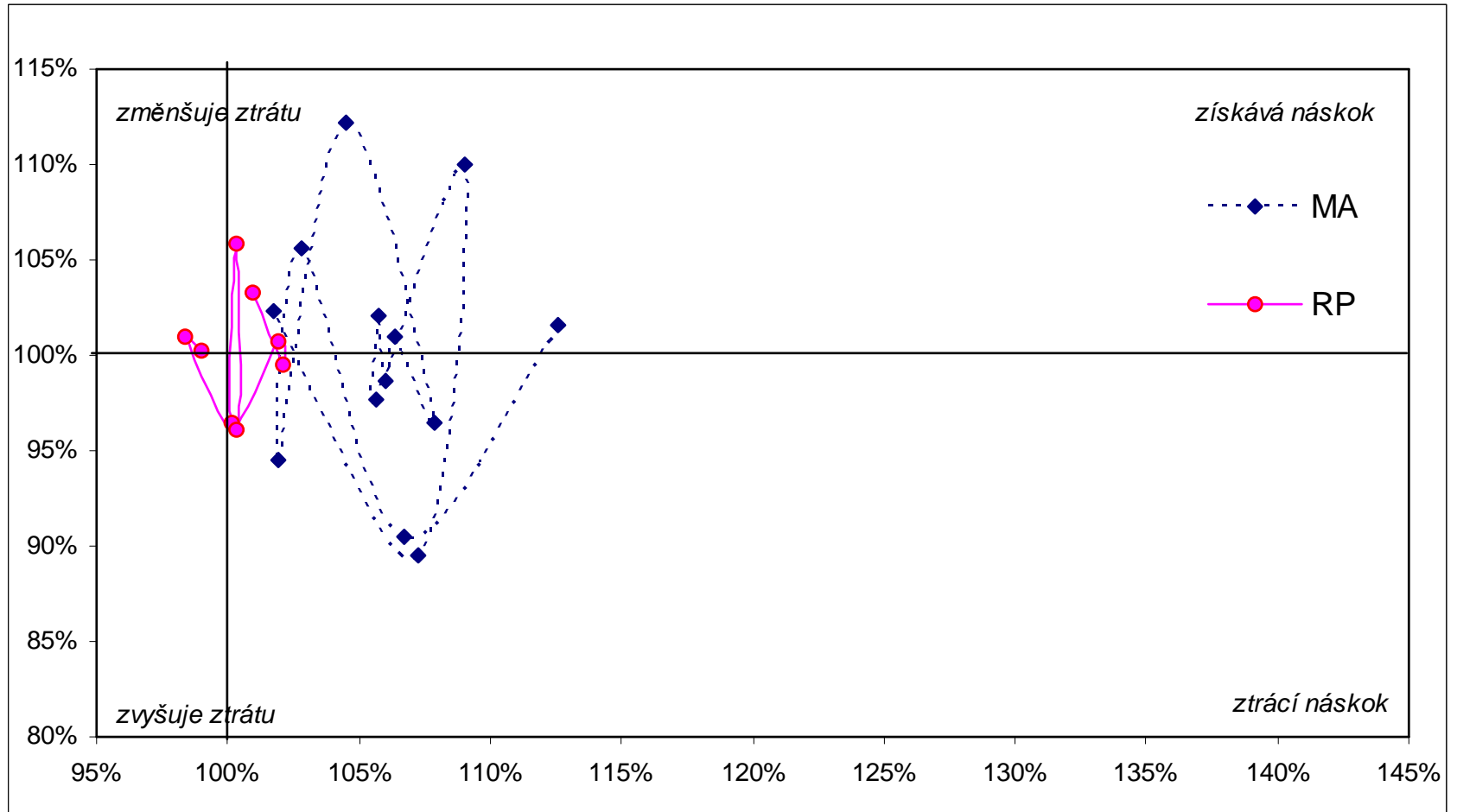
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



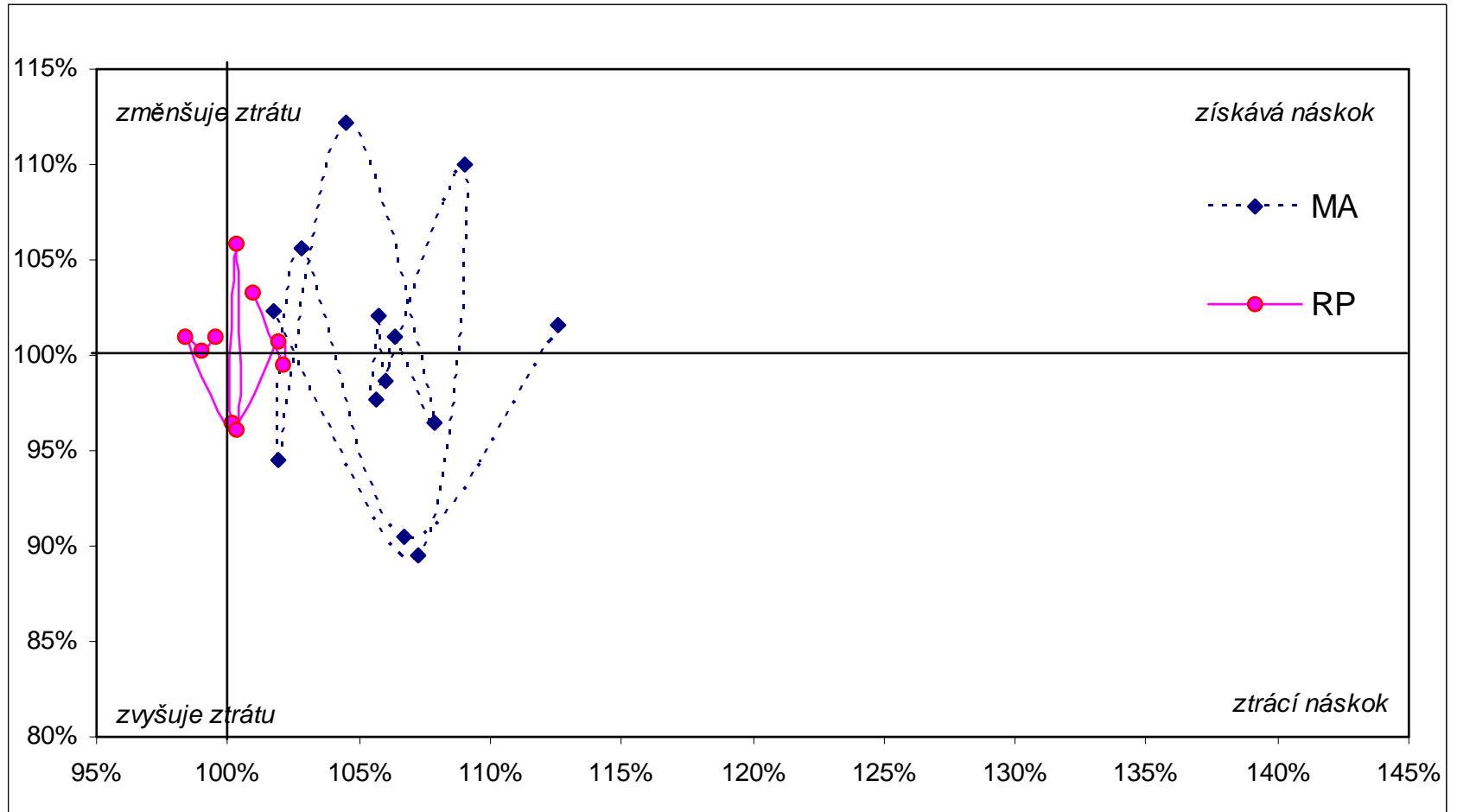
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



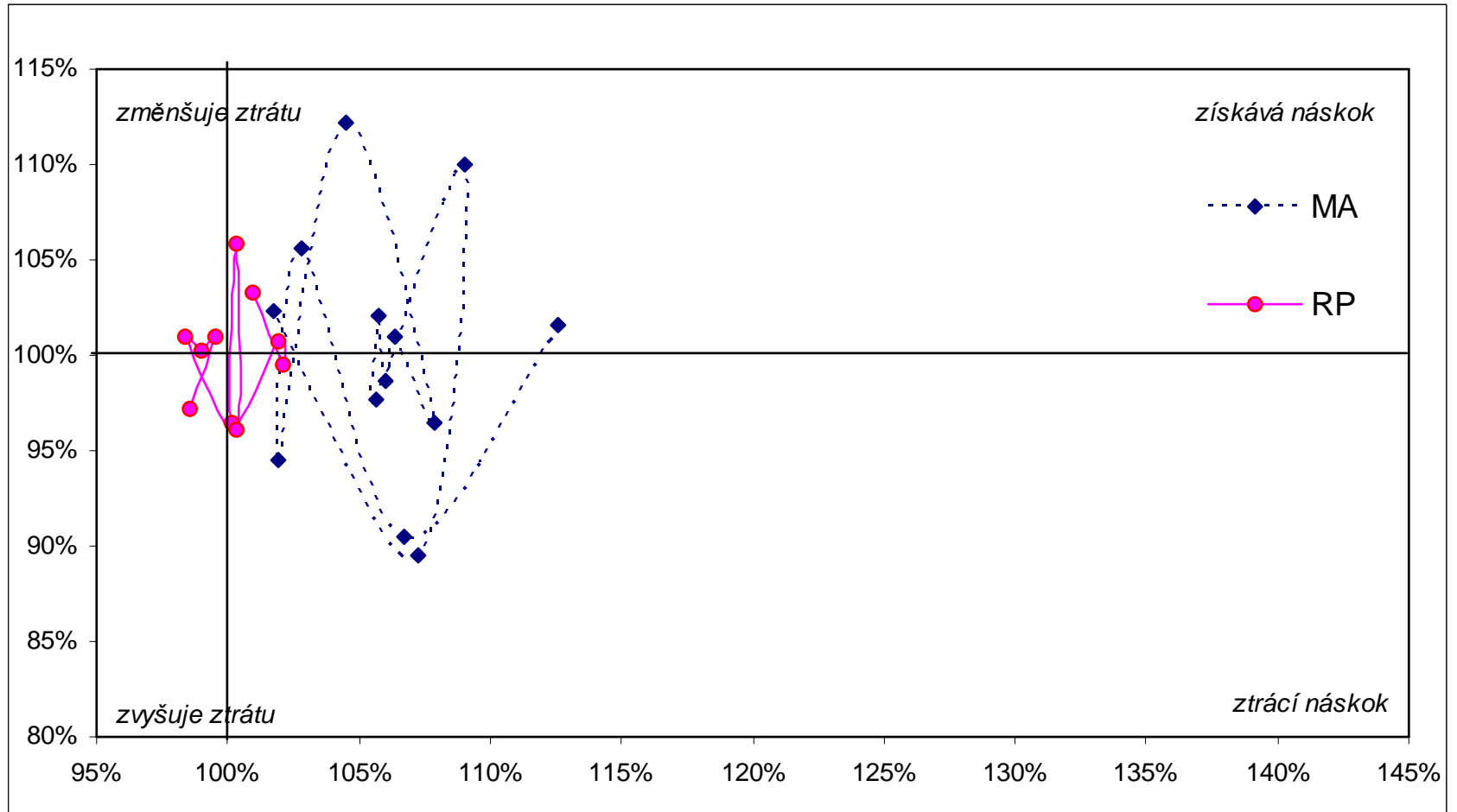
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

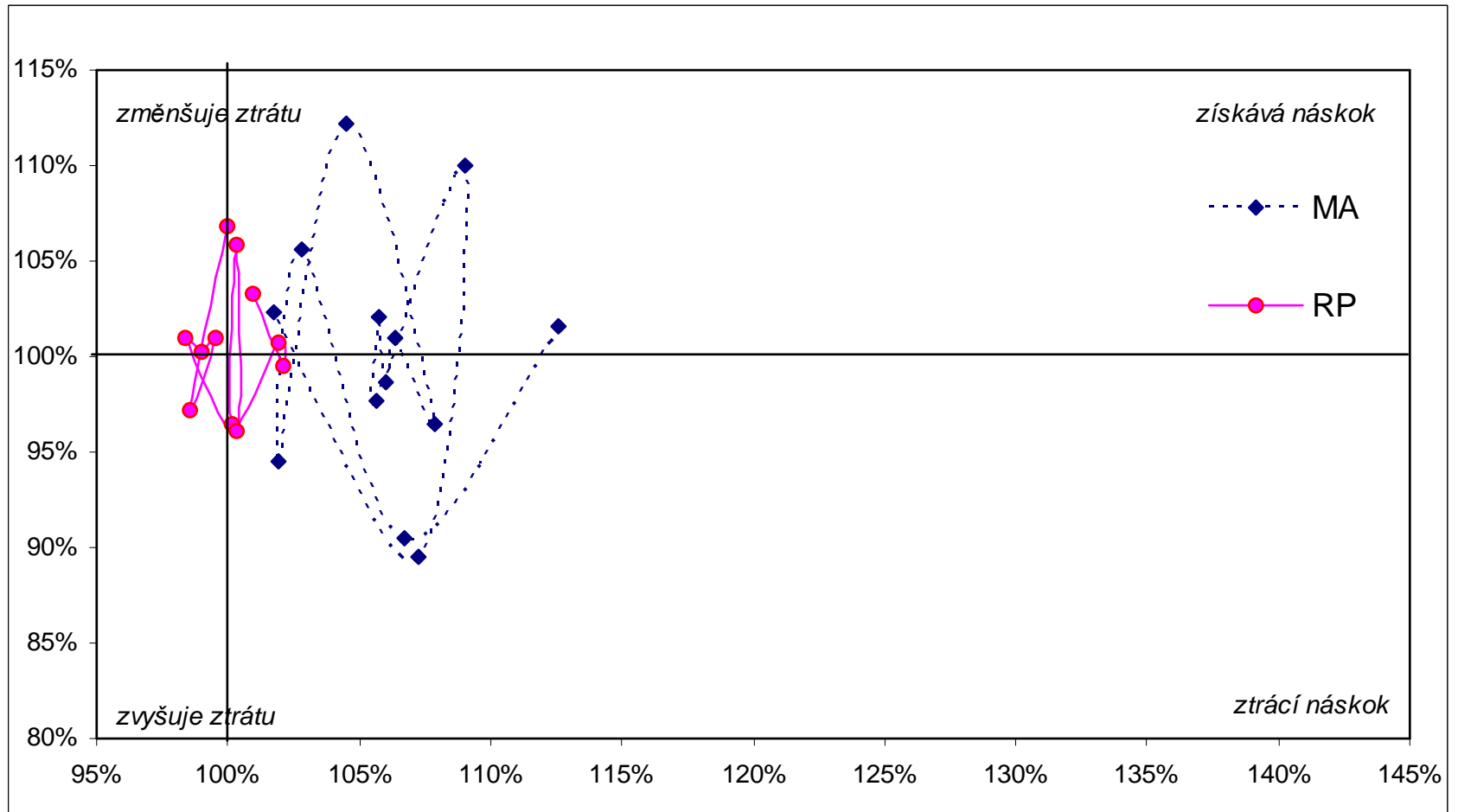


|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

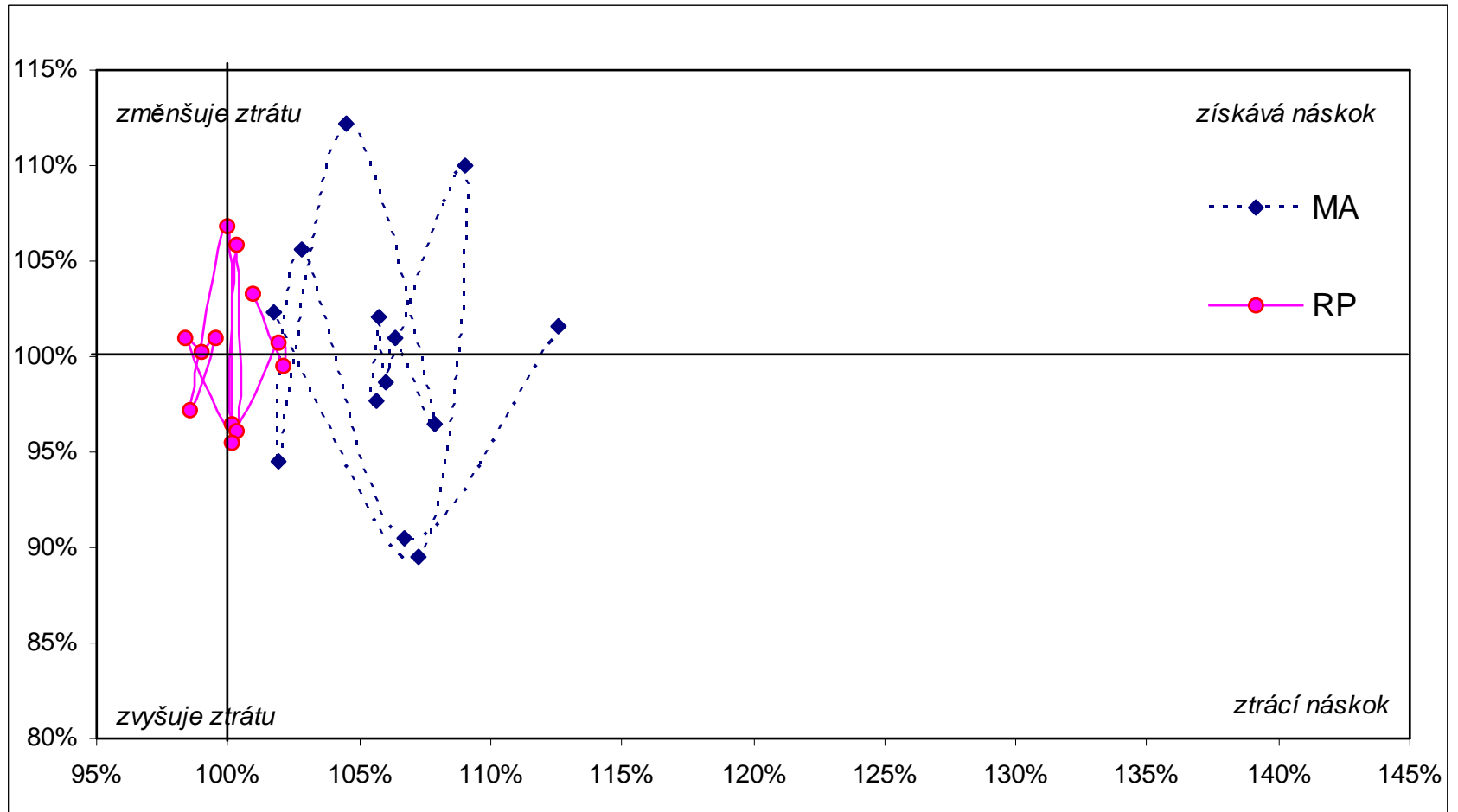




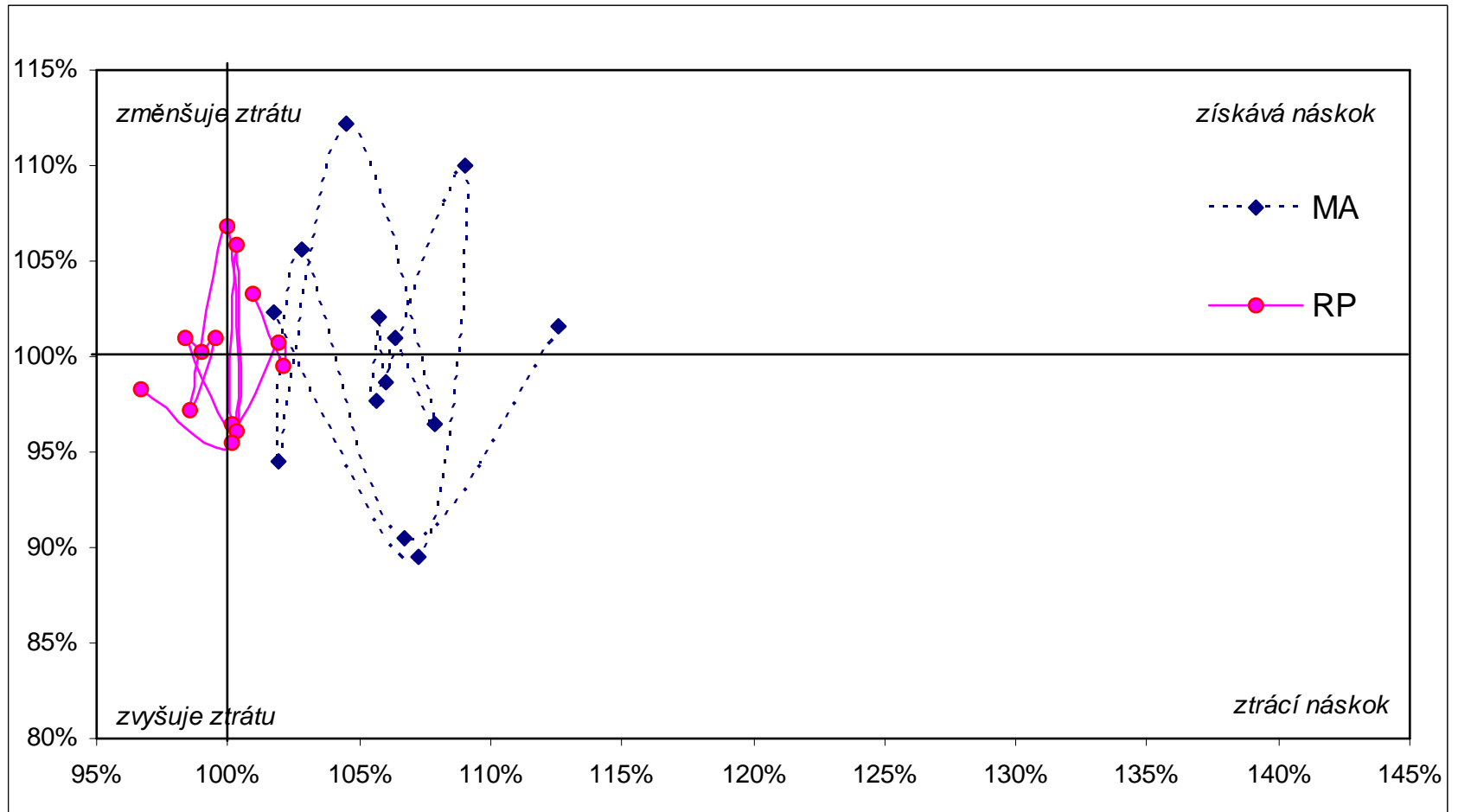
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



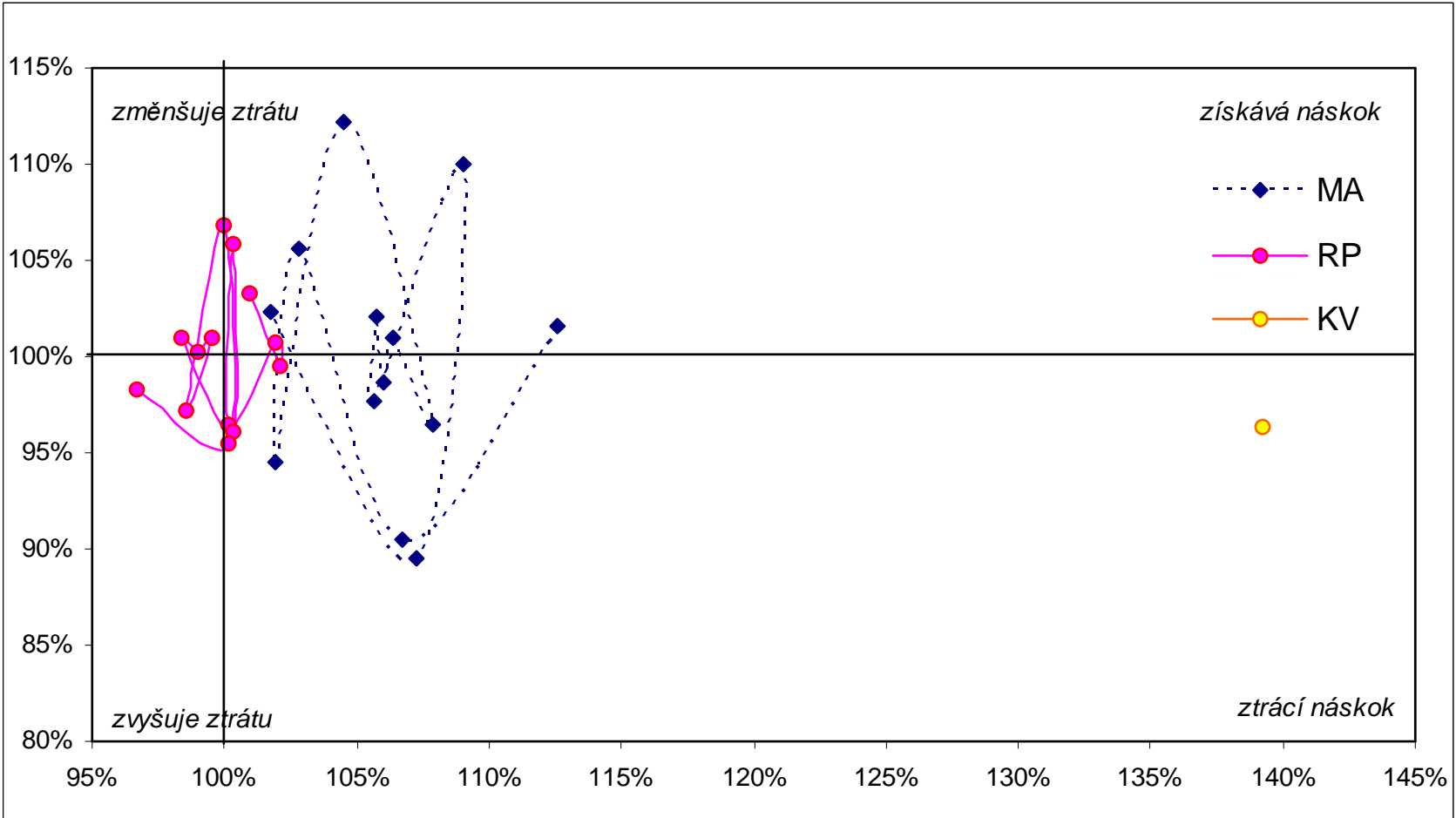
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



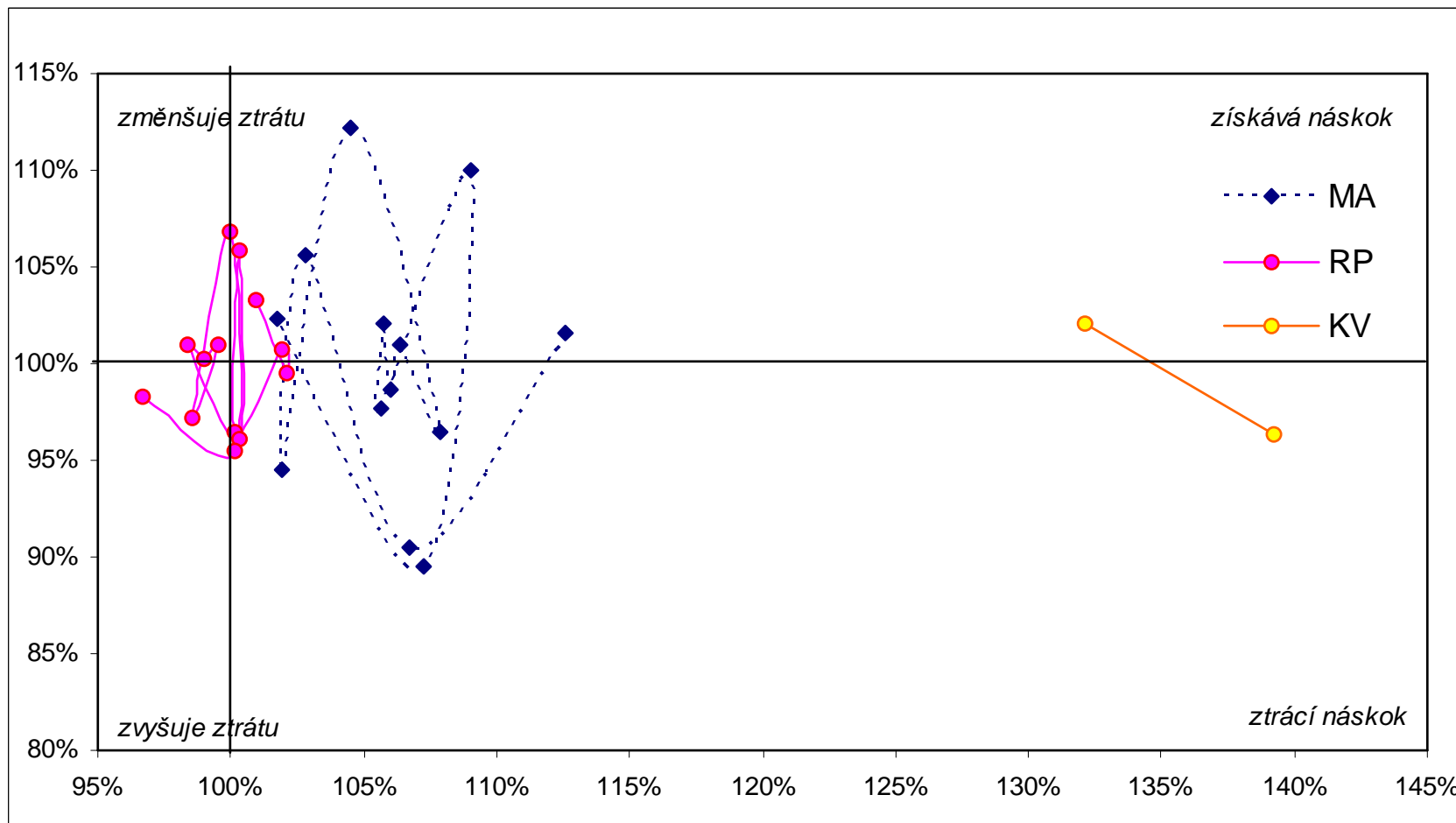
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



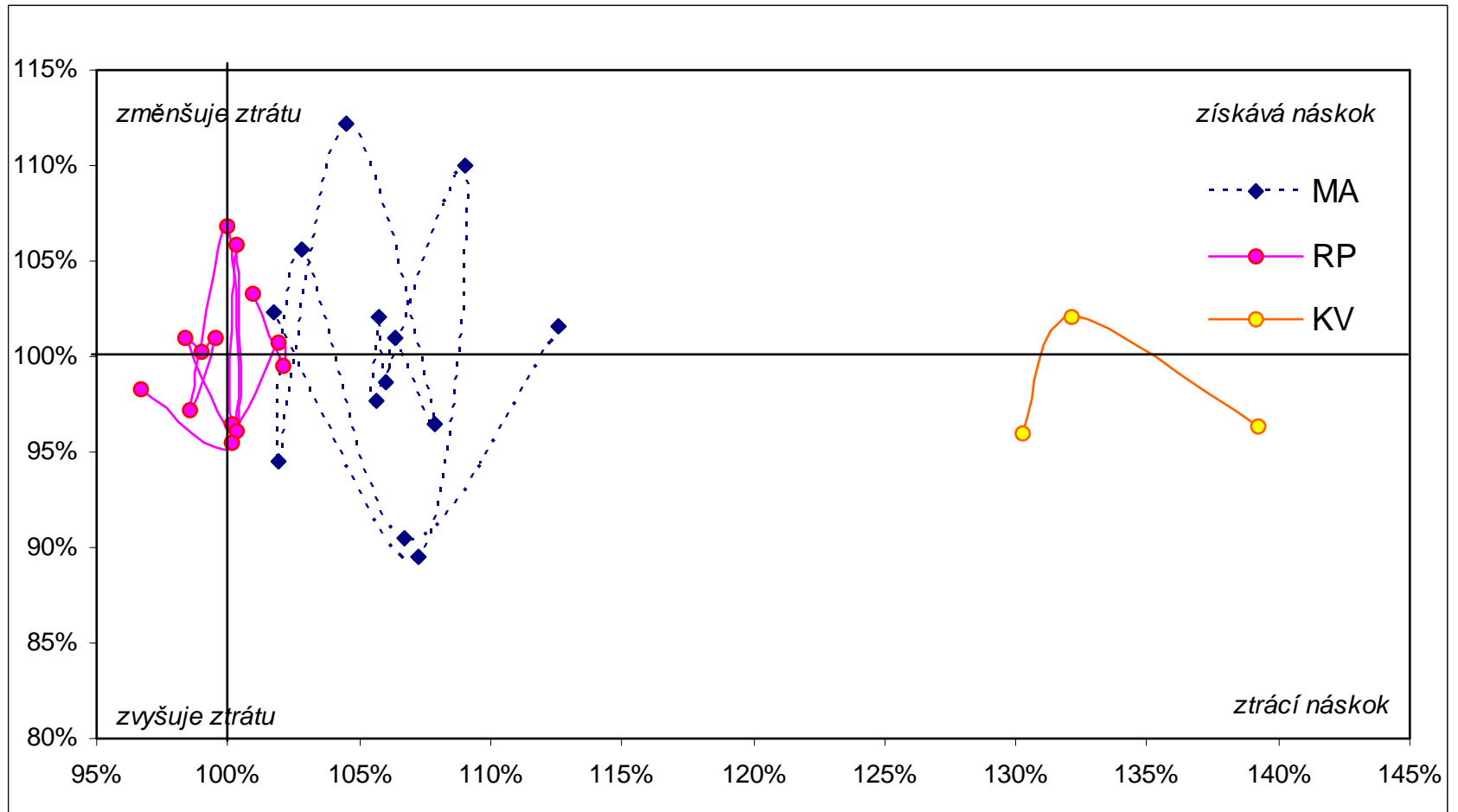
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



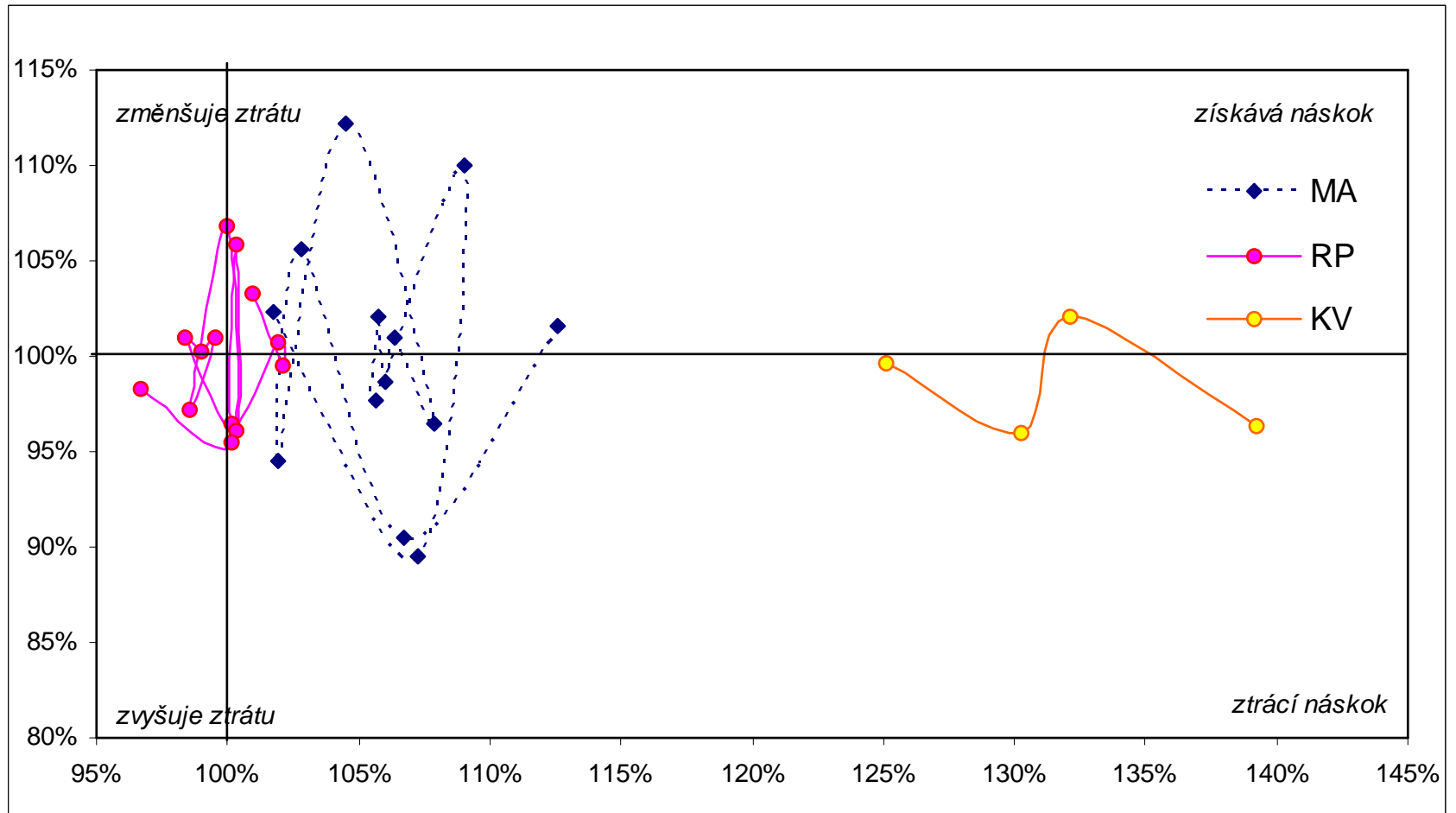
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



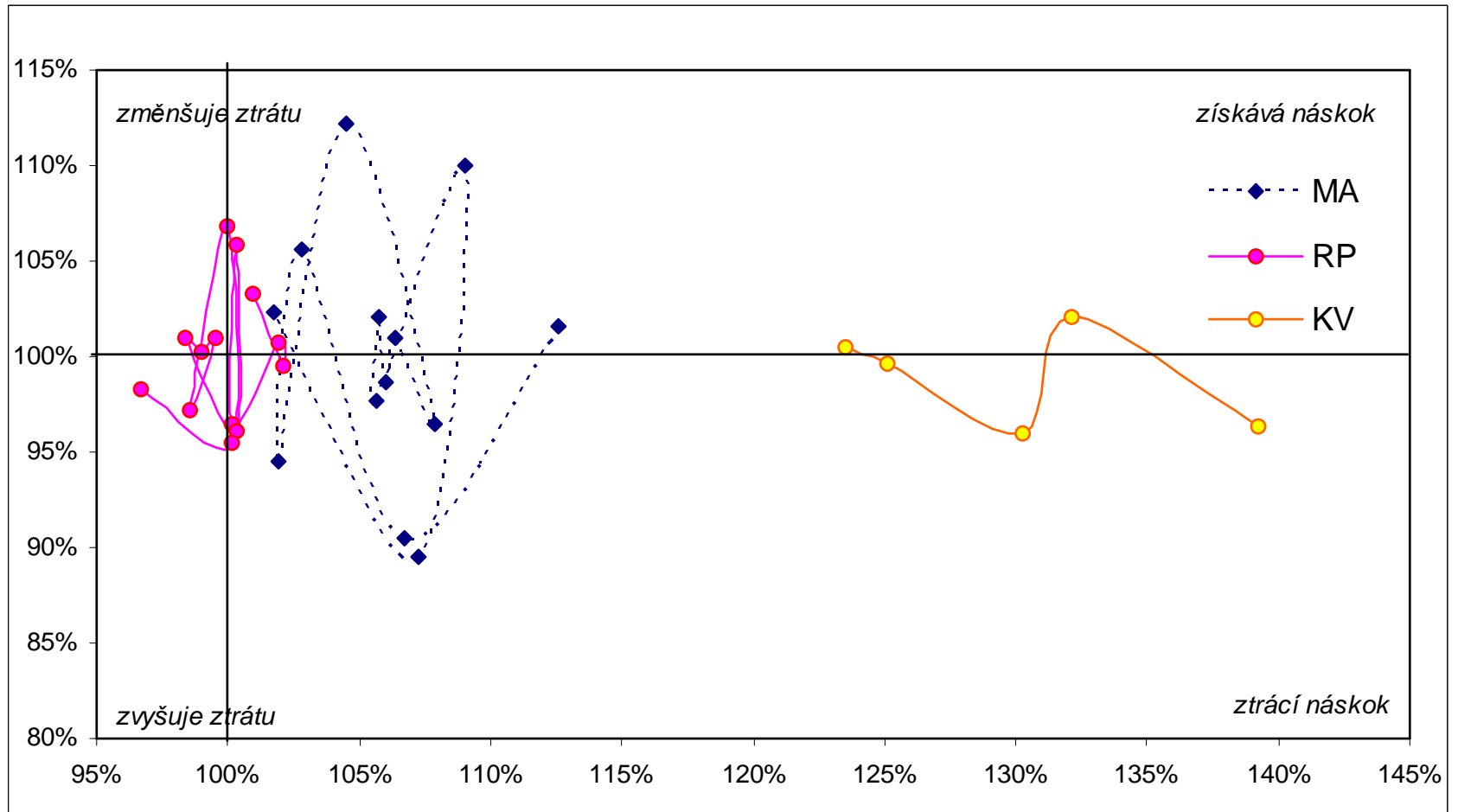
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

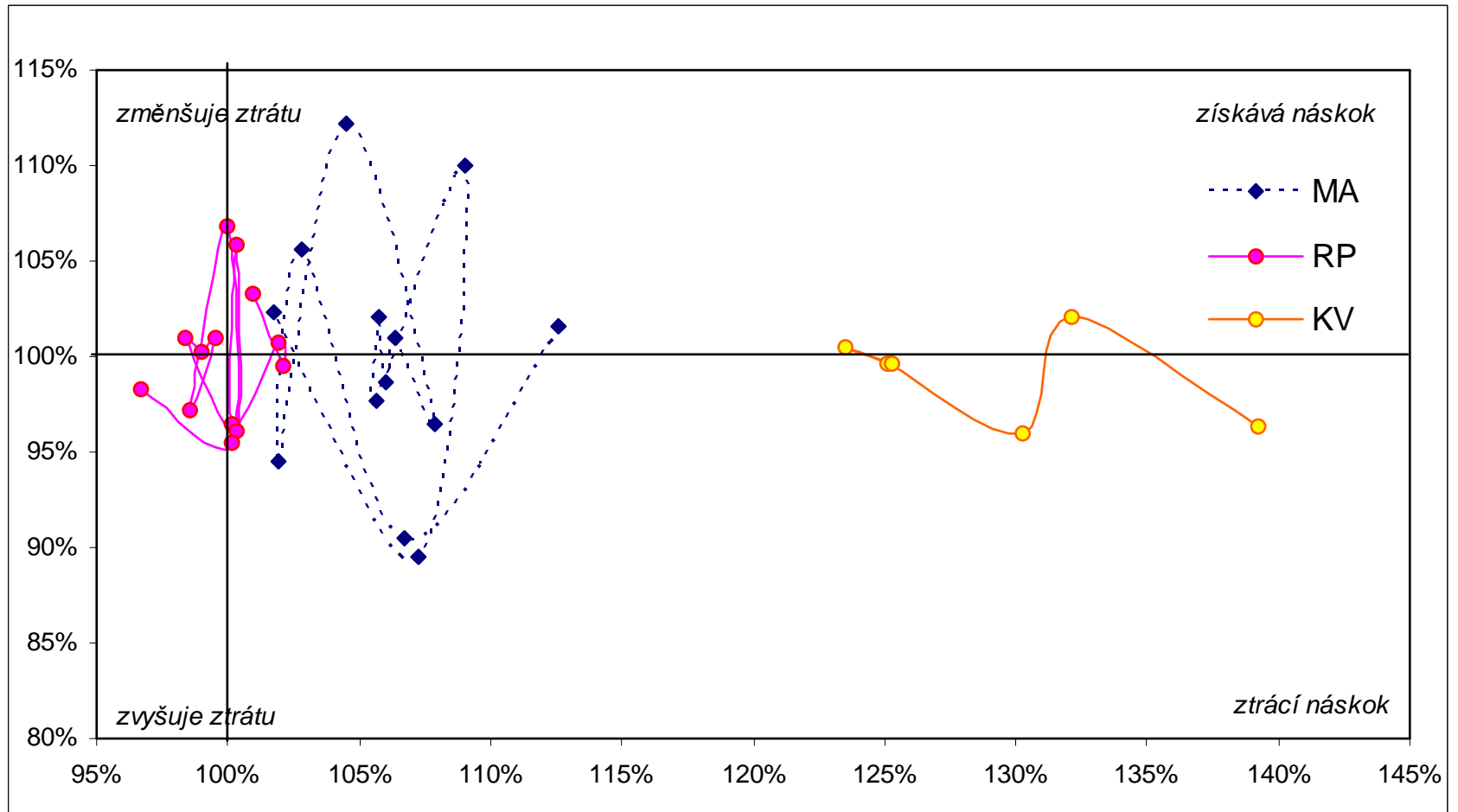


|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

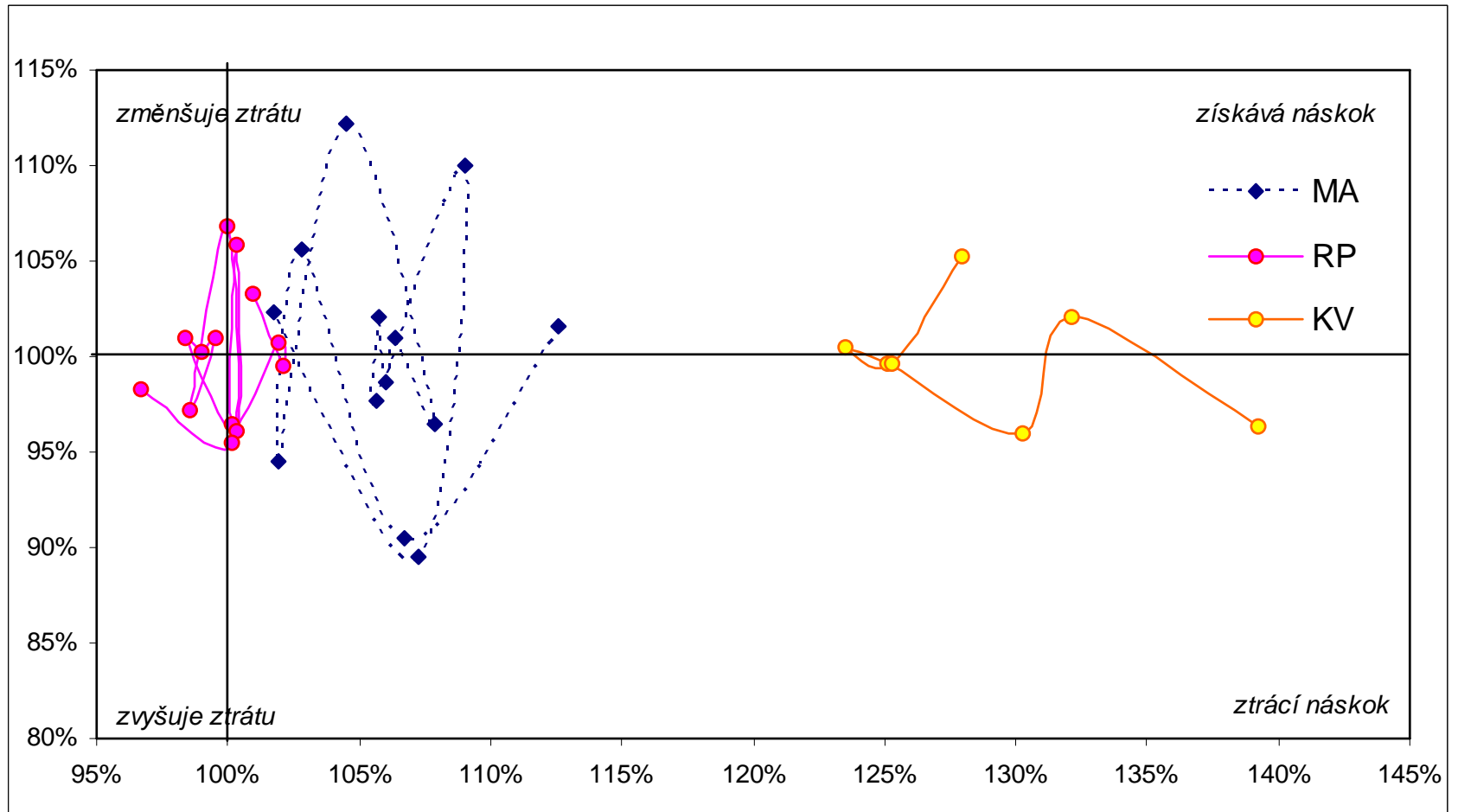




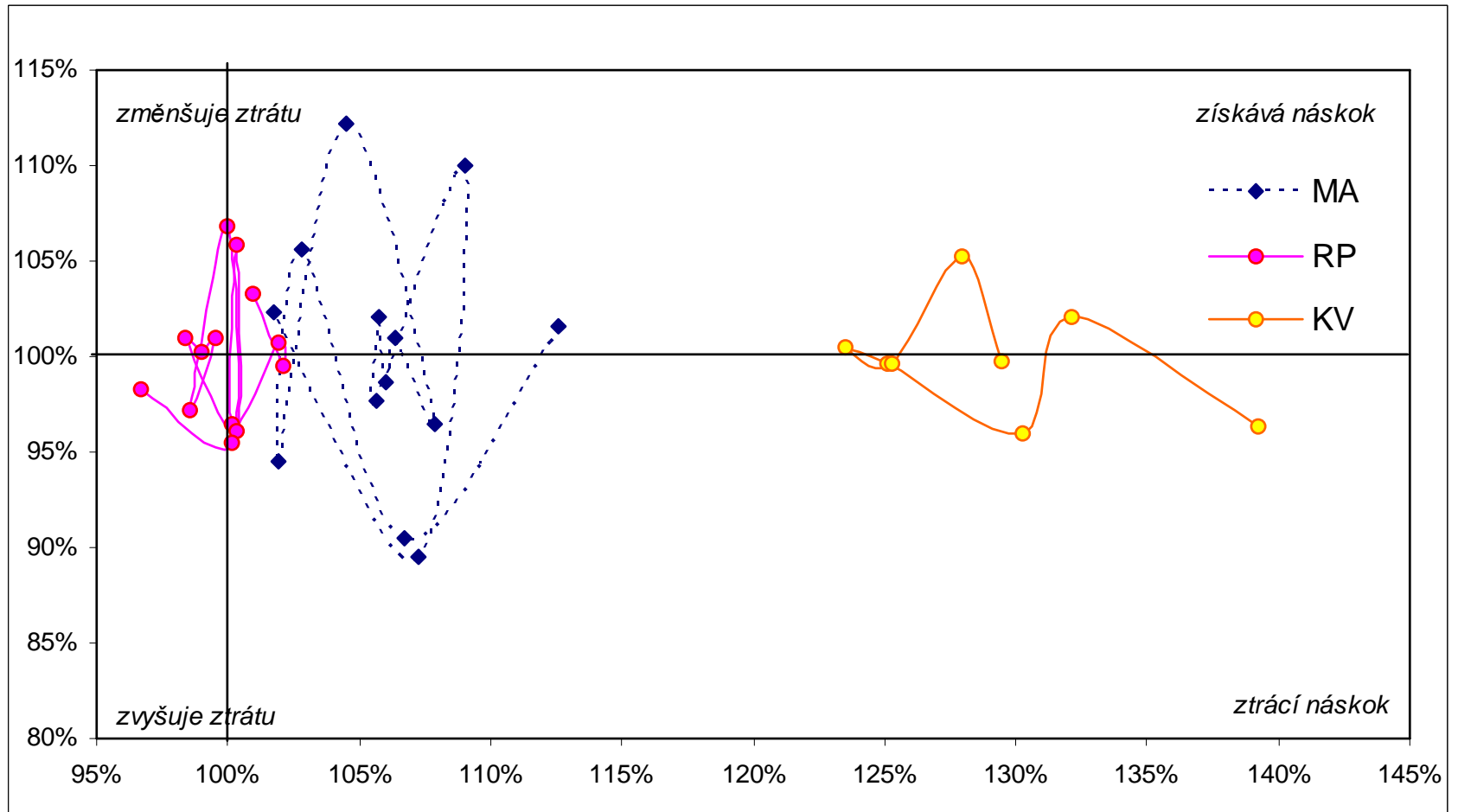
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



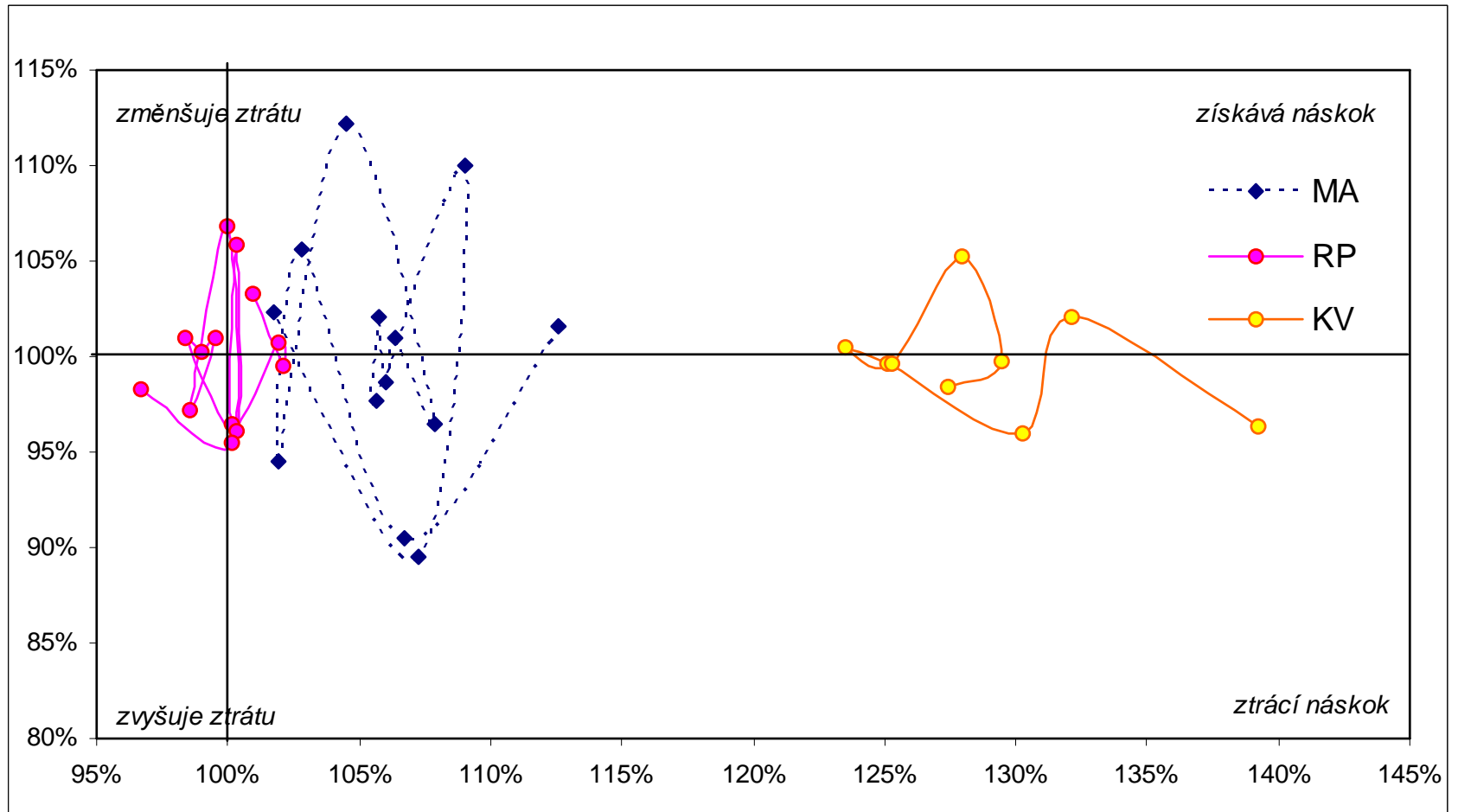
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



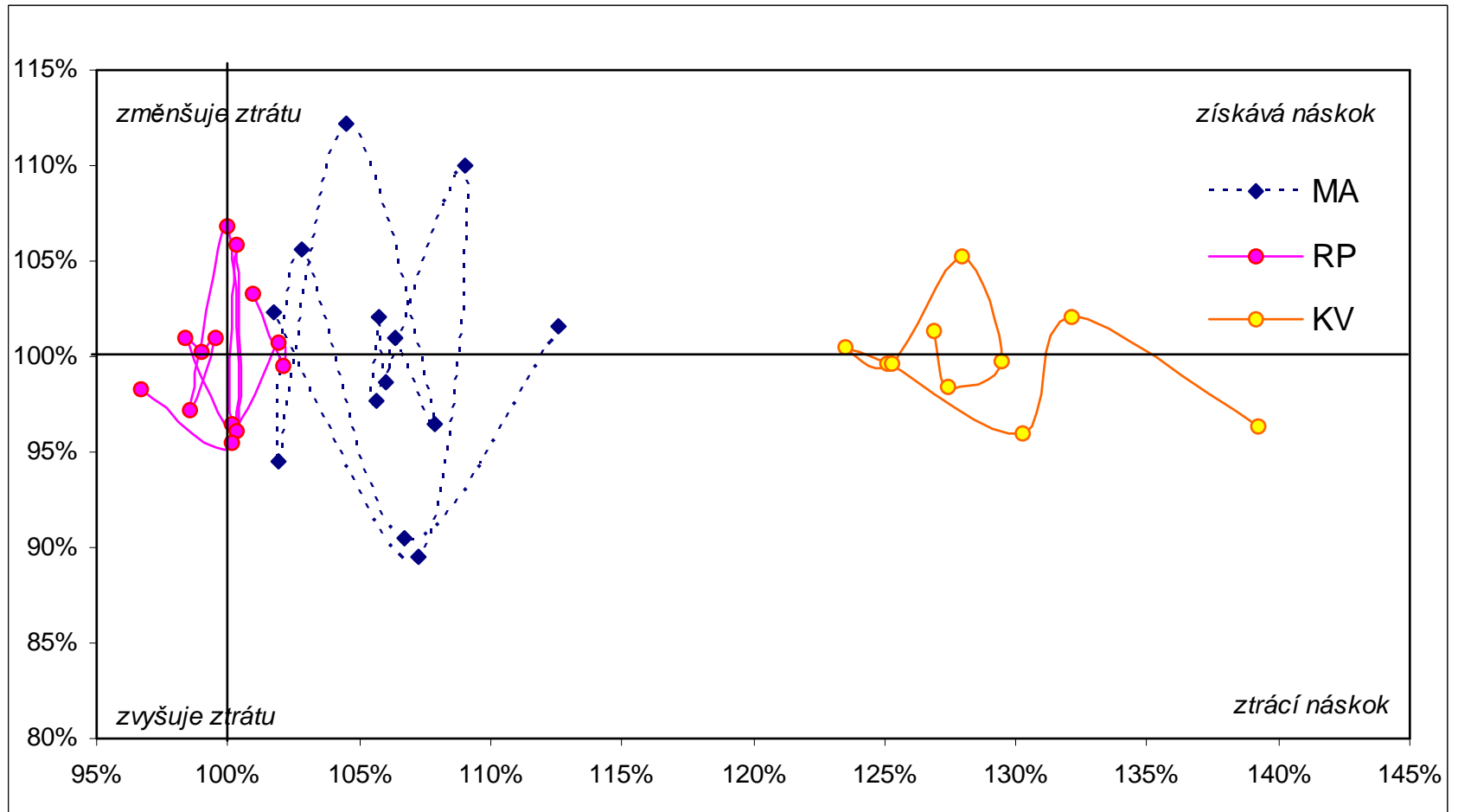
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



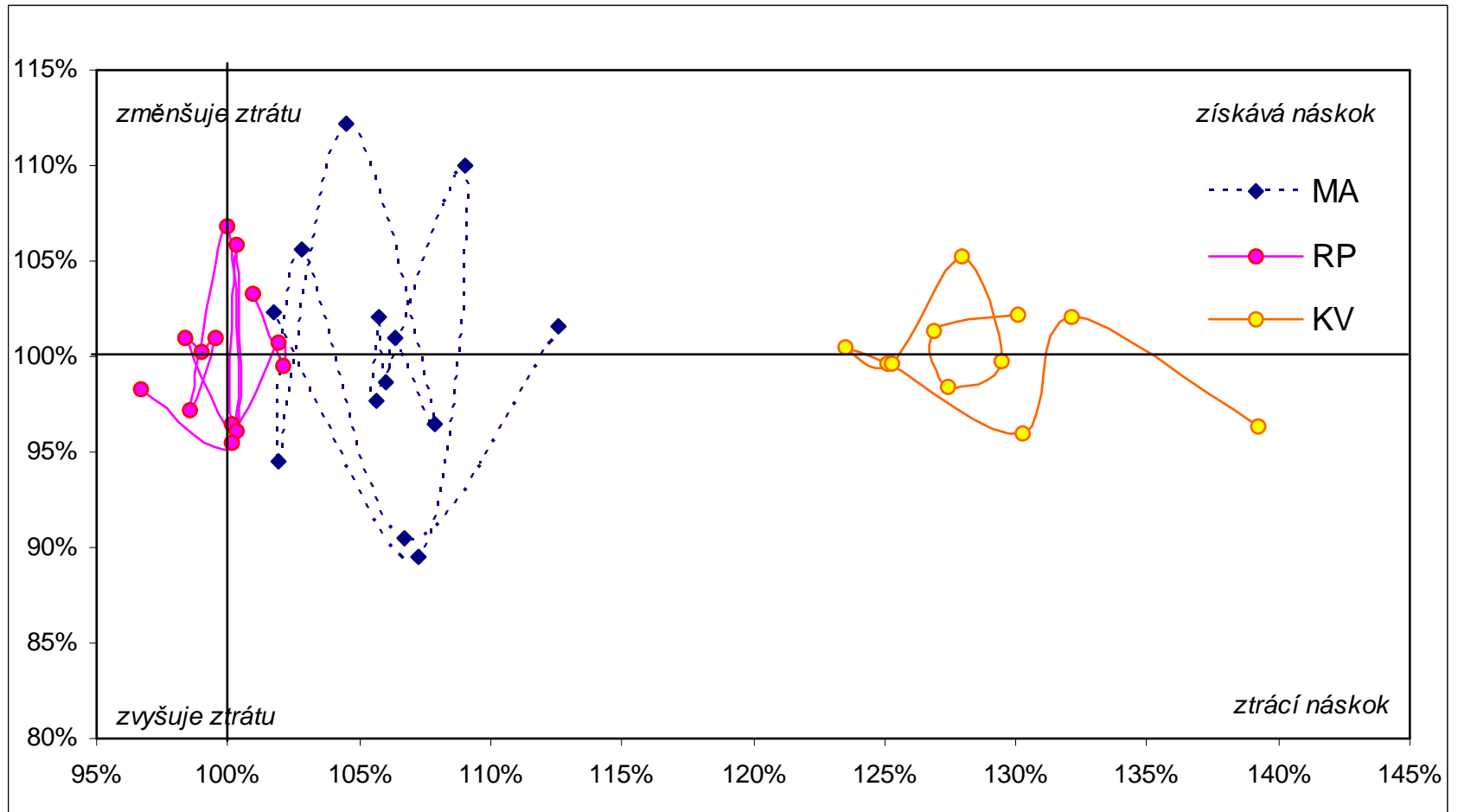
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



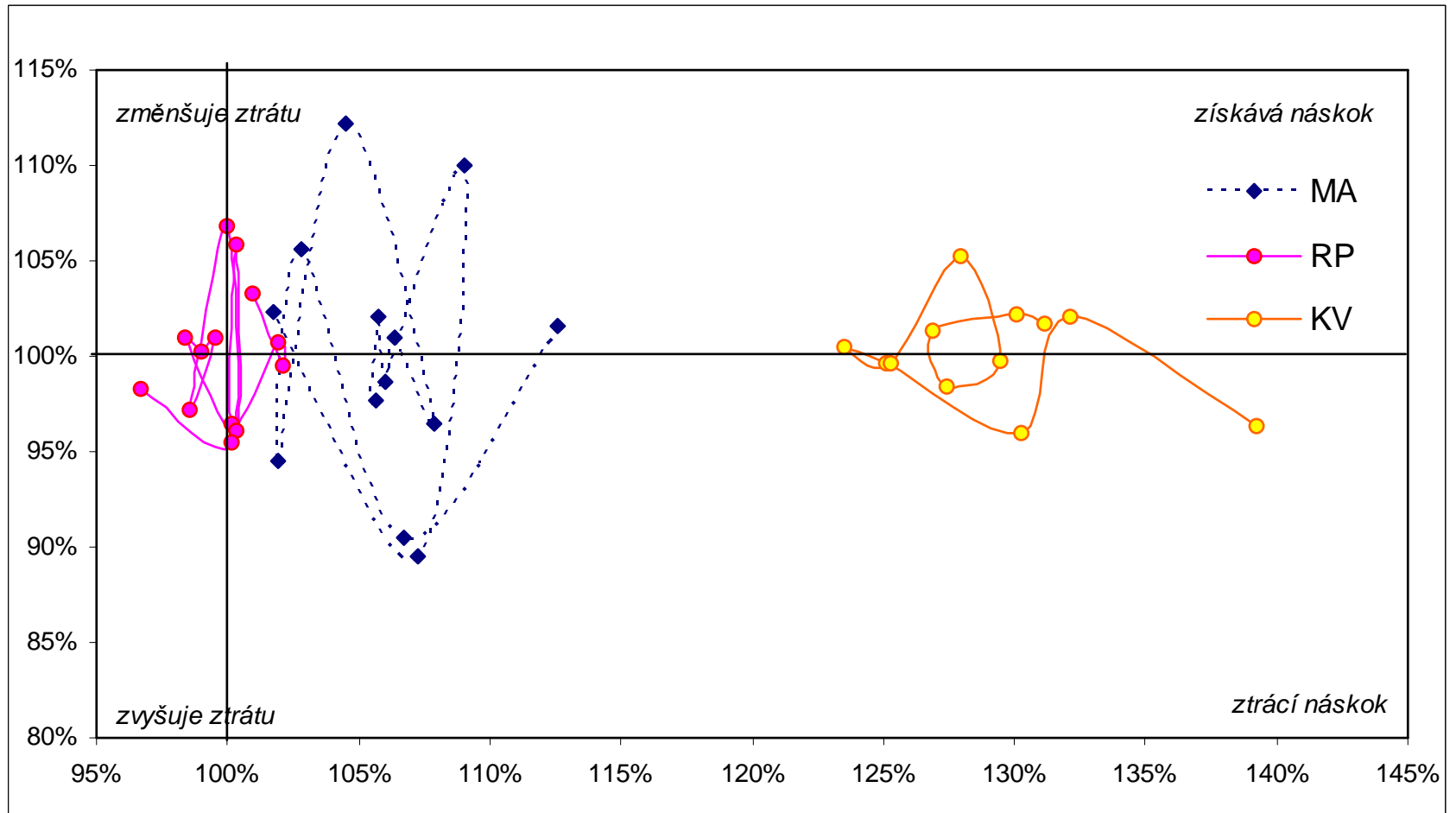
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



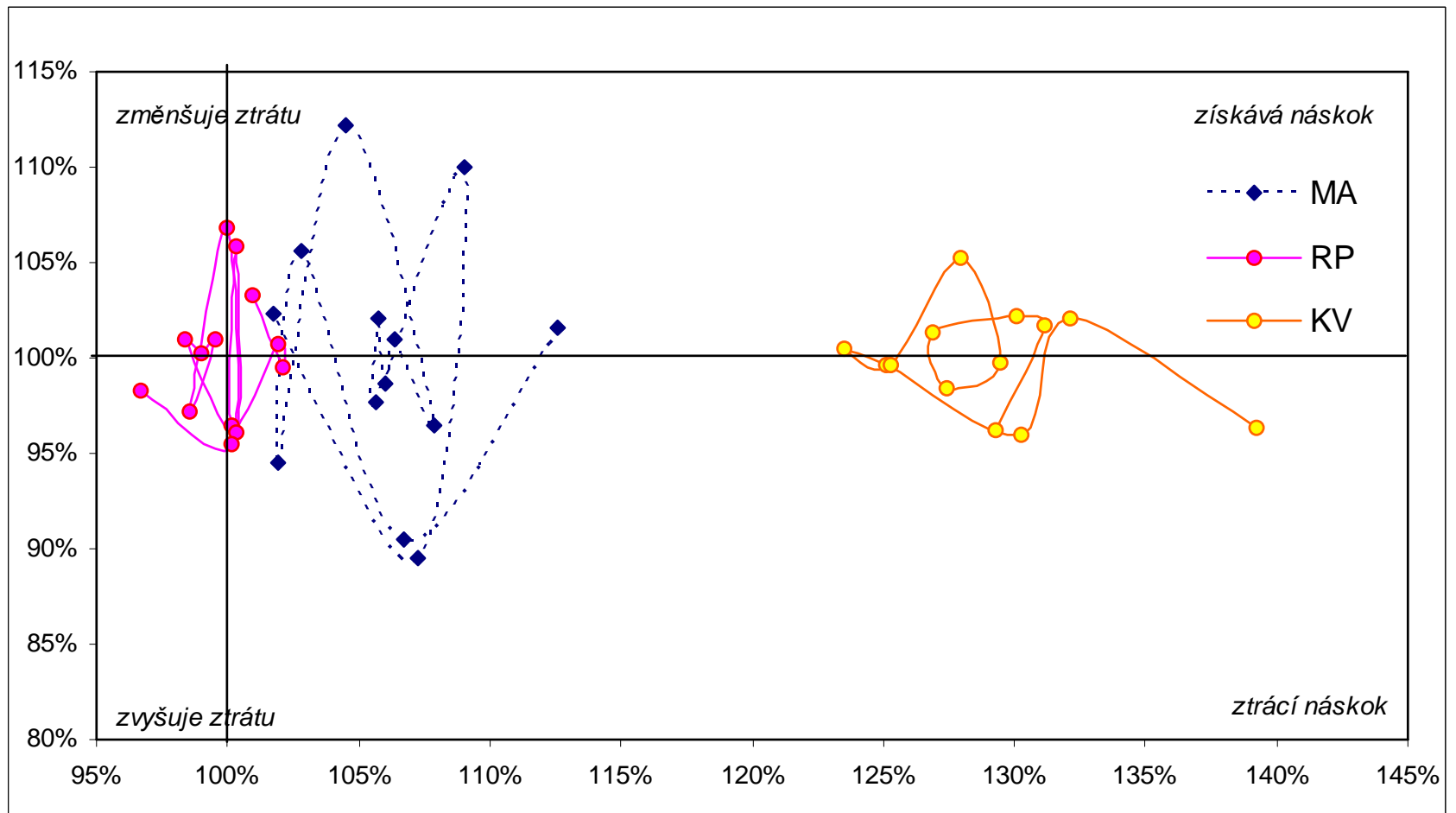
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

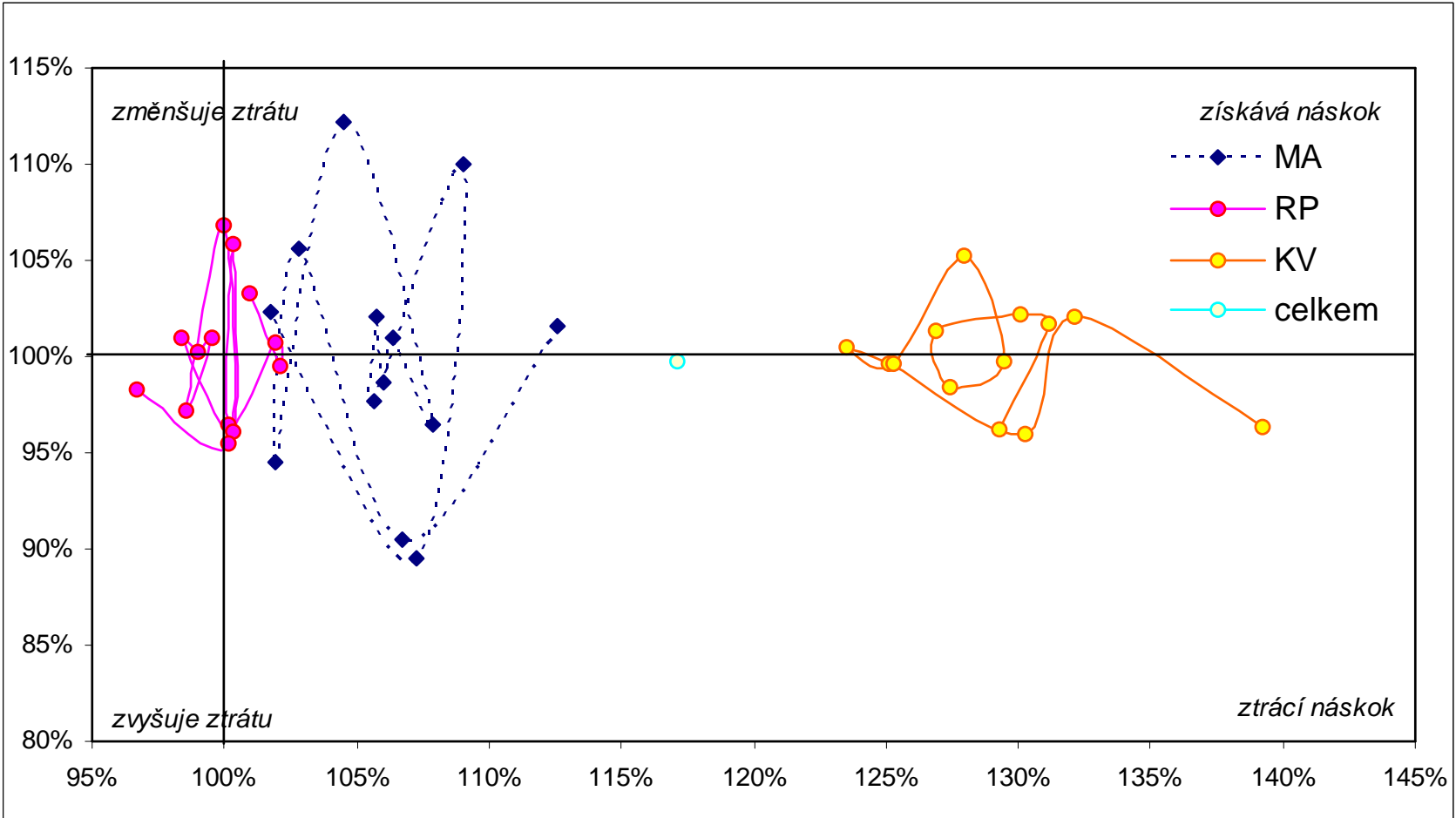


|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

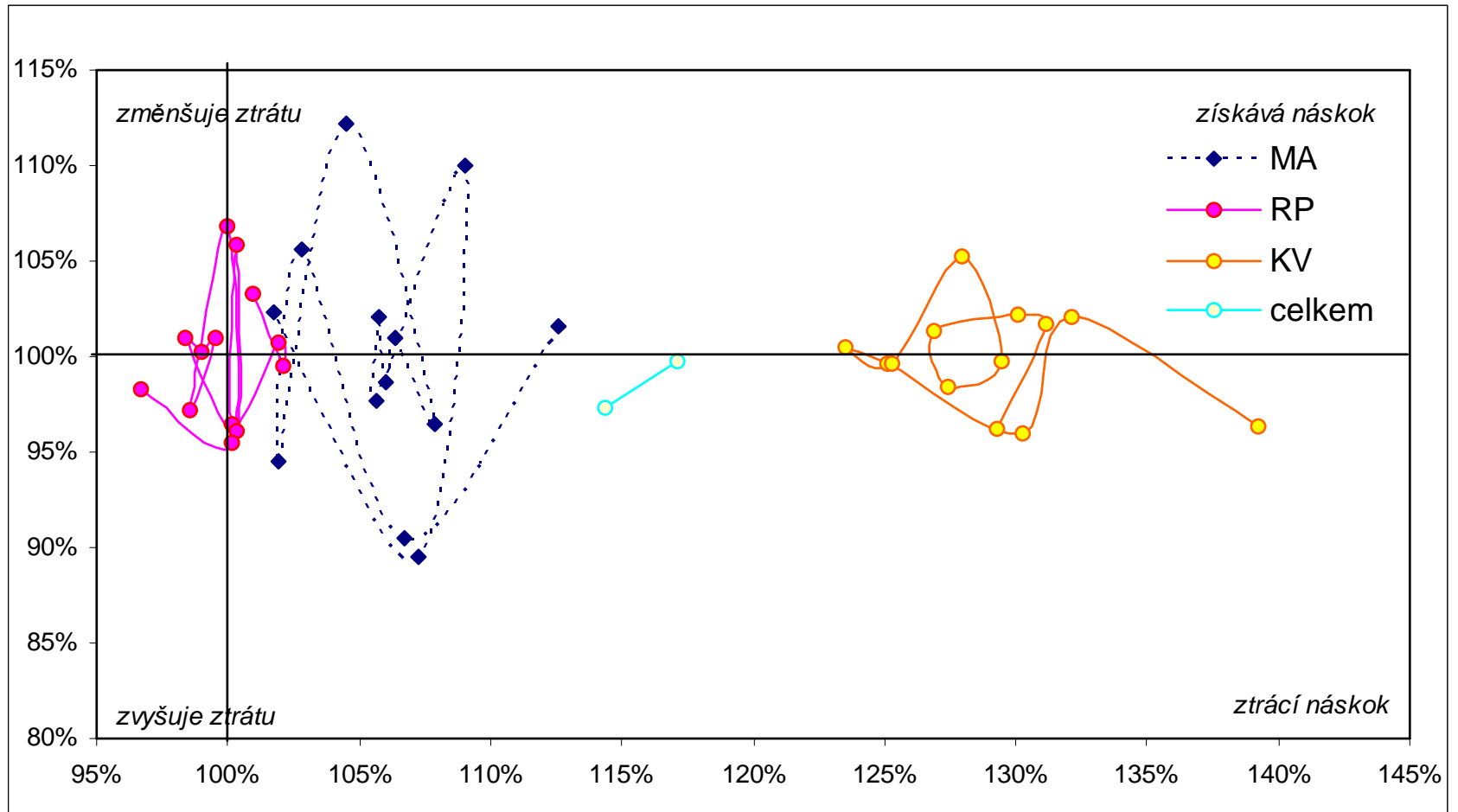




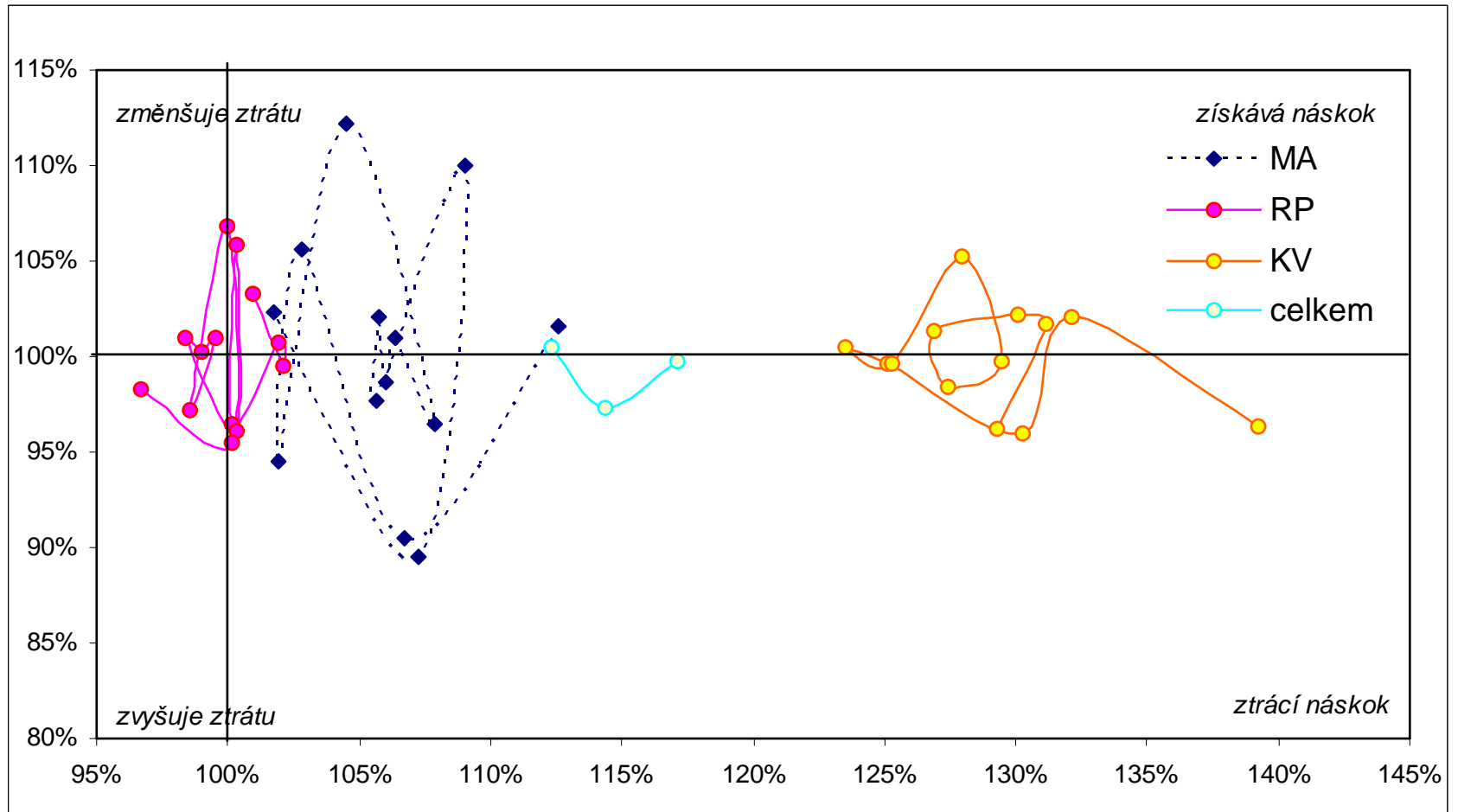
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



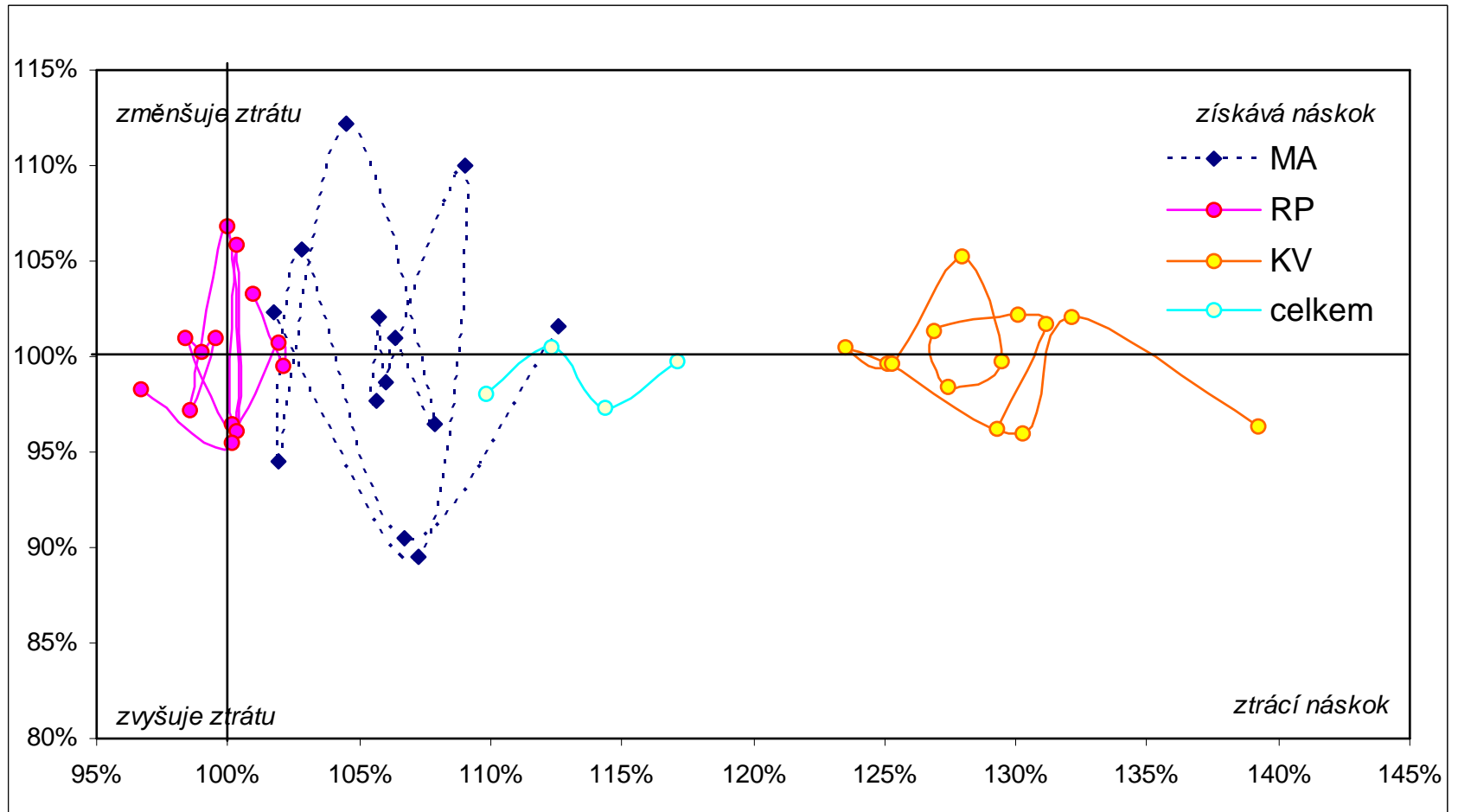
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



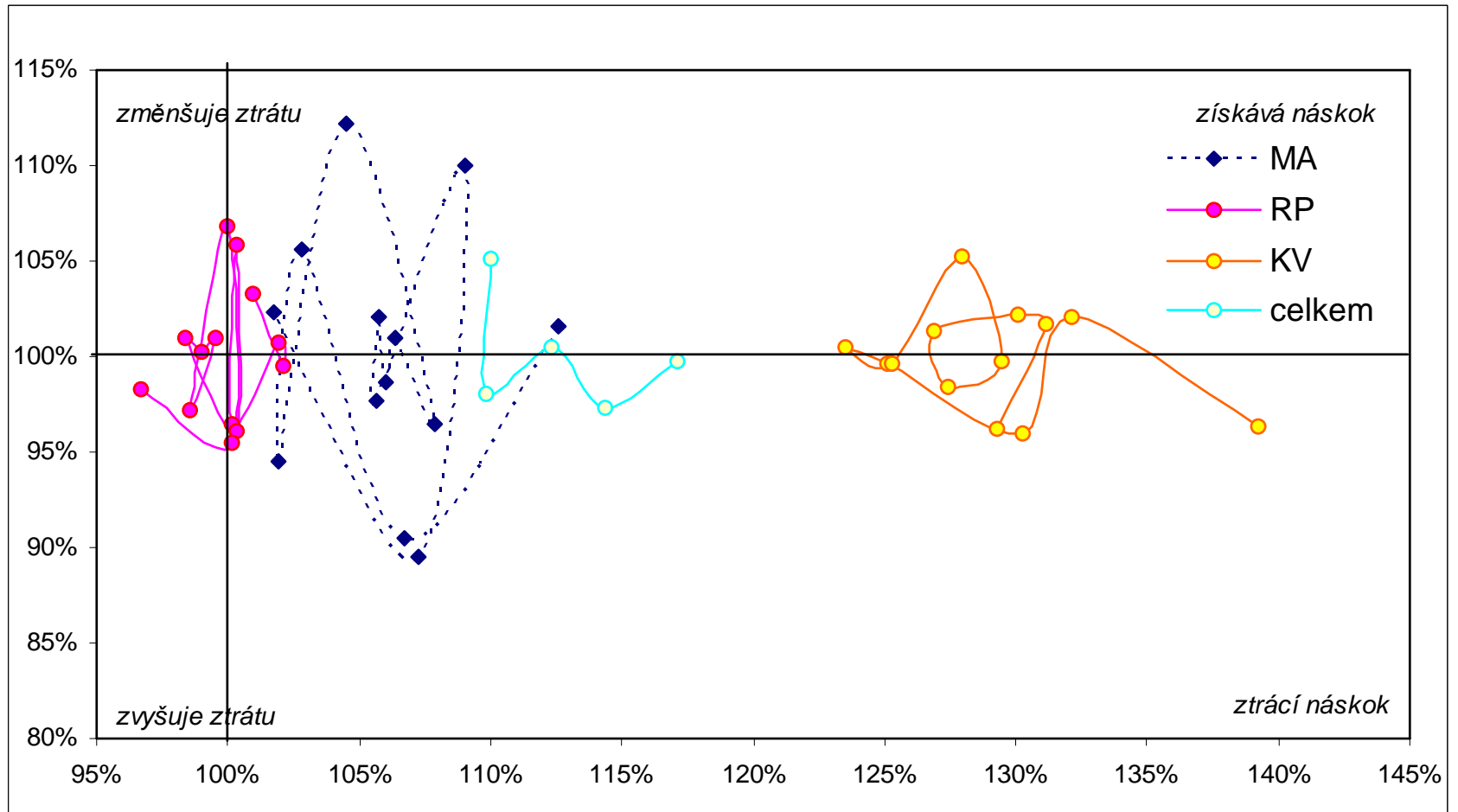
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



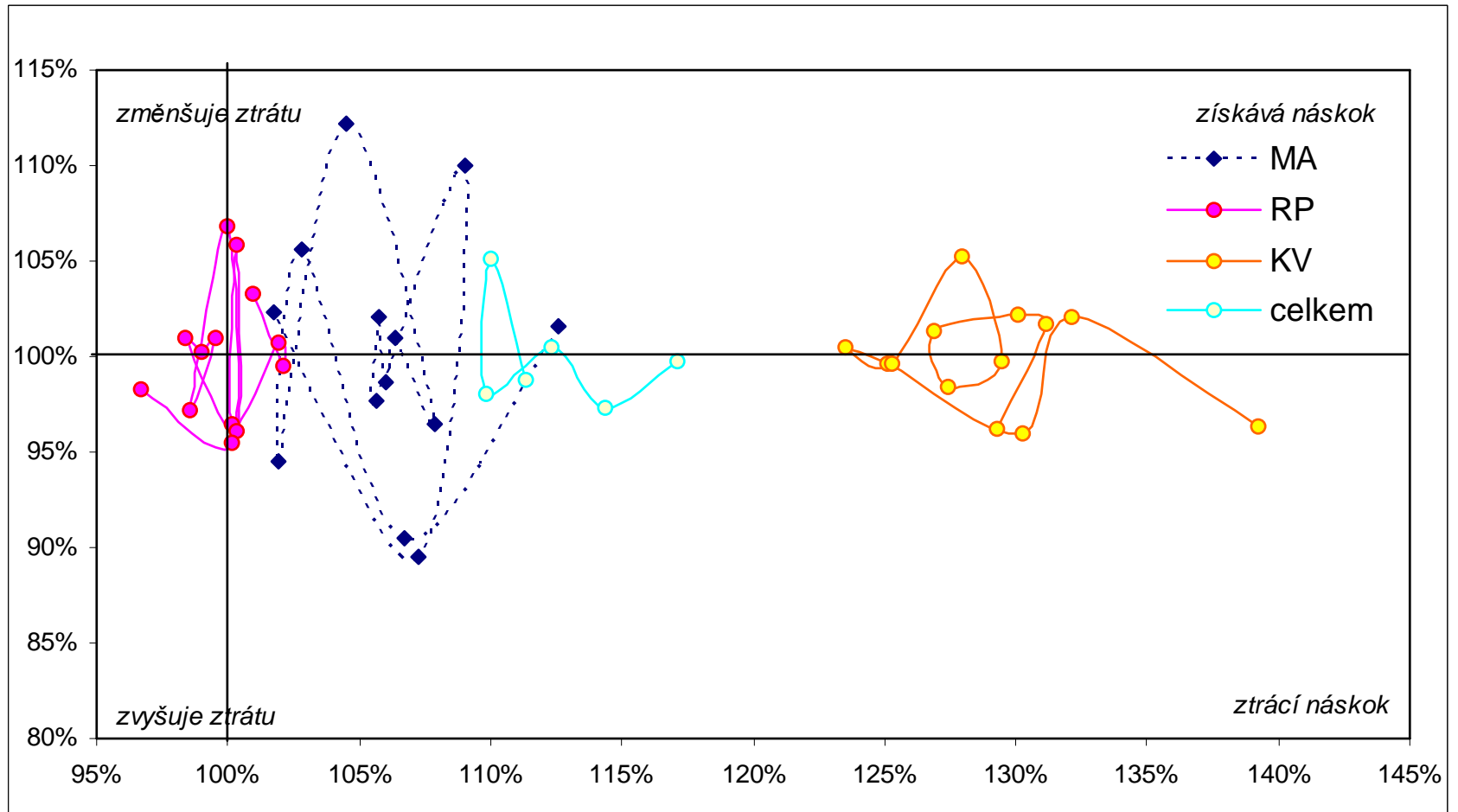
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



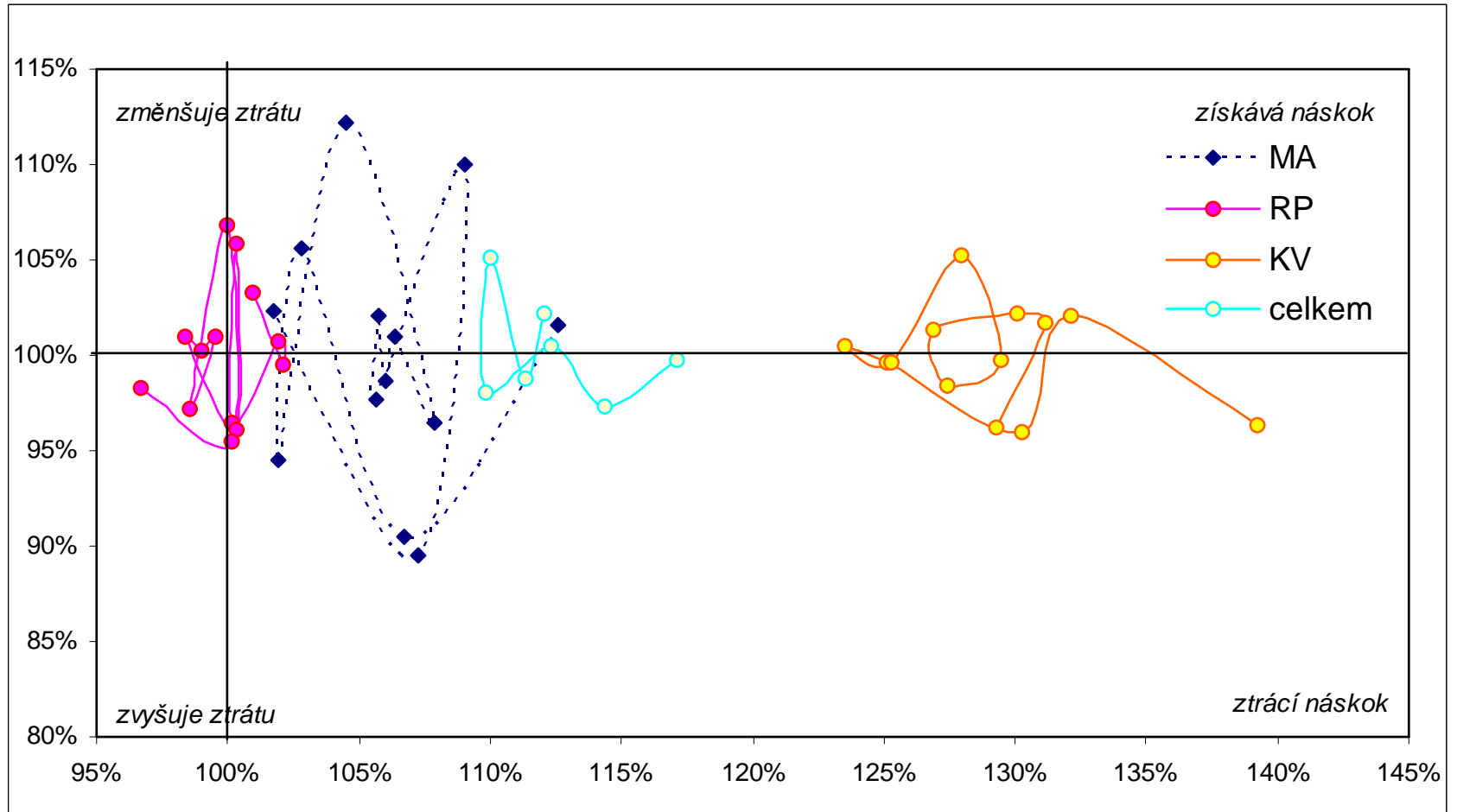
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



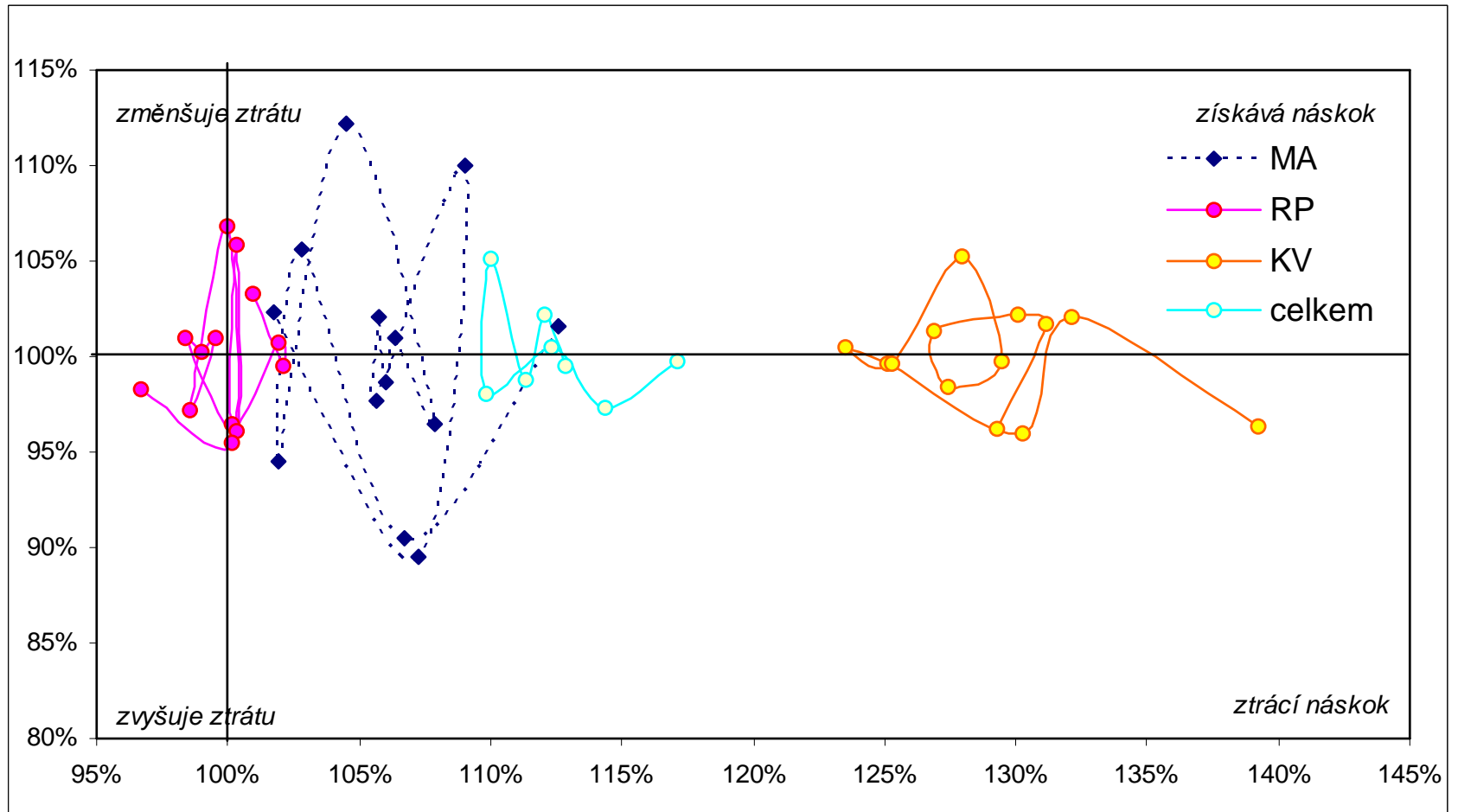
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

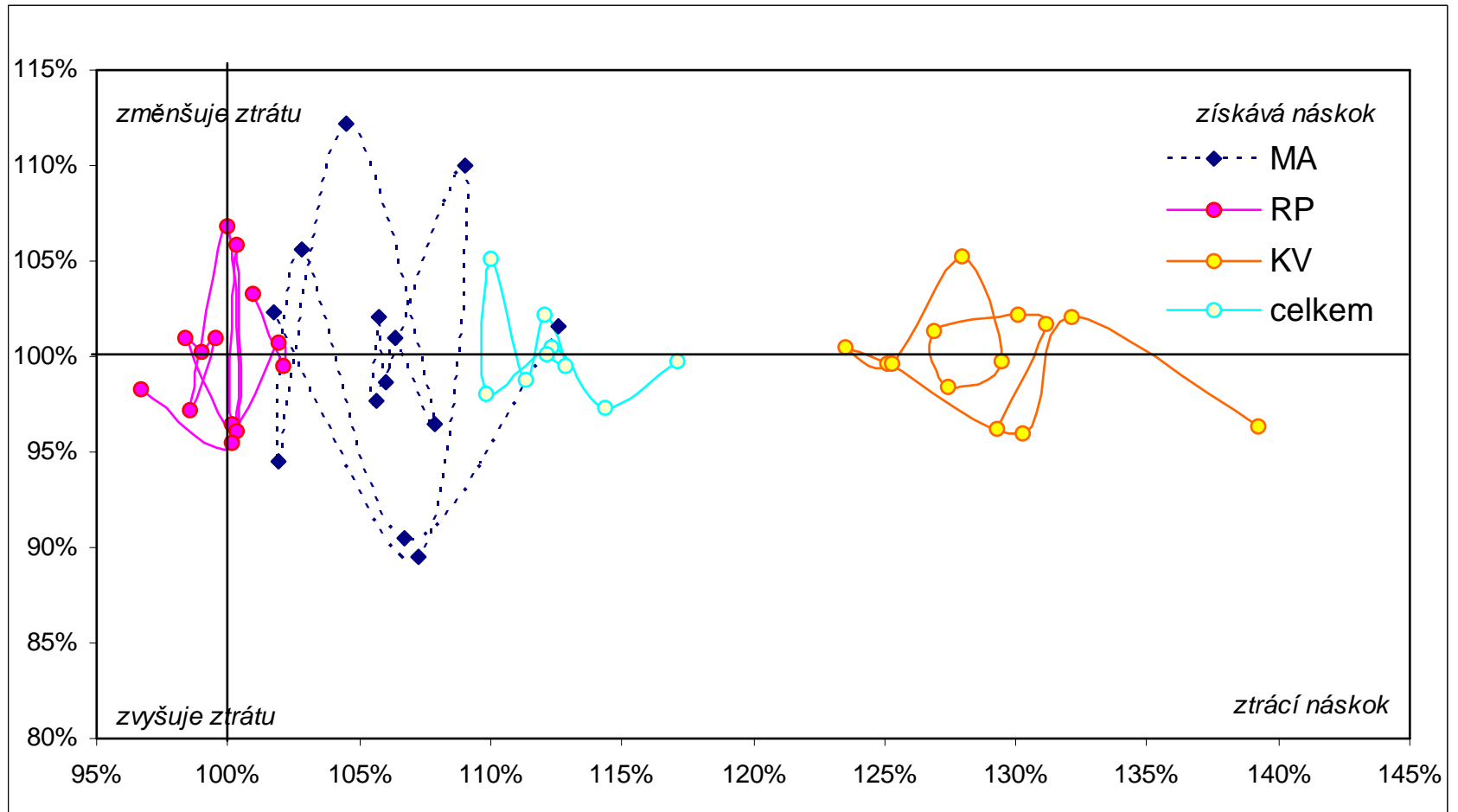


|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|

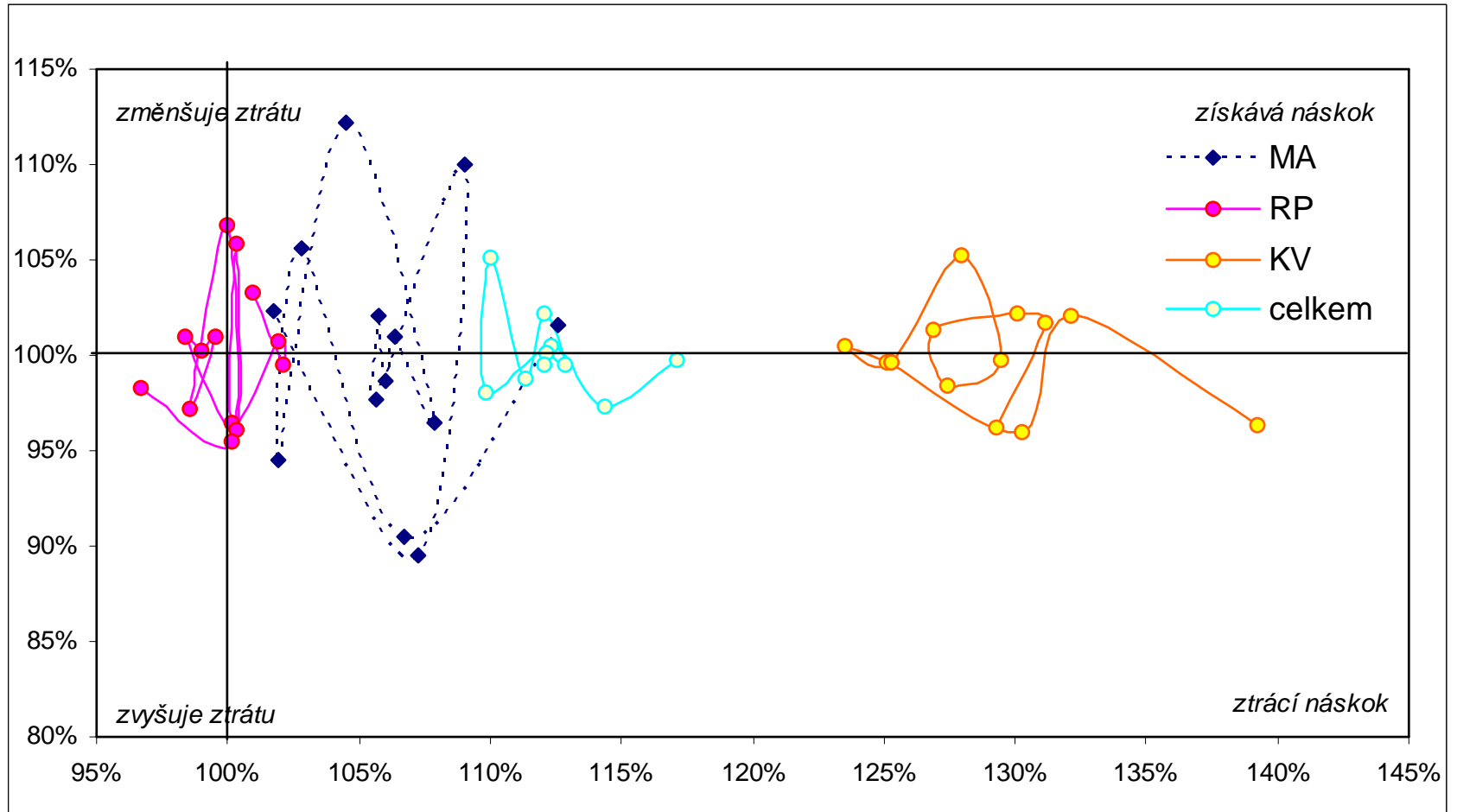




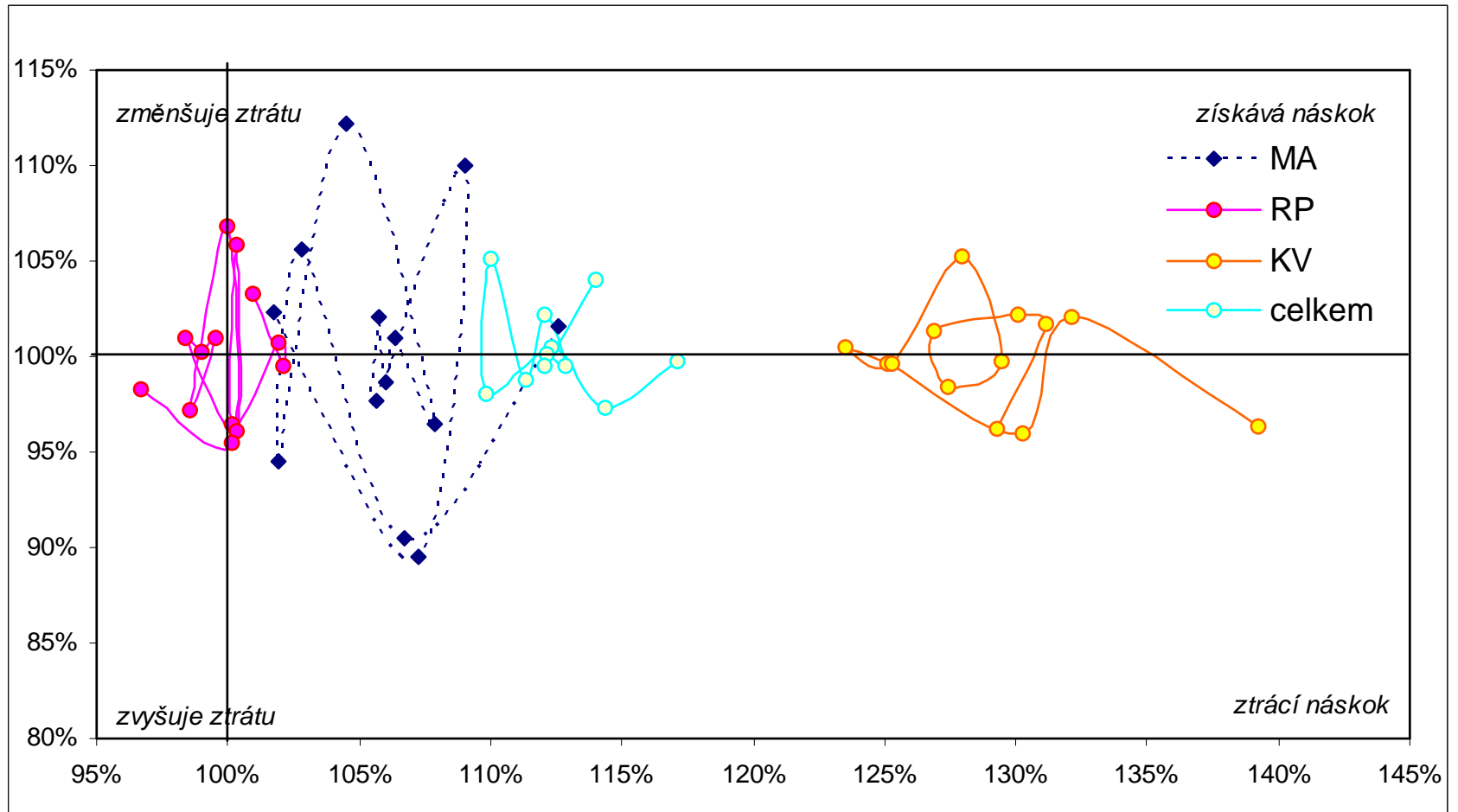
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



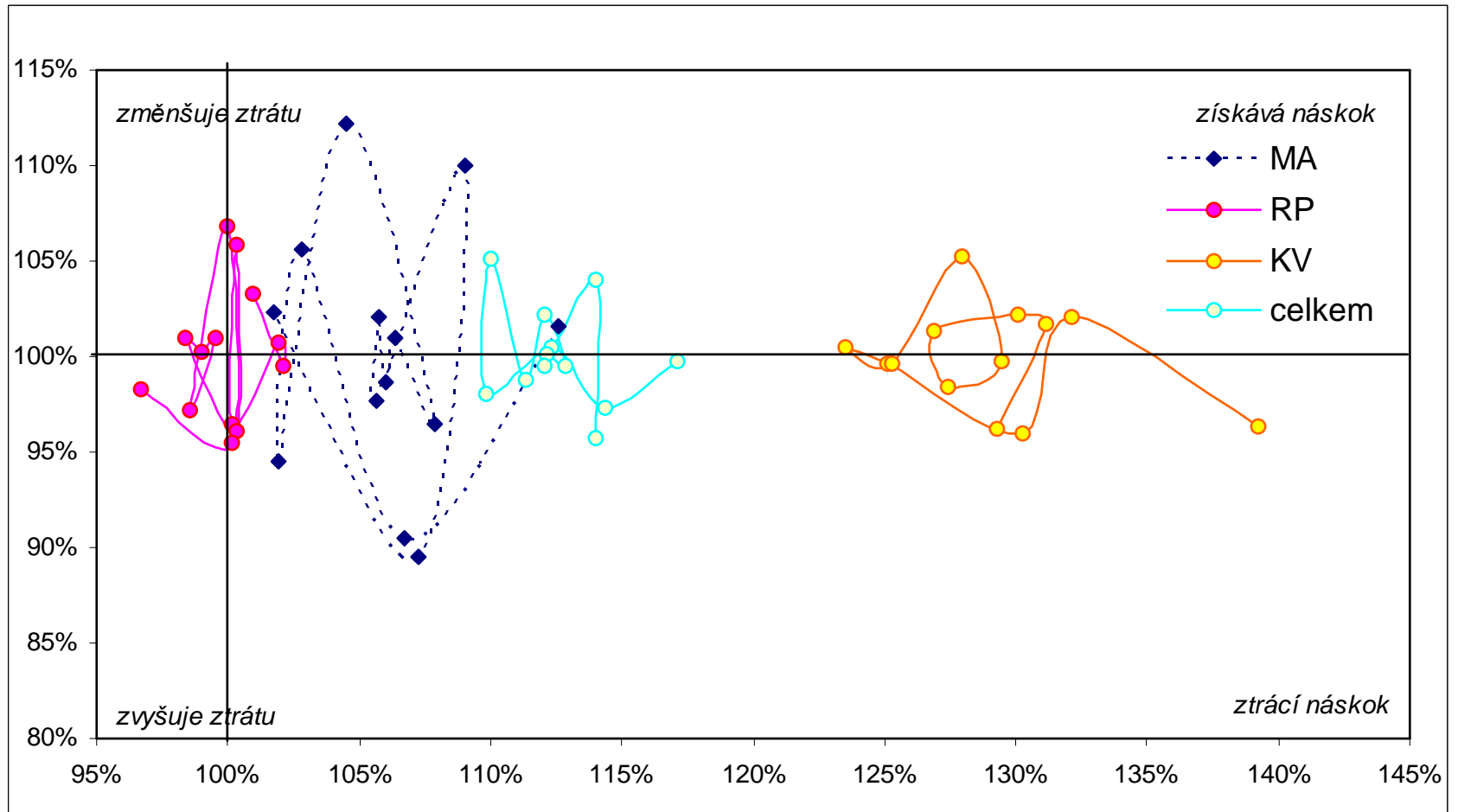
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



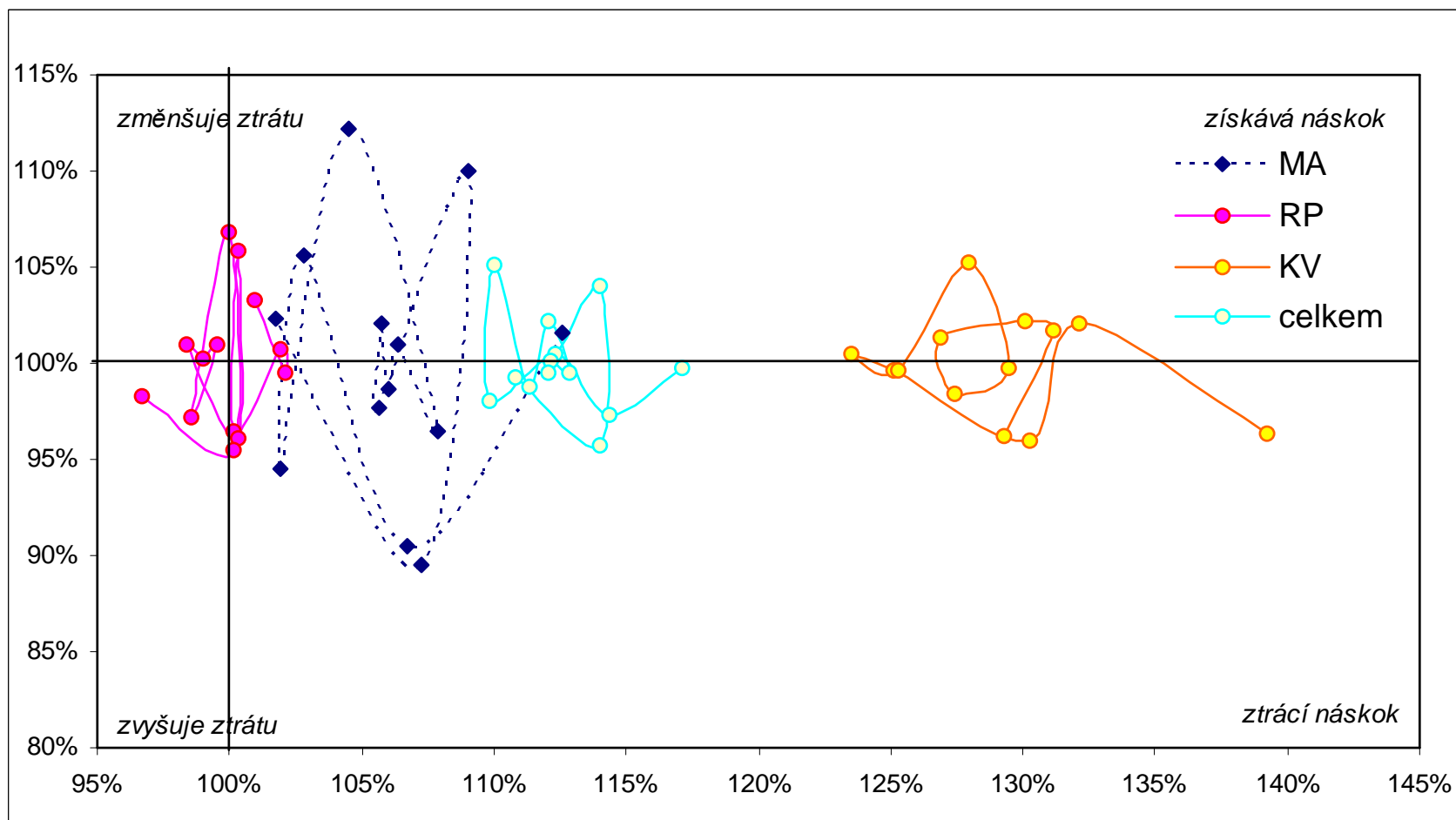
|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



|       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 95-96 | 96-97 | 97-98 | 98-99 | 99-00 | 00-01 | 01-02 | 02-03 | 03-04 | 04-05 | 05-06 | 06-07 | 07-08 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|



---

Děkuji za pozornost.

---